



1^{er} semestre 2020

Résilience démontrée et amélioration de la marge

Benoît Potier, Président-Directeur Général
Fabienne Lecorvaisier, Directeur Général Adjoint

Paris, 30 Juillet 2020



Résilience démontrée et amélioration de la marge

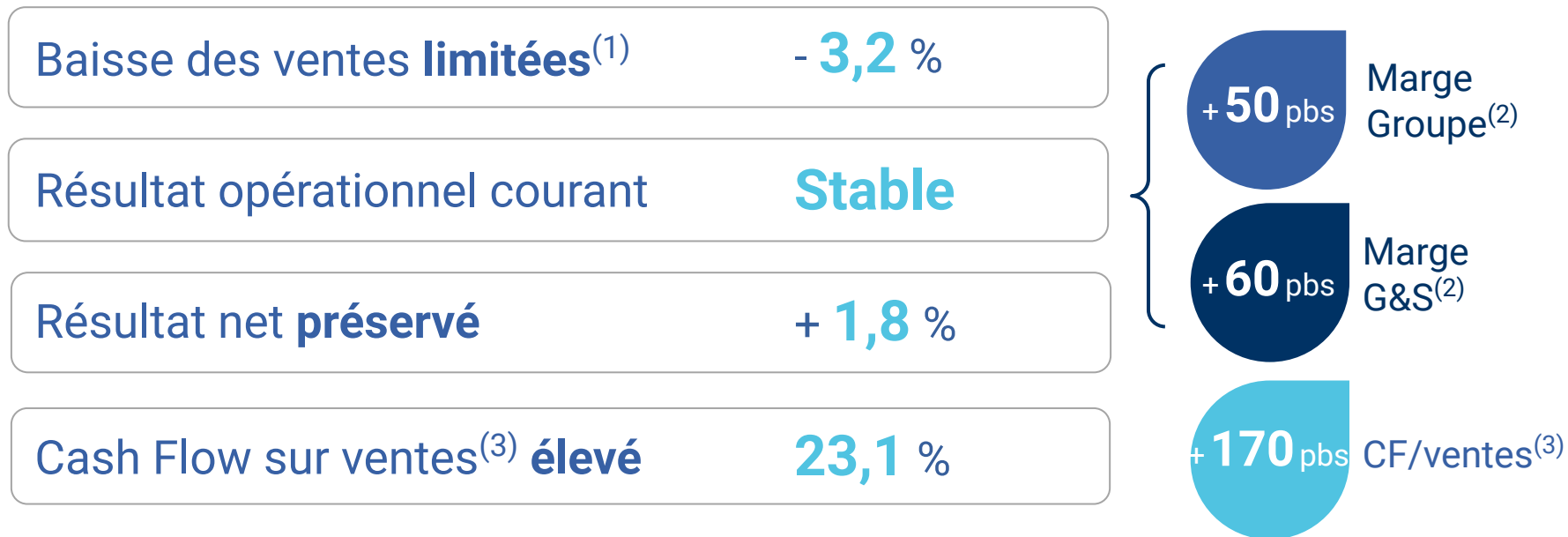
Benoît Potier

Président-Directeur Général

Résilience de la performance au S1 au cours d'une crise sans précédent

- **Résilience démontrée** dans les activités
- **Amélioration significative de la marge**
- Poursuite du combat des équipes Santé **contre la pandémie**
- Nombre élevé et en **hausse** des **opportunités d'investissement**
- **Perspectives 2020 confirmées**

Chiffres clés du S1 2020 dans un environnement difficile



(1) Sur une base comparable (en excluant les impacts du change, de l'énergie et du périmètre significatif)

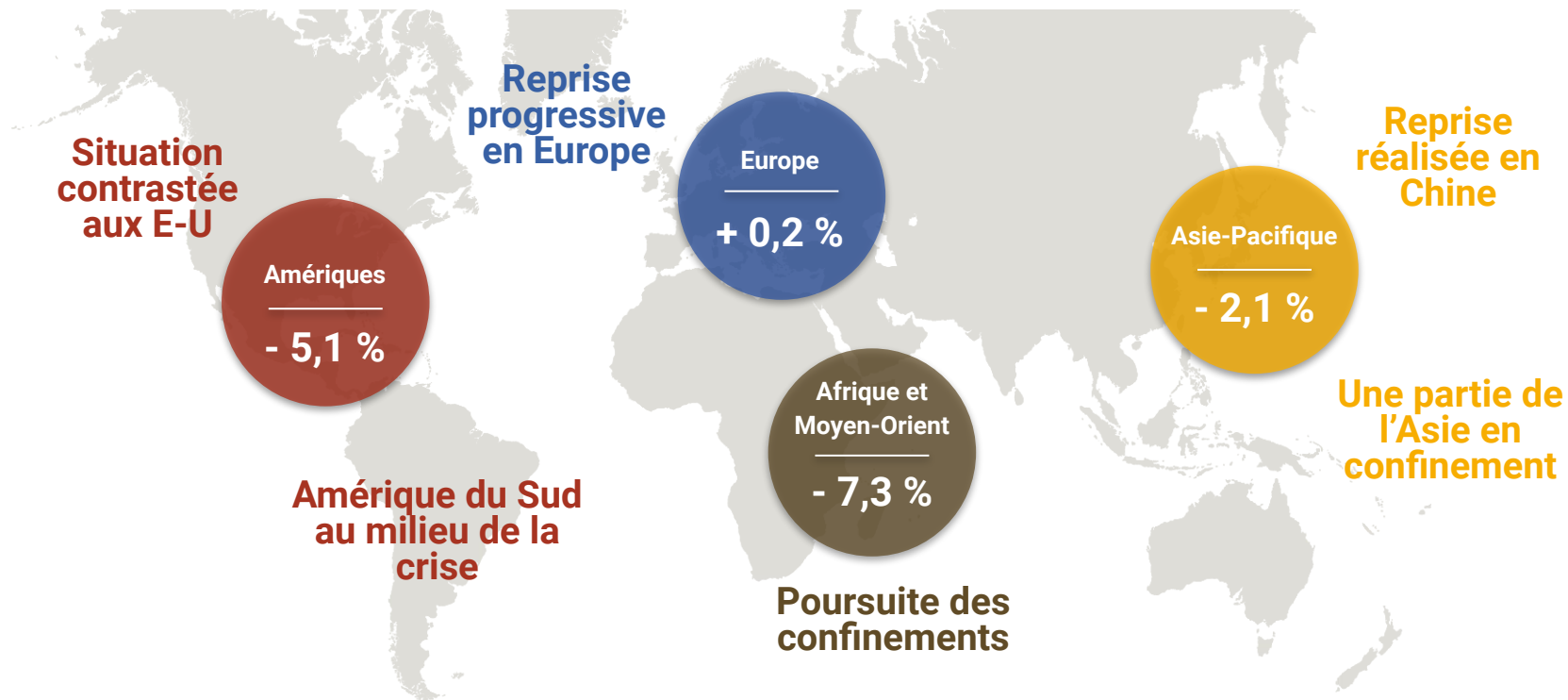
(2) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires, hors effet énergie

(3) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires, comparé au S1 2019 retraité

Evolution des ventes contrastée

C-19

Croissance comparable des ventes G&S au S1 2020



Amélioration significative de la marge malgré la crise



+ 50 pbs

Marge opérationnelle⁽¹⁾

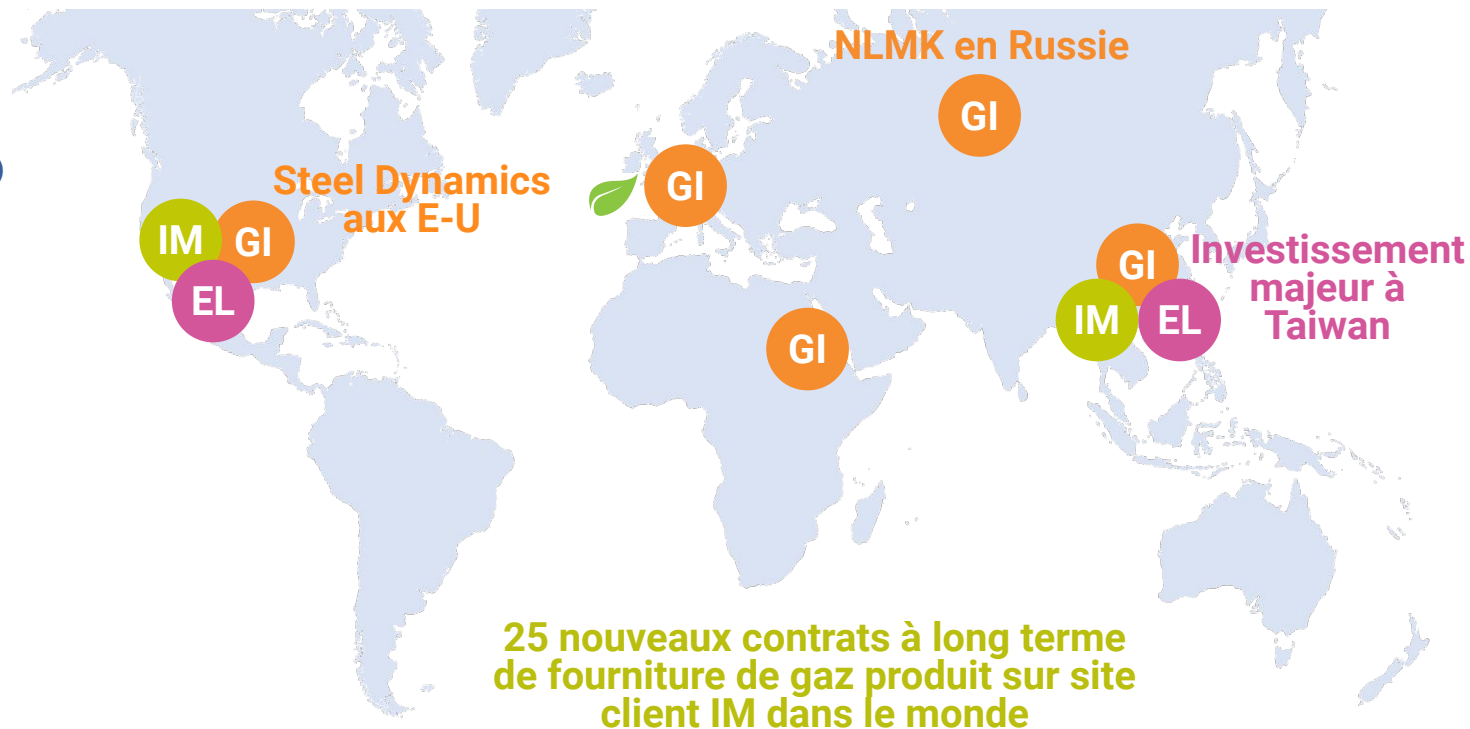
- Poursuite du programme d'**efficacités** existant
- Mise en oeuvre agile et rapide du programme d'**ajustement des coûts**
- **Maintien de l'effet prix en IM**

(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires, hors effet énergie

Forte dynamique d'investissement

Opportunités
d'investissement⁽¹⁾
en hausse
Portefeuille à 12 mois

2,9
Mds €



(1) Voir définitions en annexes

Une pandémie non terminée, une nouvelle ère déjà engagée

Renforcement des tendances Pré Covid-19

Santé



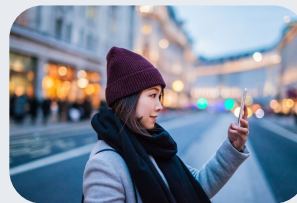
- **Pandémie mondiale / réponse locale**
- **Usage intensif de l'IA & des plateformes**
- **Localisation de la production d'équipements**

Transition énergétique



- **H₂ en plein essor**
- **Décarbonisation des procédés**
- **Opportunités de reprise de sites**

Numérique



- **Nouveaux modes de travail**
- **Croissance rapide de l'Electronique**
- **Investissement dans le B2B et le B2G**



**Accélération
de la
transformation**

Performance du 1^{er} semestre 2020

Fabienne Lecorvaisier

Directeur Général Adjoint &

Directeur Financier

Modèles d'affaires résilients - Pic de la crise au T2

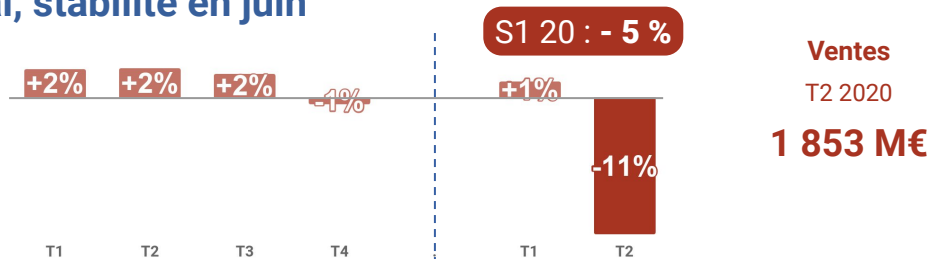
| Ventes en M € | S1 19 | S1 20 | S1 20/19 Publié | S1 20/19 Comparable | T2 20/19 Comparable |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------|------------------------|------------------------|
| Gaz & Services | 10 536 | 9 920 | - 5,8 % | - 2,7 % | - 6,5 % |
| Ingénierie & Construction | 176 | 104 | - 41,0 % | - 41,3 % | - 38,4 % |
| Marchés Globaux & Technologies | 240 | 249 | + 3,5 % | + 3,2 % | - 5,7 % |
| Total Groupe | 10 952 | 10 273 | - 6,2 % | - 3,2 % | - 6,9 % |

Effets sur les ventes Groupe au S1 : ■ + 0,1 % Change ■ - 2,7 % Energie ■ - 0,4 % Périmètre significatif

T2 – L'Amérique, la zone la plus affectée

— Croissance comparable des ventes G&S

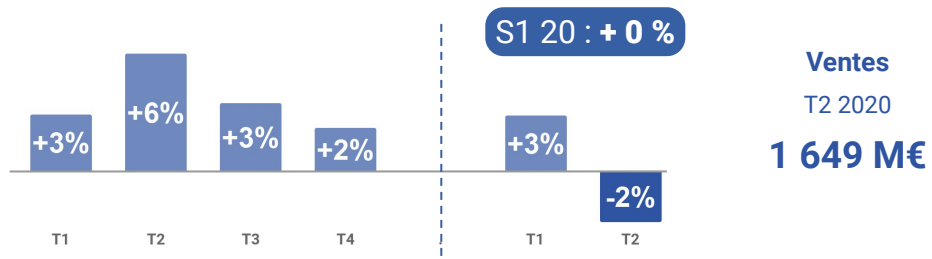
Amériques - 1^{ers} signes d'une reprise aux E-U en mai, stabilité en juin



C-19

- **GI** – Volumes d'O₂ faibles, en légère reprise
– Démarrage en Argentine
- **IM** – Forte baisse des volumes, en particulier des produits associés au gaz
– Revenus de location en hausse; effet prix très élevé à +4,1%
– Légère reprise tirée par les marchés liés à la consommation
- **HC** – Amélioration de l'activité O₂ médical aux E-U à la fin du T2
– Amérique Latine en forte hausse
- **EL** – Ventes élevées de Matériaux avancés et d'E&I

Europe – Reprise progressive depuis le mois de mai



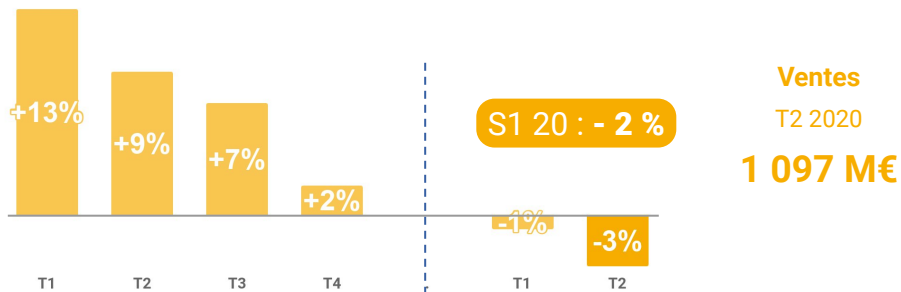
C-19

- **GI** – Acier faible; activité réduite dans la Chimie et le Raffinage
- **IM** – Volumes très bas de gaz liquide et en bouteille
– Résilience des marchés de l'Alimentaire et la Pharmacie
– Effet prix solide à +1,4%
- **HC** – >+10% tirées par les activités Hygiène & Equipements
– Ventes moins élevées d'O₂ médical

T2 – Résilience en Asie, GI solide au MOA

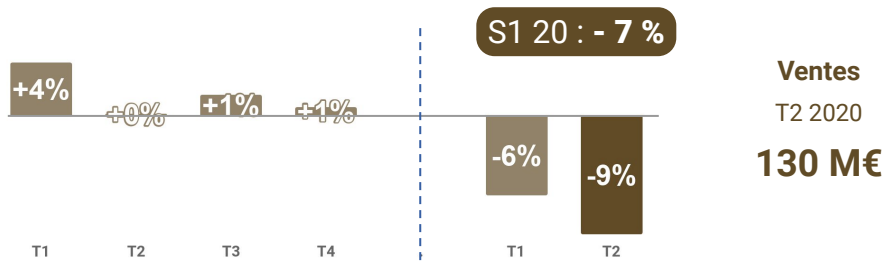
Croissance comparable des ventes G&S

Asie – Retour à la croissance en Chine, EL robuste



- **GI** – Retour à la **croissance en Chine**
– **Volumes faibles** au Japon & en Asie du Sud-Est
- **IM** – **Chine à +6%**
– **Une partie de l'Asie** sous **C-19**
– Résilience des marchés de la **Techno & Recherche**
– **Effet prix positif**, moindre contribution de l'Hélium
- **EL** – **>+10%** de croissance hors E&I
– **Fortes ventes de Matériaux avancés et de Gaz vecteurs** dans toute la zone

MOA – GI et HC en croissance, IM fortement affecté par le **C-19**



- **GI** – **Taux de charge élevé** pour **2 unités majeures** en Afrique du Sud et en Arabie saoudite
- **IM** – **Impact majeur** dans toute la zone **C-19**

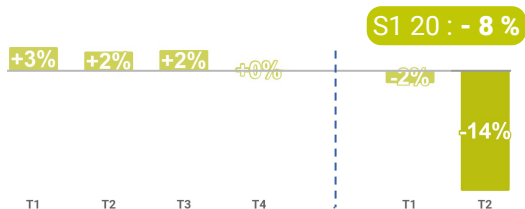
T2-EL solide, résistance de GI, effet amortisseur des prix en IM

— Croissance comparable des ventes G&S

Industriel Marchand

Ventes - T2 2020

2 107 M€

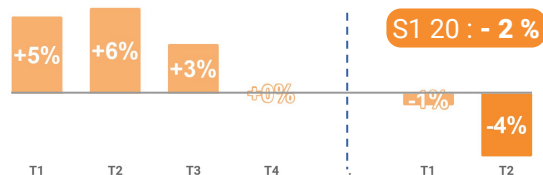


- C-19
- **Chine en croissance, volumes bas** dans toutes les autres géographies
 - **Résilience des marchés** Alimentaire, Pharmacie et Fibre optique vs. **faiblesse** de la Construction et la Fab. métallique
 - **Effets prix très élevés** à +2,9%
 - Demande d'**Hélium** plus faible, résistance des prix

Grande Industrie

Ventes - T2 2020

1 136 M€

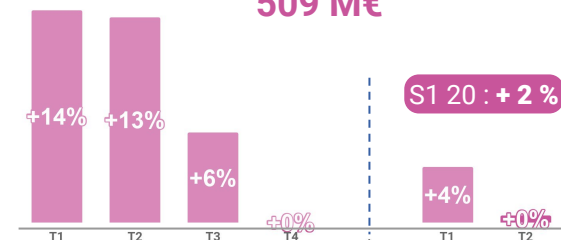


- C-19
- Retour à la **croissance en Chine**
 - **Faibles volumes** de gaz de l'air en Europe, aux E-U et au Japon du fait d'une **demande réduite** de l'**Acier** et la **Chimie**
 - **Baisse plus faible des volumes** d'**H₂** en Europe et aux E-U

Electronique

Ventes - T2 2020

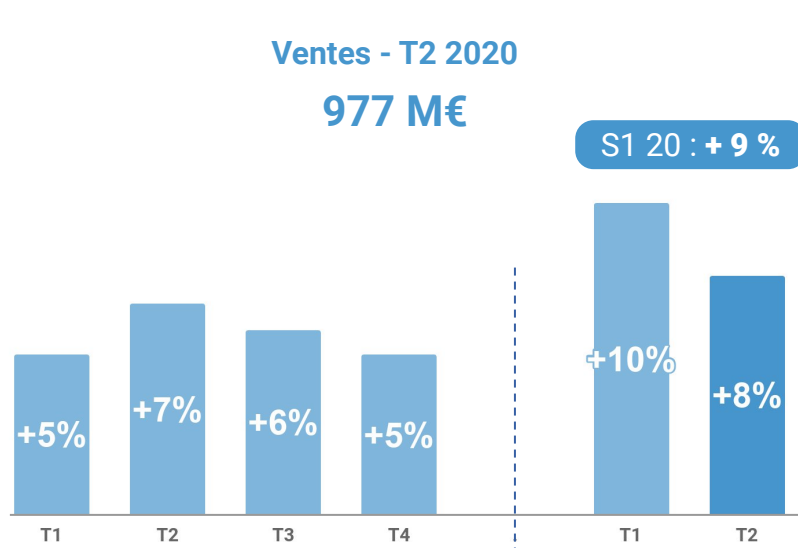
509 M€



- **+8,0%** de croissance hors E&I
- **Forte hausse des ventes** de **Gaz vecteurs** et de **Matériaux avancés**
- **Ventes d'E&I** globalement **plus faibles** qu'au niveau élevé du T2 2019

T2 – Poursuite du combat des équipes Santé contre la pandémie

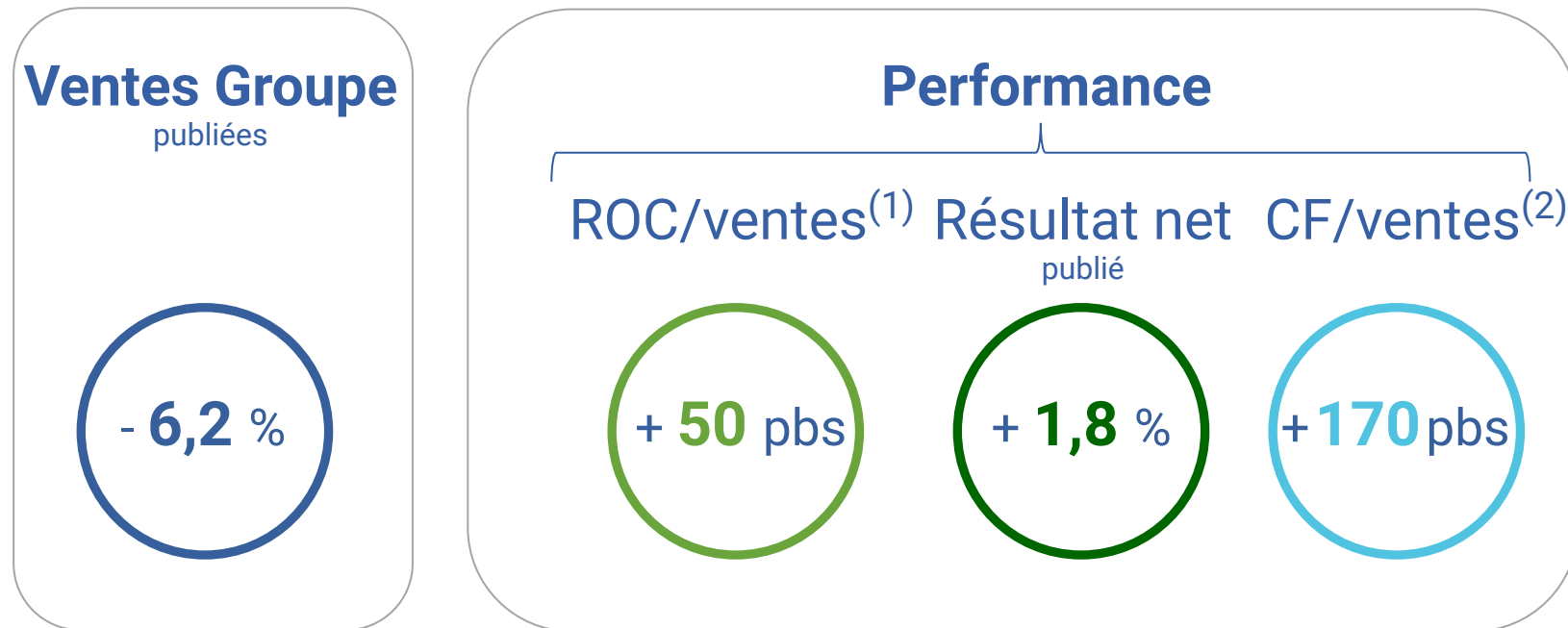
— Croissance comparable des ventes G&S



C-19

- Forts volumes d'O₂ **médical** pour lutter contre le virus **neutralisés en partie** par le **report des interventions chirurgicales non essentielles**
- **Forte** demande pour les **produits de désinfection (Hygiène)** et la production de **respirateurs**
- **Santé à domicile : baisse du nombre de nouvelles installations** compensée en partie par de nouveaux besoins liés au Covid-19
- **Retour très progressif à la normale en Europe** depuis la fin du T2

Excellente performance au S1 2020



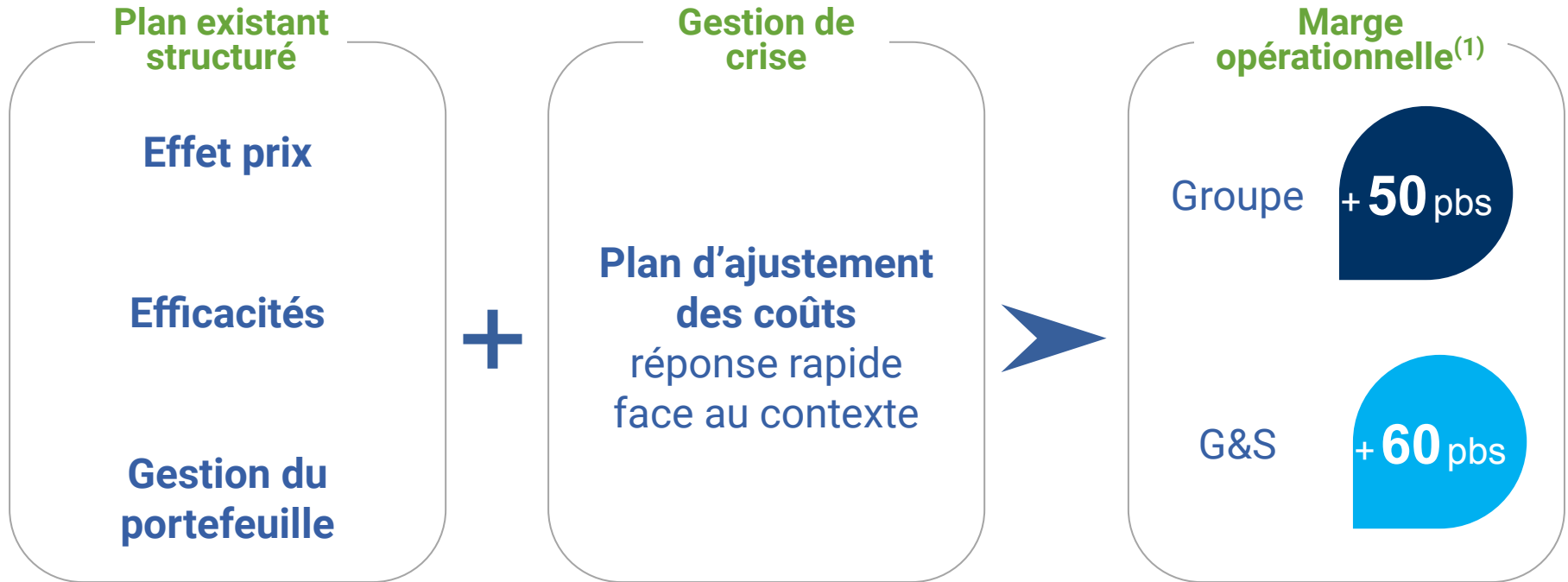
(1) Hors effet énergie

(2) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires, comparé au S1 2019 retraité

Amélioration significative de la marge opérationnelle

| En M € | S1 19 | S1 20 | S1 20/19 | S1 20/19 comparable |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|---------------------|
| Chiffre d'affaires | 10 952 | 10 273 | - 6,2 % | - 3,2 % |
| Achats | (4 230) | (3 631) | - 14,2 % | |
| Charges de personnel | (2 184) | (2 183) | - 0,0 % | |
| Autres charges et produits d'exploitation | (1 660) | (1 562) | - 5,9 % | |
| Résultat opérationnel courant avant amortissements | 2 878 | 2 897 | + 0,7 % | |
| Dotation aux amortissements | (1 064) | (1 084) | + 1,9 % | |
| Résultat opérationnel courant | 1 814 | 1 813 | - 0,0 % | + 0,2 % |
| Marge opérationnelle - Groupe | 16,6 % | 17,6 % | + 100 pbs | |
| Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe | | 17,1 % | | + 50 pbs |
| Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S | | 19,0 % | | + 60 pbs |

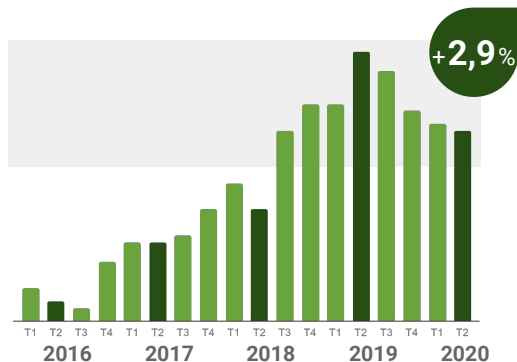
Efficacités et ajustement des coûts pour améliorer la marge



(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires, hors effet énergie

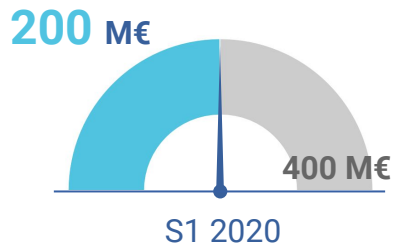
Attention continue portée à la performance

IM Prix/Mix



- **Effets prix élevés** en Amériques, très solides en Europe
- **Poursuite** de la contribution de l'hélium à + 0,9 %

Efficacités



- en ligne avec l'objectif malgré le **c-19**
- Contribution de la transformation digitale
- Efficacités cumulées **1,3 Md€** (2017 - S1 2020)

Gestion de portefeuille

Cessions de :

- **Schülke**, en cours
- **CRYOPDP**, en cours de finalisation
- Entités en République Tchèque et en Slovaquie, finalisé

Petites **acquisitions** :

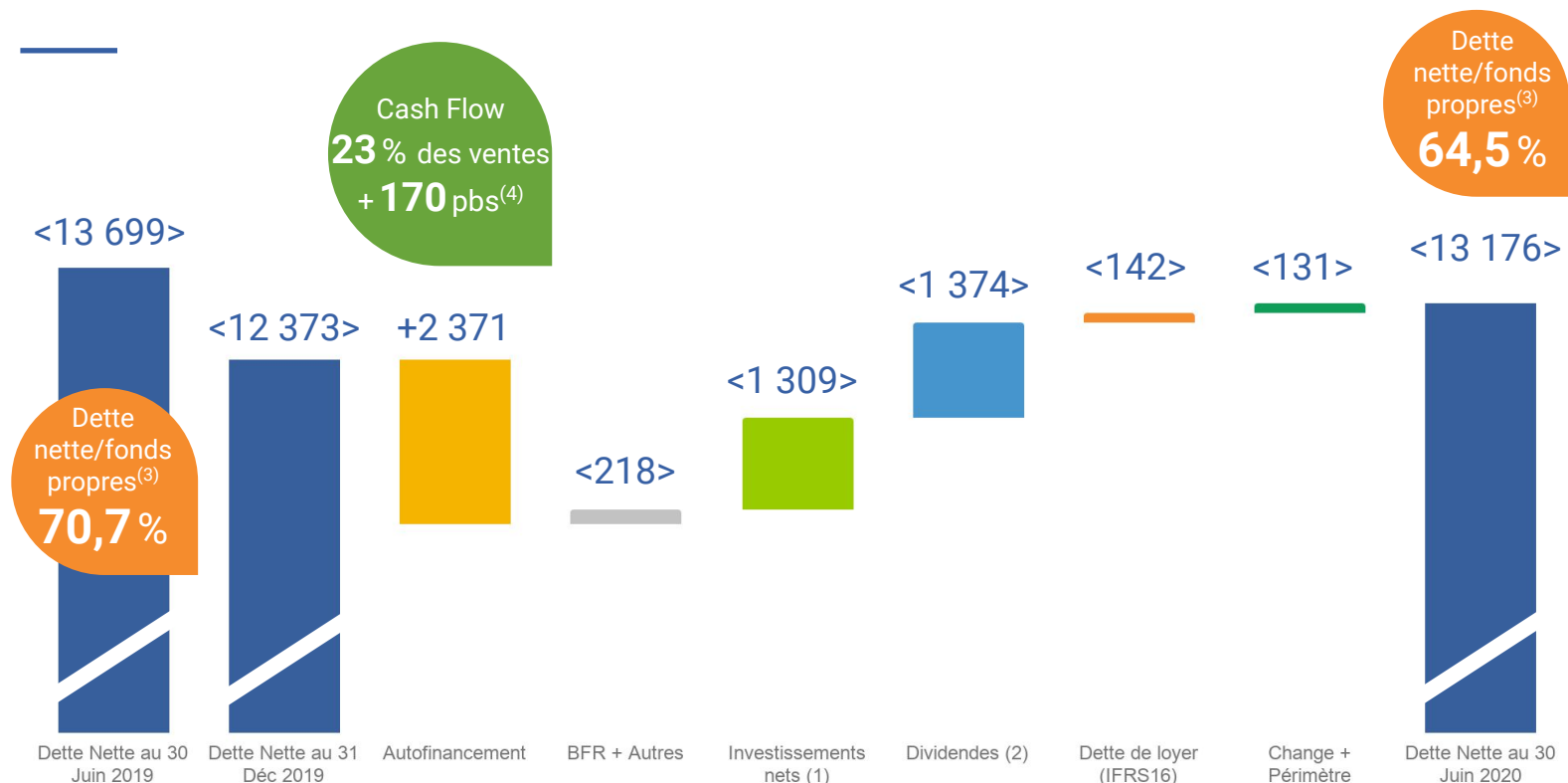
- 3 aux E-U et en Chine
- 3 en Europe

Résultat net maintenu à + 1,8 %

| En M€ | S1 19 | S1 20 | S1 20/19 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 10 952 | 10 273 | - 6,2 % |
| Résultat Opérationnel Courant | 1 814 | 1 813 | - 0,0 % |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | (86) | (92) | |
| Résultat Opérationnel | 1 728 | 1 721 | |
| Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers | (239) | (217) | |
| Charge d'impôt | (385) | (381) | |
| Taux d'imposition | 25,9 % | 25,3 % | |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence | 3 | 1 | |
| Intérêts minoritaires | 48 | 46 | |
| Résultat net (part du Groupe) | 1 059 | 1 078 | + 1,8 % |
| Résultat net par action (en €) | 2,25 | 2,29 | + 1,8 % |
| Résultat net récurrent⁽¹⁾ | 1 126 | 1 113 | - 1,1 % |

(1) Hors Fujian au S1 2019 et hors dépenses exceptionnelles liées au Covid-19 au S1 2020

Flux de trésorerie très solides



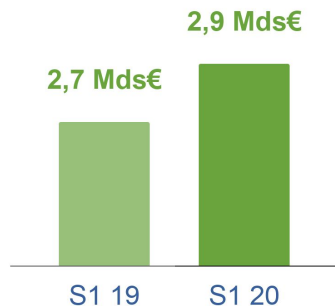
(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions (2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) Ajusté de la saisonnalité des dividendes (4) Capacité d'autofinancement avant variation du BFR sur chiffre d'affaires, comparé au S1 2019 retraité

Saisie des opportunités de croissance

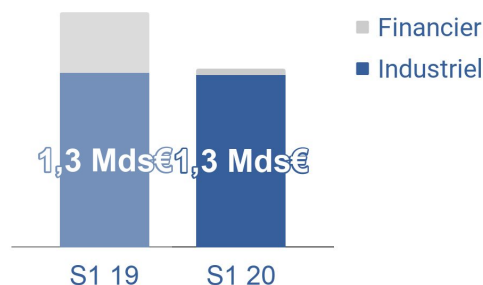
Opportunités d'investissement⁽¹⁾

Portefeuille à 12 mois



- **Bon équilibre** entre les géographies
- Augmentation de la part de l'**Electronique** et des projets pour la **mobilité propre**
- Plus d'opportunités de **reprise de sites**

Décisions d'investissement⁽¹⁾



- **Niveau élevé des décisions industrielles centrées sur la croissance :**
 - Niveau record en **Electronique**, signatures majeures en **GI** dont 1 RS⁽²⁾
 - **32%** liés à la **transition énergétique**
 - **13%** pour les **efficacités**

Investissements en cours

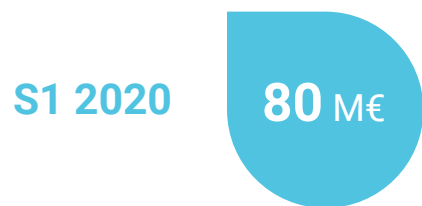


- **Hausse** des investissements en cours
- **1,0 Md€** de ventes annuelles futures après montées en puissance complètes
- **Secteur Pétrolier <15%** des investissements en cours

(1) Voir définitions en annexes (2) Reprise de site

Contribution des démarrages, perspectives confirmées en 2020

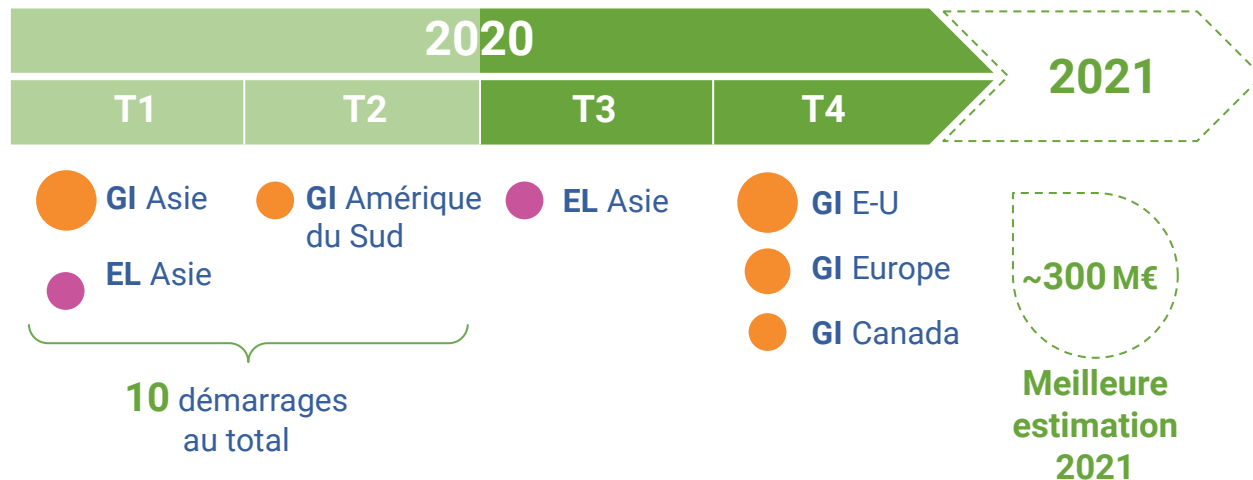
Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾



Perspectives 2020 confirmées



Confirmation des dates des démarrages majeurs



(1) des démarrages et montées en puissance

Perspectives 2020 confirmées

Mise à jour des hypothèses :

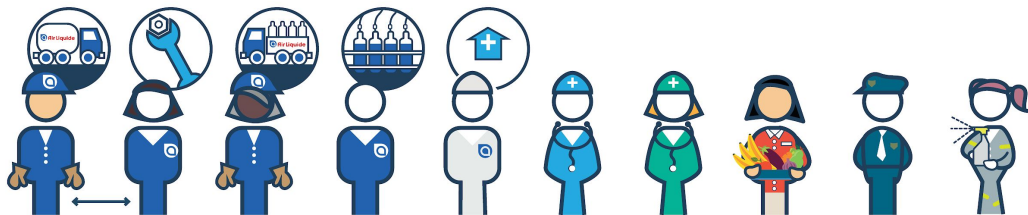
- ✓ **Le plus fort de l'impact**
au T2
- ✓ **Confinements locaux limités**
au 2^{ème} semestre 2020
- ✓ **Reprise progressive**
au 2^{ème} semestre 2020

“Dans un contexte de confinements locaux limités et d’une reprise progressive d’activité au 2^{ème} semestre 2020, **Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser un résultat net proche de celui de 2019, à taux de change constant.**”(1)

(1) A noter, le résultat net 2020 publié devrait être en croissance si le projet de cession de la filiale Schülke se réalise pendant l’année. Le résultat net récurrent 2020, c’est à dire hors plus value liée à la cession de Schülke et hors éléments exceptionnels significatifs sans impact sur le résultat opérationnel courant, devrait être proche du résultat net récurrent 2019 à taux de change constant.

Gestion de crise : #WeFightTogether

A tous les professionnels qui se mobilisent sur le terrain



MERCI !

et aussi à vous tous qui êtes en télétravail



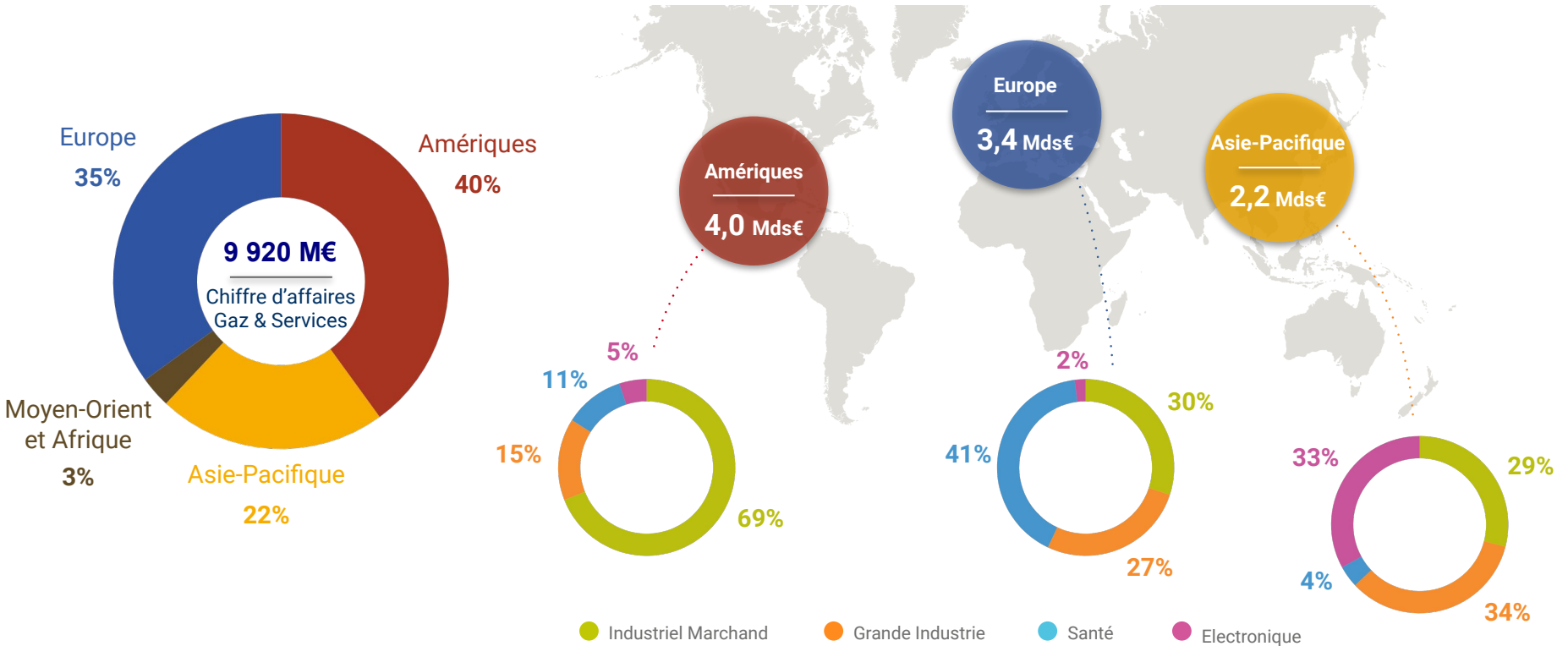
Assurer la sécurité de nos
employés

Rester proche de nos
patients & clients

Aucun compromis sur la **sécurité**

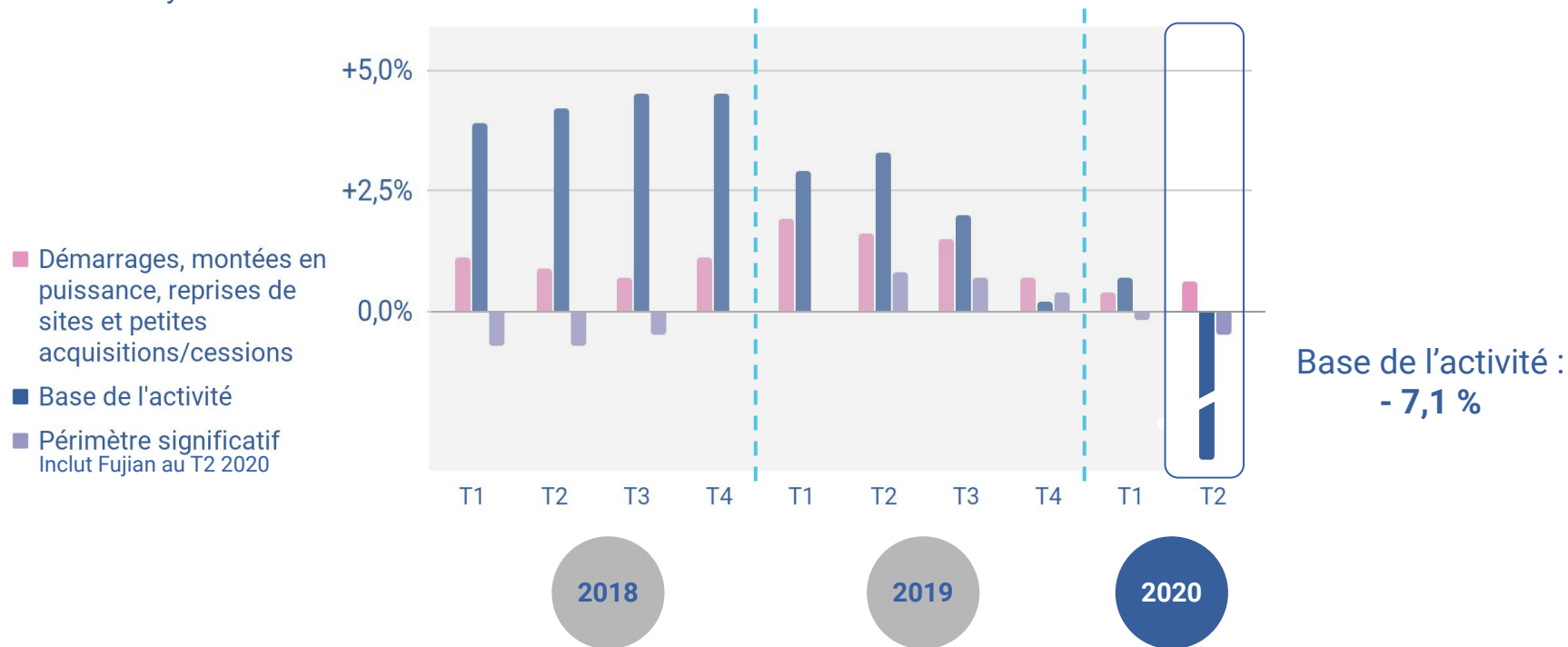
Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S S1 2020 par région



Base de l'activité affectée par le Covid-19, Contribution des démarrages

— Analyse de la croissance des ventes G&S



Croissance comparable des ventes G&S au T2 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- **Volumes faibles**, en particulier des produits associés au gaz
- Modérés par des **revenus de location en hausse** et un **effet prix** très élevé à **+4,1%**
- **Secteurs Alimentaire et Pharmacie solides**, marchés industriels faibles

GRANDE INDUSTRIE

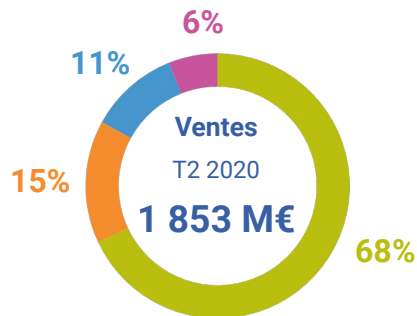
- **Faibles volumes d'O₂** pour l'Acier et la Chimie
- Meilleure **résistance de l'H₂**, **démarrage** en Argentine
- **Signes d'amélioration** à la fin du T2

SANTE

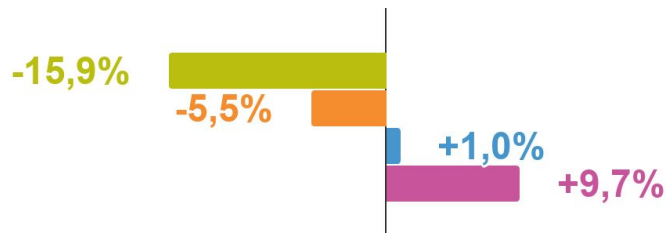
- **Nombre très faible d'interventions chirurgicales** non essentielles en Amérique du Nord
- **Forte activité Santé** à domicile et Gaz médicaux en **Amérique latine**

ELECTRONIQUE

- **Ventes très élevées de Matériaux avancés**
- **Forte activité E&I**



T2 20/19 croissance comparable : **-11,4%**



| en M€ | S1 2020 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|-------------------------|
| Ventes | 3 975 | -5,7% | -5,1% |
| ROC | 744 | +1,9% | |
| ROC/Ventes | 18,7% | + 140pbs | + 110pbs ⁽¹⁾ |

(1) Hors effet énergie

Croissance comparable des ventes G&S au T2 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- **Faibles volumes** de gaz
- **Gaz en bouteille** très affecté mais **rebond le plus fort depuis mai**
- **Résilience** des marchés de l'Alimentaire et la Pharmacie
- **Effets prix** solides à **+1,4%**

GRANDE INDUSTRIE

- **Faible** activité **gaz de l'air** pour l'**Acier** et la **Chimie**
- **Moindre** demande d'**H₂** pour le **Raffinage**
- **Meilleure résistance de l'Europe de l'Est** avec la Russie et la Turquie en croissance

SANTE

- **Fort niveau d'activité en Hygiène et Equipements**
- Fin du pic d'activité du T1 pour l'**O₂ médical**
- **Santé à domicile: moins d'installations de nouveaux patients** atteints d'apnée du sommeil et de diabète



T2 20/19 croissance comparable : **-2,5%**



| en M€ | S1 2020 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|-----------------------|
| Ventes | 3 440 | -4,7% | +0,2% |
| ROC | 680 | -1,1% | |
| ROC/Ventes | 19,8% | +80pbs | -20pbs ⁽¹⁾ |

(1) Hors effet énergie

Asie-Pacifique

Croissance comparable des ventes G&S au T2 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- **Chine +6%**, fortes activités gaz en bouteille et production de gaz sur site
- **Baisse des volumes** dans une partie de l'Asie, en particulier au Japon, à Singapour et en Australie
- **Effets prix légèrement positifs**
- Contribution de l'hélium plus faible

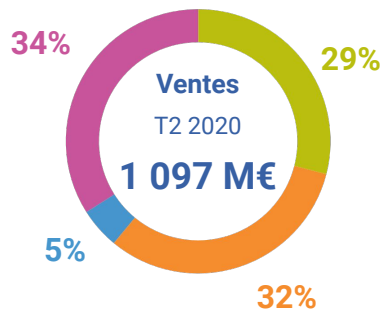
GRANDE INDUSTRIE

- **Croissance en Chine** portée par la demande locale
- **Faible demande** d'O₂ pour l'Acier au Japon et d'H₂ pour le Raffinage à Singapour

ELECTRONIQUE

- **>+10% de croissance** hors E&I
- **Fort niveau d'activité des Matériaux avancés** en Corée, à Taiwan et en Chine
- **Gaz vecteurs élevés** en Chine et à Taiwan
- Effet miroir sur les **E&I** du fait de ventes élevées au T2 2019

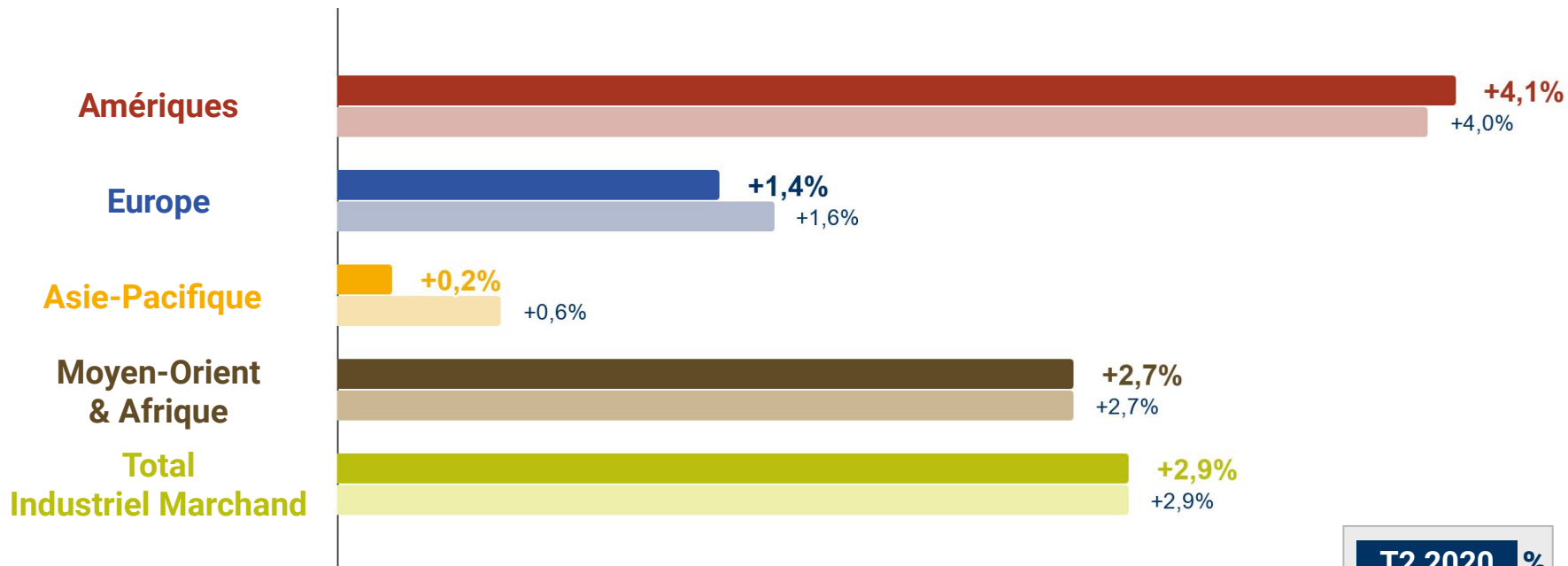
T2 20/19 croissance comparable: **-3,3%**



| en M€ | S1 2020 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|------------------------|
| Ventes | 2 236 | -7,0% | -2,1% |
| ROC | 484 | +2,3% | |
| ROC/Ventes | 21,7% | +200pbs | +150pbs ⁽¹⁾ |

(1) Hors effet énergie

Effet prix en Industriel Marchand



| | |
|----------------|---|
| T2 2020 | % |
| S1 2020 | % |

Activités I&C et MG&T au Q2 2020

Ingénierie & Construction

- Ventes aux clients tiers⁽¹⁾

52 M€

-38%

Ventes totales⁽²⁾ -22%

- Prises de commandes

228 M€

-2%

Marchés Globaux & Technologies

- Ventes⁽¹⁾

122 M€

-6%

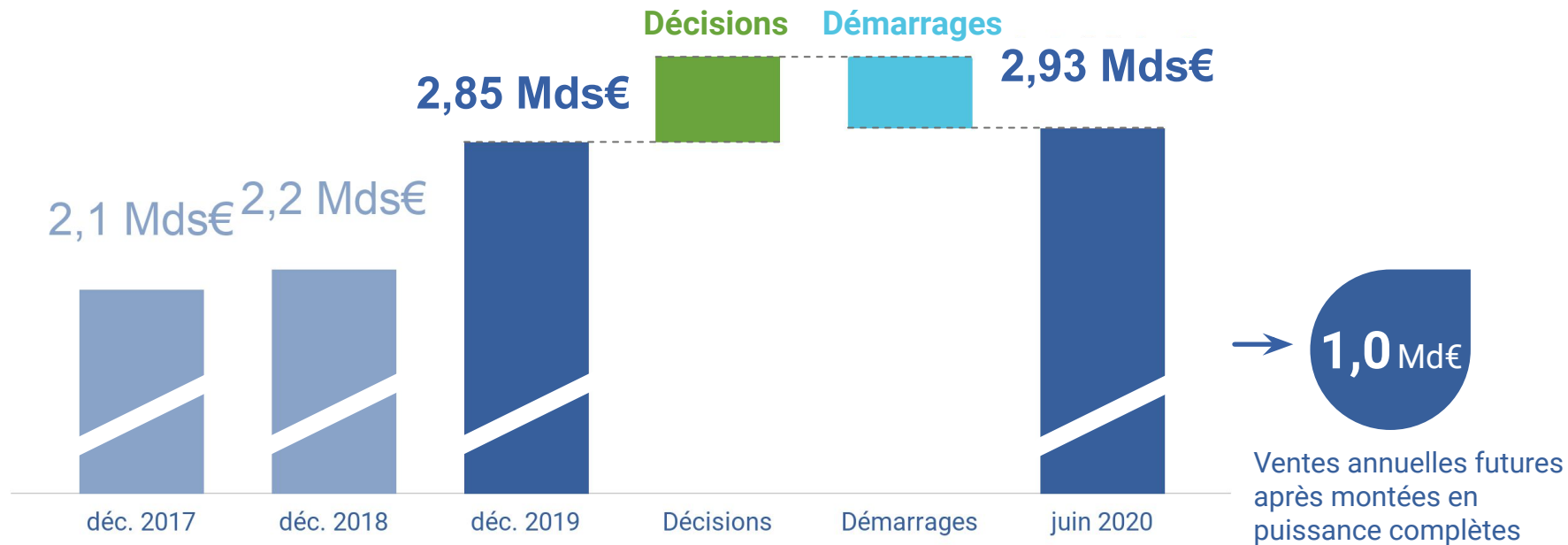
- Prises de commandes

173 M€

+29%

(1) Croissance comparable (2) Incluant les ventes internes

Investissements en cours en légère hausse à 2,9 Mds€



Voir définitions en annexes

Compte de résultat consolidé

| En M€ | S1 19 | S1 20 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires | 10 952 | 10 273 |
| Coûts opérationnels | (8 074) | (7 376) |
| Résultat opérationnel courant avant amortissements | 2 878 | 2 897 |
| Dotation aux amortissements | (1 064) | (1 084) |
| Résultat Opérationnel Courant | 1 814 | 1 813 |
| Autres produits et charges opérationnels | (86) | (92) |
| Résultat opérationnel | 1 728 | 1 721 |
| Coût de la dette nette et autres charges financières nettes | (239) | (217) |
| Charge d'impôt | (385) | (381) |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence | 3 | 1 |
| Résultat net | 1 107 | 1 124 |
| - Intérêts minoritaires | 48 | 46 |
| - Résultat net (part du Groupe) | 1 059 | 1 078 |
| Résultat net par action (en €) | 2,25 | 2,29 |

Bilan consolidé simplifié

| Actif | 31/12/2019 | 30/6/2020 |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ecart d'acquisition | 13 943 | 13 915 |
| Immobilisations | 22 673 | 22 432 |
| Autres actifs non courants * | 1 083 | 1 112 |
| Total Actif non courant | 37 699 | 37 459 |
| Stocks et en-cours | 1 532 | 1 579 |
| Clients et autres actifs courants | 3 379 | 3 060 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie * | 1 057 | 1 510 |
| Total Actif courant | 5 968 | 6 149 |
| Actifs destinés à être cédés | - | 305 |
| Total des actifs | 43 667 | 43 913 |

| | 31/12/2019 | 30/6/2020 |
|-----------------------------|---------------|----------------------------|
| Dette nette | 12 373 | 13 176 |
| Ratio de dette nette | 64,0% | 64,5%⁽¹⁾ |

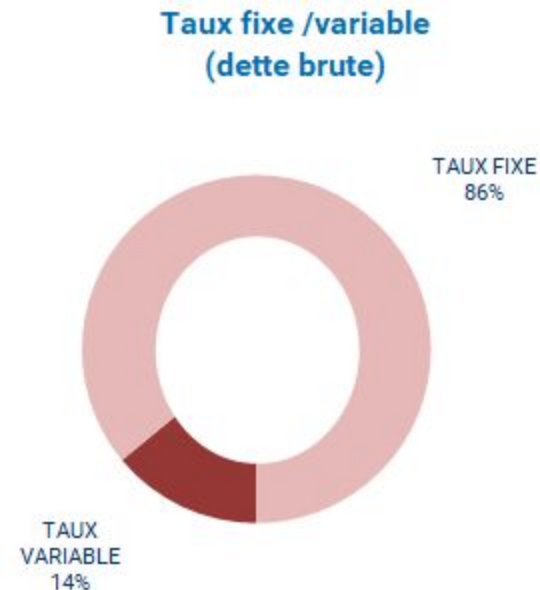
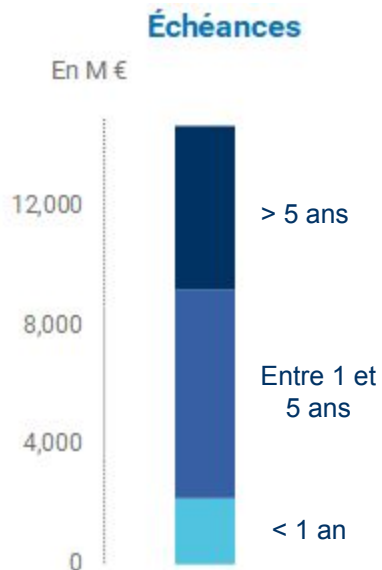
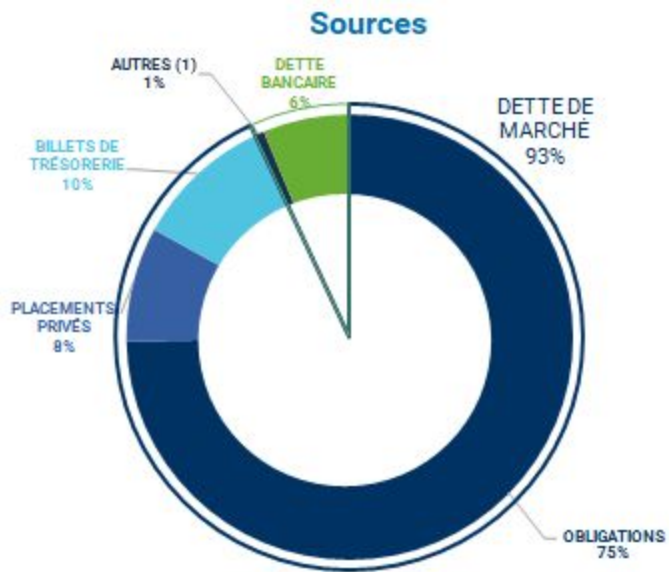
* Incluant les instruments dérivés (1) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

| Passif | 31/12/2019 | 30/6/2020 |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Capitaux propres du Groupe | 18 870 | 18 302 |
| Intérêts minoritaires | 454 | 454 |
| Total des capitaux propres | 19 324 | 18 756 |
| Provisions & impôts différés | 4 573 | 4 430 |
| Emprunts & dettes financières non courantes | 11 567 | 12 488 |
| Dettes de loyer courantes | 1 088 | 1 070 |
| Autres passifs non courants * | 308 | 225 |
| Total capitaux et passifs non courants | 36 860 | 36 969 |
| Provisions | 268 | 260 |
| Fournisseurs et autres passifs courants | 4 396 | 4 087 |
| Dettes de loyer courantes | 244 | 233 |
| Dettes financières courantes * | 1 899 | 2 187 |
| Total des passifs courants | 6 807 | 6 767 |
| Passifs destinés à être cédés | - | 177 |
| Total passifs et capitaux propres | 43 667 | 43 913 |

Flux de trésorerie

| En M€ | S1 19 retraité | S1 20 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capacité d'autofinancement avant variation du BFR | 2 348 | 2 371 |
| Variation du Besoin en Fonds de Roulement | (331) | (157) |
| Autres éléments avec impact sur la trésorerie | (59) | (61) |
| Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles | 1 958 | 2 153 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | (1 201) | (1 320) |
| Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre | (446) | (64) |
| Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières | 112 | 85 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement | (1 536) | (1 299) |
| Distribution | (1 198) | (1 350) |
| Augmentation du capital en numéraire | 23 | 27 |
| Achats de titres propres | (149) | (50) |
| Transactions avec les minoritaires | (2) | (10) |
| Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts) | 212 | 1 011 |
| Incidence des variations de change et du périmètre | 25 | 12 |
| Variation de la trésorerie nette | (666) | 493 |
| Trésorerie nette à la fin de la période | 883 | 1 390 |

Structure financière au 30 juin 2020



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires.

Impact du change et de l'énergie sur les ventes G&S

| en M€ | T1 19 | T2 19 | T3 19 | T4 19 | T1 20 | T2 20 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|
| €/USD | +138 | +107 | +81 | +52 | +55 | +30 |
| €/JP¥ | +16 | +14 | +22 | +18 | +11 | +11 |
| €/ARS | (28) | (20) | (29) | (16) | (16) | (23) |
| €/BRL | (6) | (2) | +3 | (4) | (11) | (22) |
| Autres | +21 | +4 | +30 | +31 | +1 | (26) |
| Impact du change | +141 | +103 | +107 | +81 | +40 | (30) |

| en M€ | T1 19 | T2 19 | T3 19 | T4 19 | T1 20 | T2 20 |
|------------------------------|-----------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Impact du gaz naturel | +5 | (36) | (134) | (129) | (103) | (135) |

| en M€ | T1 19 | T2 19 | T3 19 | T4 19 | T1 20 | T2 20 |
|--------------------------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Impact de l'électricité | +27 | +7 | (12) | (30) | (31) | (31) |

Cycle d'investissement - Définitions

• Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Inclut les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

• Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

• Ventes futures

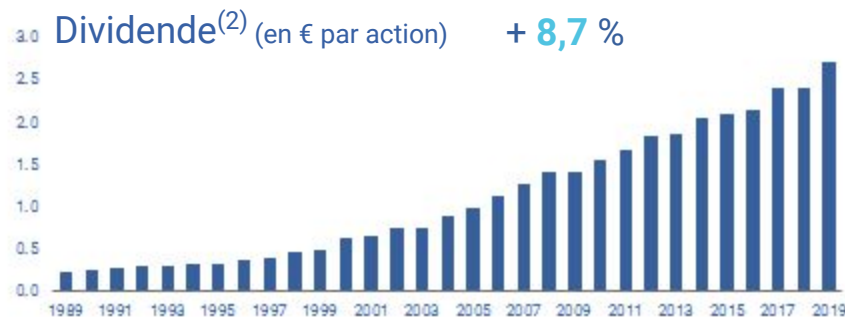
- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

• Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.

Pour tout renseignement complémentaire, vous pouvez contacter :

Relations Investisseurs

IRTeam@airliquide.com

Communication

Media@airliquide.com

Evènements à venir

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre : 23 octobre 2020

www.airliquide.com

Suivez nous sur Twitter [@AirLiquideGroup](https://twitter.com/AirLiquideGroup)

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 602 235 812 euros*

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281