



1^{er} semestre 2021

+ 15 % de croissance des ventes au T2

**Poursuite de l'amélioration
significative de la marge, +100 pbs**

**Haut niveau des investissements en
cours constitués de projets de
croissance**

Benoît Potier, Président-Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier

Paris, 29 juillet 2021



Unités de séparation d'air de Sasol

Excellente performance financière
Haut niveau des investissements en cours
constitués de projets de croissance

Benoît Potier
Président - Directeur Général

Faits marquants du 1^{er} semestre 2021

- Ventes au 2^{ème} trimestre **supérieures à 2019** dans **toutes les régions** et **toutes les activités**
- **Excellente performance financière**
- Contribution **sociétale** majeure de la **Santé**
- **Avancées** majeures des projets liés à la **transition énergétique**
- **Haut niveau des investissements en cours** & **diversité** des projets, garantie de la **croissance** future

Acquisition du plus grand site de production des gaz de l'air au monde



Excellente performance au 1^{er} semestre 2021

vs. S1 19

Croissance des **ventes** au **S1**⁽¹⁾

Croissance des ventes au T2⁽¹⁾

+ **9** %

+ **15** %

+ **5** %

Marge opérationnelle Groupe⁽²⁾

+ **100** pbs

Résultat net récurrent hors change⁽³⁾

+ **19** %

Cash Flow sur ventes⁽⁴⁾

23 %

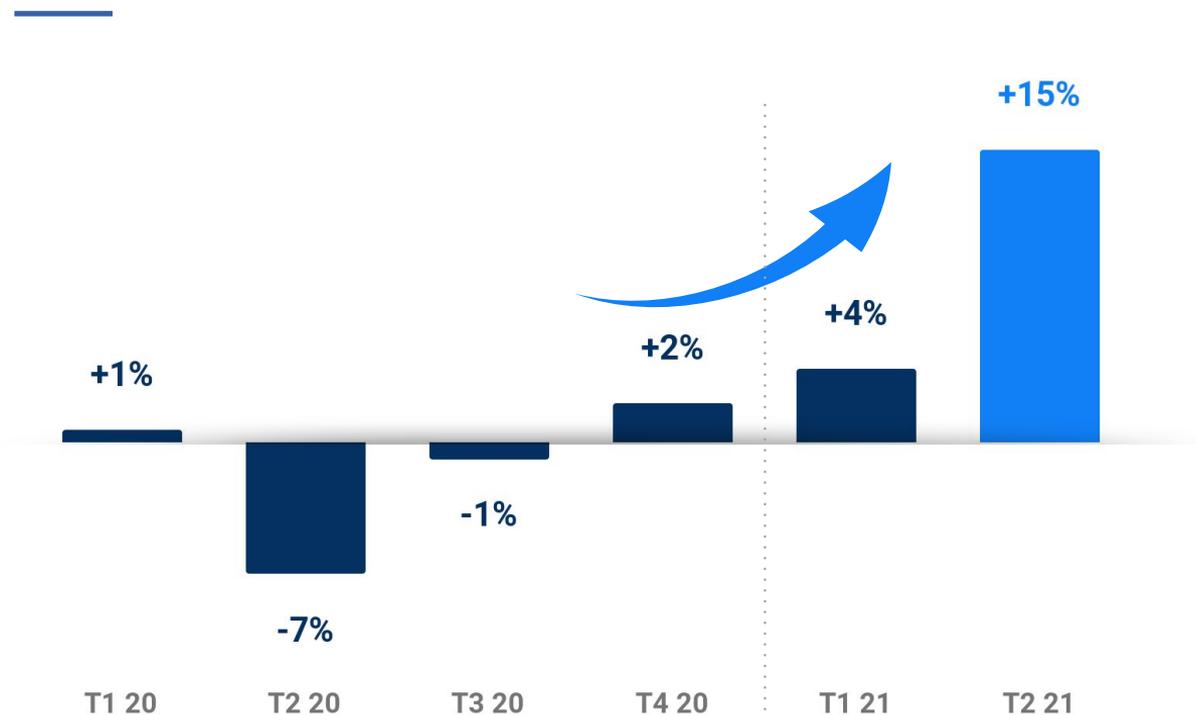
(1) Croissance comparable (hors effets change, énergie et périmètre significatif). Vs. 2019 : calculé en additionnant les effets comparables de 2020 et 2021

(2) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires, hors effet énergie

(3) Hors transactions exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel courant

(4) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires

Poursuite de la reprise des ventes Groupe vs. un faible T2 20



Croissance comparable des ventes Groupe (%)

vs. T2 2020



Ventes du 2^{ème} trimestre supérieures au niveau pré-Covid-19

vs. T2 2019⁽¹⁾

Amériques
+ 4 %

Europe
+ 7 %

Asie-Pacifique
+ 6 %

Afrique et
Moyen-Orient
+ 8 %

vs. T2 2019⁽¹⁾



+ 1 %



+ 6 %



+ 16 %



+ 8 %

Ventes Groupe

+ 6 %

supérieures au T2 2019

(1) Calculé en additionnant les effets comparables de 2020 et 2021.

Contribution sociétale majeure de la Santé au 1^{er} semestre 2021

Mobilisation totale pour fournir de l'O₂ aux patients atteints de la Covid-19



INDE

Production d'O₂ médical
x4

- Chaîne logistique pour fournir ~30 000 patients par jour



BRESIL

Accès à l'O₂ médical dans les zones isolées

- Avec la **Sustainable Amazon Foundation**
- 5 000 concentrateurs d'O₂ à travers le pays



RUSSIE

Fourniture d'O₂ médical
x6

- Chaîne logistique pour fournir ~10 000 patients par jour
- Médicalisation d'unités de séparation des gaz de l'air



AFRIQUE DU SUD

Fourniture d'O₂ médical
x4

- Remplacement de 100 unités d'O₂ médical liquide par des installations plus grandes
- 4 000 concentrateurs d'O₂

Avancées majeures des projets liés à la transition énergétique au 1^{er} semestre 2021

Journée du développement durable - Positionné pour saisir les opportunités de croissance liées à la transition énergétique



Europe

>50

Projets
en
développement

Protocoles d'accord / Partenariats

>10 Signés

Financements nationaux/UE

6 Accordés

>10 Pré-sélectionnés 

Contrats d'achat d'électricité renouvelable

2 Signés

>10 En développement

Asie

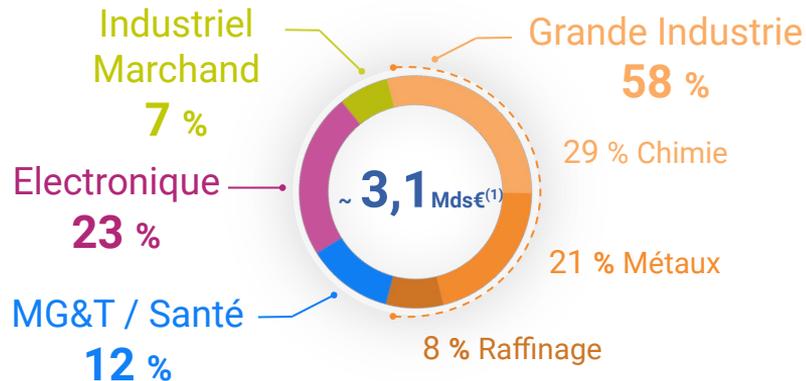
- 4 protocoles d'accord / partenariats signés pour la **mobilité H₂** en Corée et au Japon
- **Technologie Air Liquide** choisie pour la **plus grande station H₂ au monde** en Chine

Amériques

- Développement des affaires **très dynamique**, **nouvelle législation en cours d'adoption**

Haut niveau des investissements en cours & diversité des projets, garantie de la croissance future

Par marché



Par région



Par montant d'investissement

- ~ 70 projets pour un montant moyen de ~ 45 M€

(1) Investissements en cours fin juin 2021: projets industriels d'une valeur >10 M€ décidés/signés mais pas encore démarrés

Performance au 1^{er} semestre 2021

Jérôme Pelletan
Directeur financier

Très forte croissance des ventes, T2 supérieur de + 6 % à 2019

Ventes en M€	S1 20	S1 21	S1 21/20 Publié	S1 21/20 Comparable	T2 21/20 Comparable	vs. T2 19 ⁽¹⁾
Gaz & Services	9 920	10 350	+ 4,3 %	+ 8,0 %	+ 13,7 %	+ 5 %
Ingénierie & Construction	104	169	+ 61,9 %	+ 65,9 %	+ 83,6 %	
Marchés Globaux & Technologies	249	327	+ 31,6 %	+ 34,9 %	+ 44,4 %	
Total Groupe	10 273	10 846	+ 5,6 %	+ 9,2 %	+ 15,2 %	+ 6 %

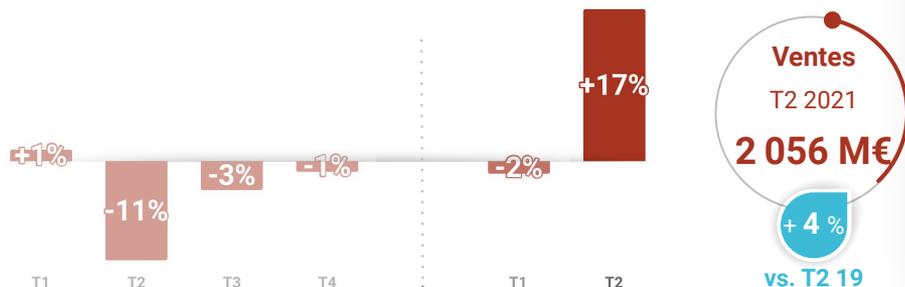
Effets sur les ventes Groupe au S1: - 4,8 % Change | + 4,0 % Energie | - 2,8 % Périmètre significatif

(1) Vs. 2019 : calculé en additionnant les effets comparables de 2020 et 2021

T2 – Amériques et Europe très au-dessus de leur niveau de 2019

Amériques

Très haut niveau d'activité en GI et HC, effet prix IM en hausse



- **GI** : Pleine utilisation des capacités de production des gaz de l'air aux E-U en juin
: Montée en puissance d'unités en Amérique latine
- **IM** : Ventes de gaz supérieures au T2 2019
: Croissance de tous les marchés, Construction faible
: Hausse de l'effet prix à +3,2%
- **HC** : Demande élevée d'O₂ médical liée à la Covid-19 & à la médecine de ville aux E-U
: Activité Santé à domicile dynamique au Canada et en Amérique latine
- **EL** : Forte croissance des Gaz vecteurs, faibles ventes d'E&I

Europe

Forte activité Santé, ventes IM > 3 % au-dessus du niveau de 2019



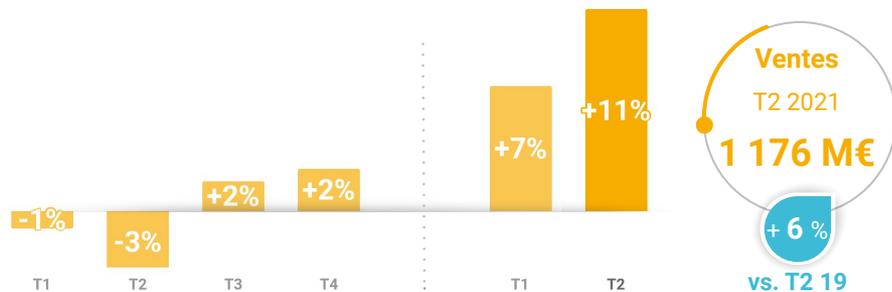
- **GI** : Poursuite de la forte demande dans l'Acier, ventes élevées dans la Chimie, Raffinage faible
: Reprise de site au Kazakhstan au T1 2021
- **IM** : Bonne orientation de tous les marchés
: Hausse de l'effet prix à +1,7%
- **HC** : Poursuite de la forte demande en O₂ médical
: Forte activité dans la Santé à domicile, en particulier pour le diabète

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – Activité dynamique en Chine, forte activité IM au MOA

Asie

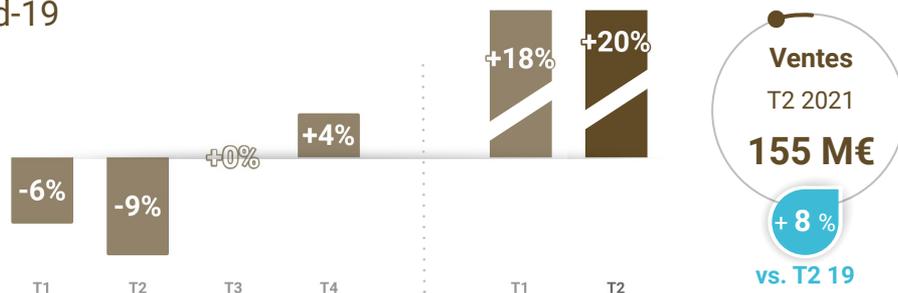
Forte dynamique dans toutes les activités



- **GI** . Ventes élevées de gaz de l'air pour l'Acier et la Chimie en Chine
- **GI** . Fortes ventes d'H₂/CO en Corée et à Singapour
- **IM** . + 15 % en Chine, soutenue principalement par la Fabrication métallique et les Composants électroniques
- **IM** . Ventes dans le reste de l'Asie proches du niveau de 2019
- **EL** . Croissance de + 9 % des Gaz vecteurs
- **EL** . Ventes d'E&I élevées, solide activité des Matériaux avancés

MOA

Croissance élevée en IM, activité Santé mobilisée contre la Covid-19



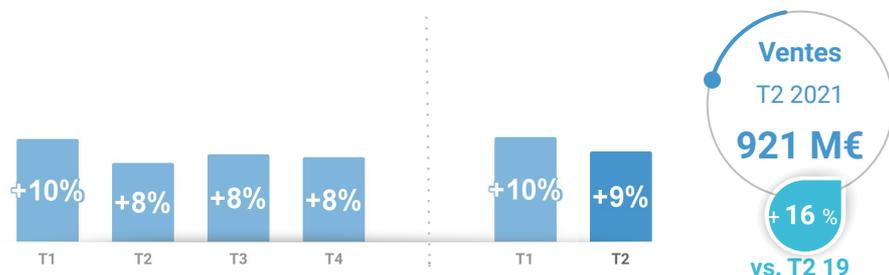
Croissance comparable des ventes G&S

- **GI** . Ventes d'H₂ élevées aux clients connectés au réseau de canalisations de gaz en Arabie Saoudite
- **IM** . Reprise des ventes
- **HC** . Demande forte d'O₂ médical

T2 – Santé + 9 % vs. fort T2 20, ventes IM supérieures à 2019

Santé

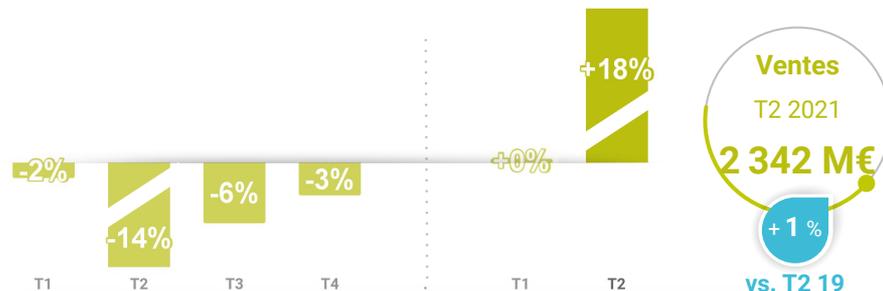
Fortes ventes de gaz médicaux, rattrapage en Santé à domicile



- **Ventes élevées d'O₂ médical** pour lutter contre la Covid-19, pour les interventions chirurgicales non urgentes, ainsi que la médecine de ville aux E-U
- Poursuite de la **forte reprise en Santé à domicile**, soutenue par le diabète et l'apnée du sommeil
- Ventes de **respirateurs plus faibles** comparées à une demande exceptionnelle au T2 2020

Industriel Marchand

Poursuite de la bonne dynamique de l'activité



- Croissance soutenue par les **Gaz liquides & les petits générateurs de gaz sur site** ; faibles ventes de produits associés au gaz aux E-U
- **Croissance de tous les marchés**, ventes supérieures à 2019 dans l'Alimentaire, la Pharmacie, les Artisans, la Technologie, les Matériaux, l'Énergie
- **Effet prix très solide**, en hausse, à +2,4 %

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – GI dynamique, puissants moteurs de croissance en EL

Grande Industrie

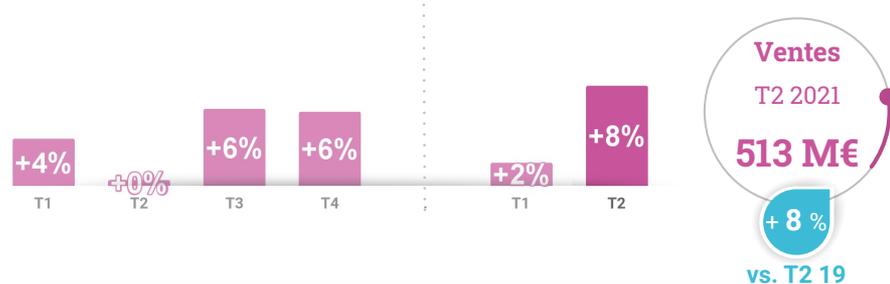
Forte contribution de l'Acier et de la Chimie



- Poursuite de la **forte activité** dans l'**Acier**, activité **élevée** dans la **Chimie**, **Raffinage contrasté**, en forte amélioration aux E-U
- Volumes de **gaz de l'air supérieurs** au niveau du **T2 2019**
- **Forte** contribution à la croissance des ventes des **démarrages et montées en puissance** d'unités

Electronique

Contribution à la croissance de tous les segments



- **~+10%** de croissance des ventes de **Gaz vecteurs**, soutenues par les démarrages et montées en puissance d'unités
- Activité **solide** pour les **Matériaux avancés**
- Croissance **élevée** des **E&I** comparée à un faible T2 2020

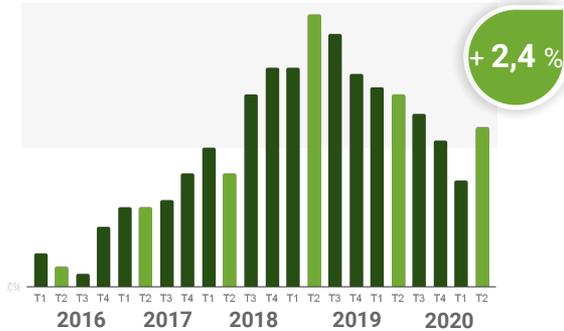
Croissance comparable des ventes G&S

+100 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle

En M€	S1 20	S1 21	S1 21/20 Publié	S1 21/20 Comparable
Chiffre d'affaires	10 273	10 846	+ 5,6 %	+ 9,2 %
Achats	(3 631)	(4 079)	+ 12,3 %	
Charges de personnel	(2 183)	(2 129)	- 2,5 %	
Autres charges et produits d'exploitation	(1 562)	(1 641)	+ 5,1 %	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 897	2 997	+ 3,4 %	
Dotations aux amortissements	(1 084)	(1 049)	- 3,3 %	
Résultat opérationnel courant	1 813	1 948	+ 7,4 %	+ 17,1 %
Marge opérationnelle - Groupe	17,6 %	18,0 %	+ 40 pbs	
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe		18,6 %		+ 100 pbs
Marge opérationnelle - G&S	19,6 %	20,0 %	+ 40 pbs	
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S		20,8 %		+ 120 pbs

Hausse de l'effet prix, contribution des efficacités & de la gestion du portefeuille d'activités

Effet prix IM



- **Hausse de l'effet prix** au T2
- Soutenue par **plusieurs campagnes de hausse des prix** en Europe et aux E-U
- Contribution de l'hélium **légèrement négative**

Efficacités



- Efficacités cumulées de **1,7 Md€** depuis 2017

Gestion du portefeuille

5 cessions :



Grèce, France, E-U, Japon

11 petites acquisitions :



E-U, Canada, Europe, Chine



E-U, Europe



MG&T en Chine

Attention continue portée à l'amélioration de la marge

S1 2021

Plan structurel existant

+

Plan d'ajustement des coûts

➤ Amélioration de la
marge opérationnelle
Groupe⁽¹⁾

+ 100 pbs

Hors effet énergie

S2 2021



Base de
comparaison
élevée au
S2 2020

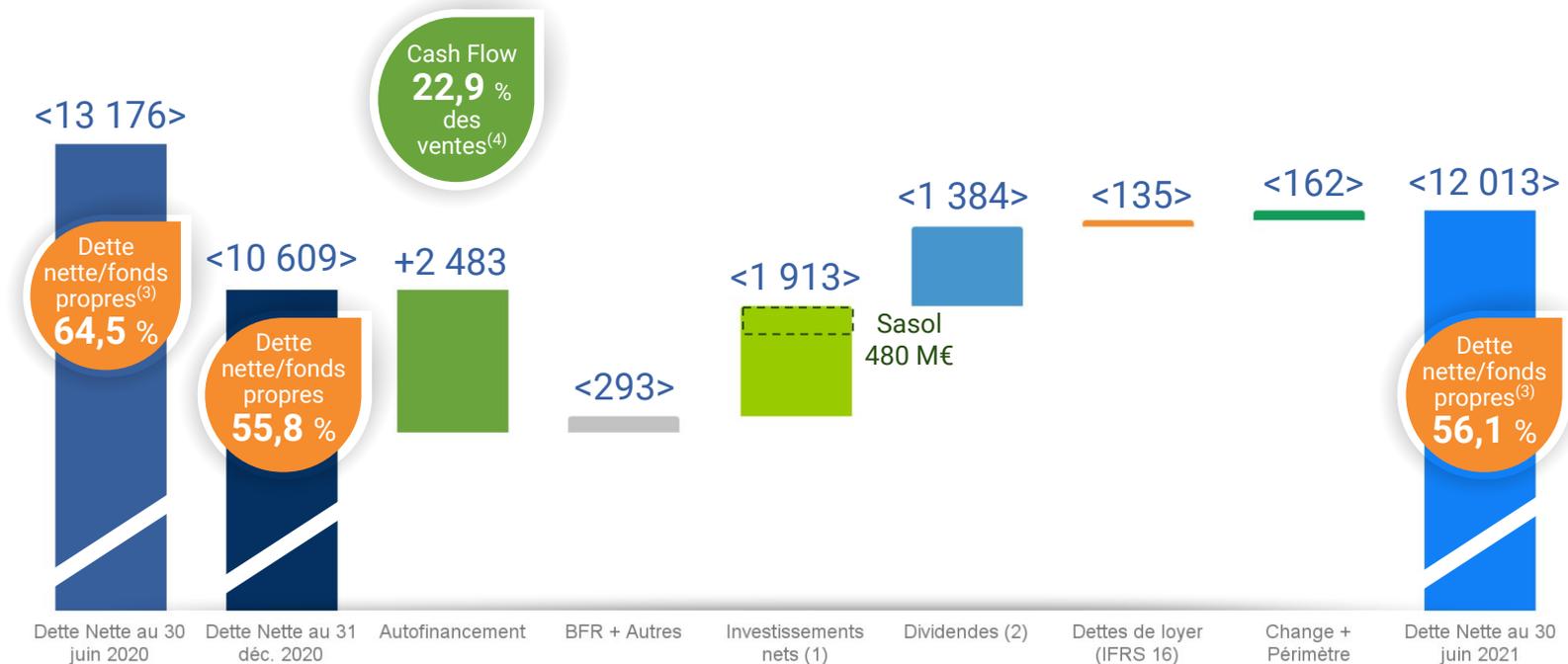
(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires, hors effet énergie

Fort levier de croissance sur le résultat net

En M€	S1 20	S1 21	S1 21/20 Publié	S1 21/20 hors change
Chiffre d'affaires	10 273	10 846	+ 5,6 %	+ 10,4 %
Résultat Opérationnel Courant	1 813	1 948	+ 7,4 %	
Autres produits et charges opérationnels non courants	(92)	(40)		
Résultat Opérationnel	1 721	1 908		
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(217)	(188)		
Charge d'impôt	(381)	(425)		
Taux d'imposition	25,3 %	24,7 %		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	(2)		
Intérêts minoritaires	46	54		
Résultat net (part du Groupe)	1 078	1 239	+ 14,9 %	+ 23,1 %
Résultat net par action (en €)	2,29	2,63	+ 14,8 %	
Résultat net récurrent⁽¹⁾	1 113	1 239	+ 11,3 %	+ 19,3 %

(1) Hors éléments exceptionnels liés à la Covid-19 en 2020

Cash Flow très solide alloué aux investissements de croissance et aux dividendes



(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

(4) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires

Poursuite du dynamisme de l'activité liée aux projets d'investissement

Opportunités d'investissements⁽¹⁾



Niveau **élevé** des opportunités

- ~45% liés à la **transition énergétique**
- Part élevée de l'Électronique
- ~80% en **Europe & Asie**

Plusieurs **reprises de sites**

Décisions d'investissement⁽¹⁾



Fort niveau de décisions au S1 2021

- ~11%⁽²⁾ liés aux **efficacités**
- 2 **projets GI** majeurs en Chine et en Russie

Investissements en cours⁽¹⁾



Investissements en cours: montant **élevé & diversité** des projets

- De nombreux projets liés à la **transition énergétique**

1,0 Md€ de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes

(2) Décisions industrielles hors reprise des unités de Sasol

Augmentation de la contribution des démarrages aux ventes 2021 avec la reprise des unités de Sasol

Dates des démarrages majeurs



Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾

S1 2021

130 M€

Perspectives 2021

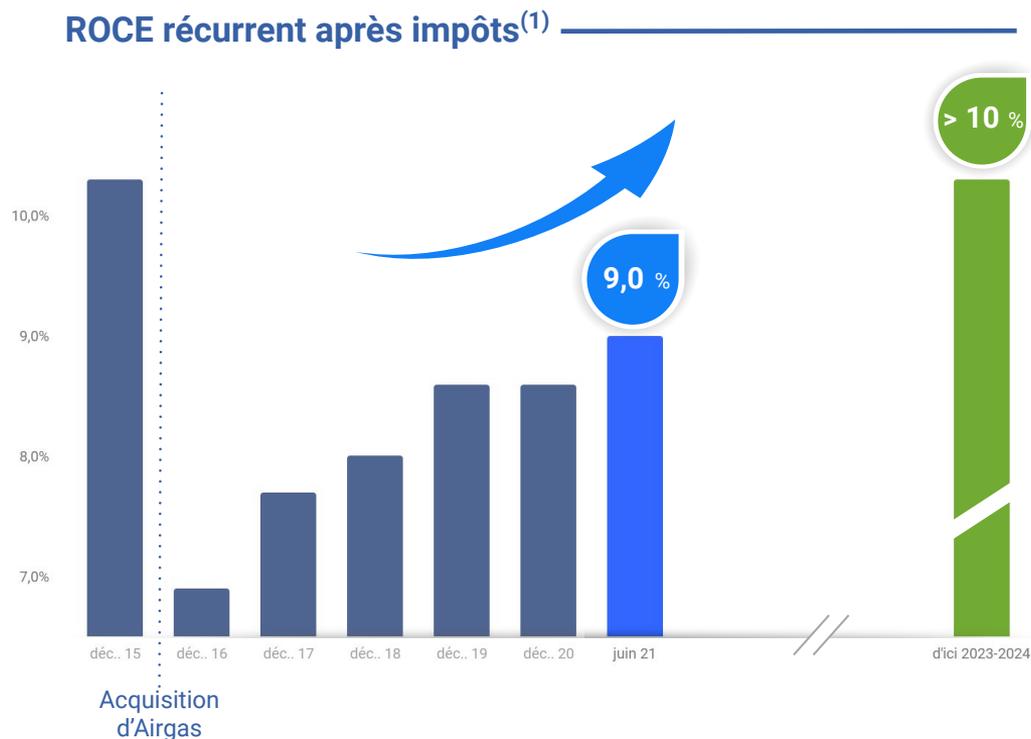
~ 320 M€

dont ~ 70 M€

de la reprise des unités de Sasol⁽²⁾

(1) Des démarrages et montées en puissance (2) Inclus en périmètre significatif à partir du S2 2021

Progression du ROCE avec des investissements très dynamiques



Objectif d'atteindre
un **ROCE > 10 %**
d'ici **2023-2024**

(1) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent

Perspectives 2021 confirmées



Hypothèses

- **Reprise** au 2^{ème} semestre
- Effet **prix, efficacités** et gestion du **portefeuille d'activités** soutenus



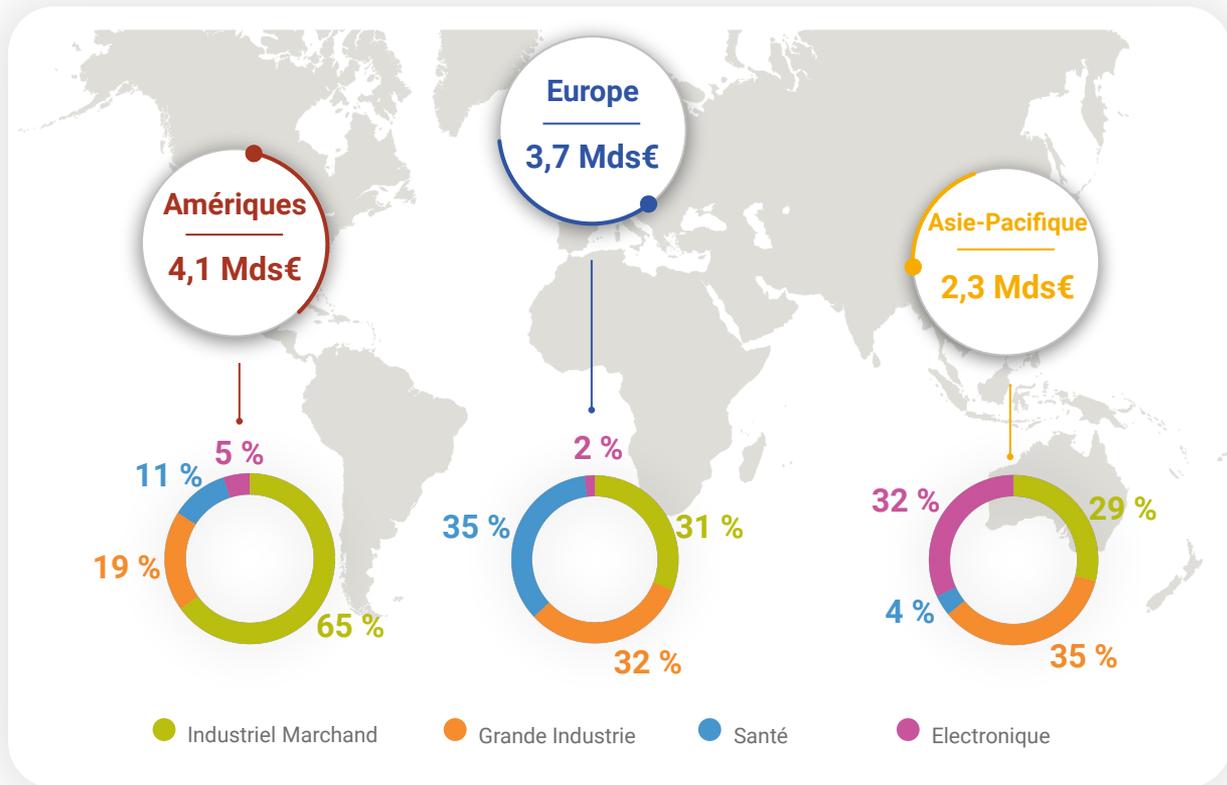
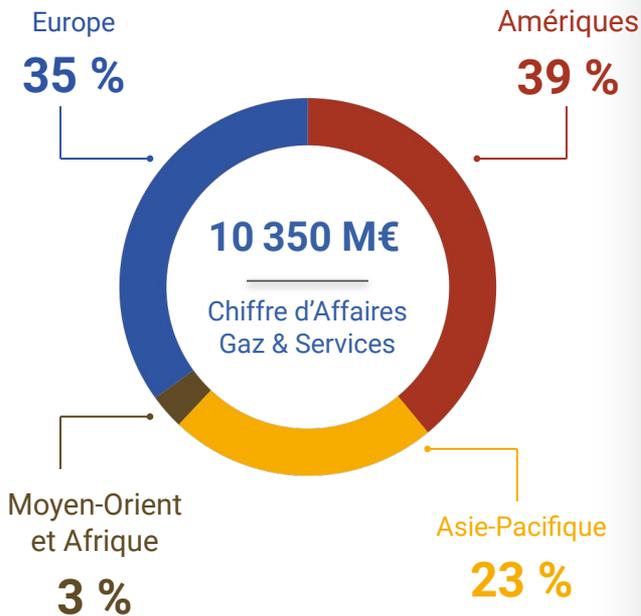
Perspectives

“Dans un contexte d’une reprise au 2^{ème} semestre, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent⁽¹⁾, à taux de change constant.”

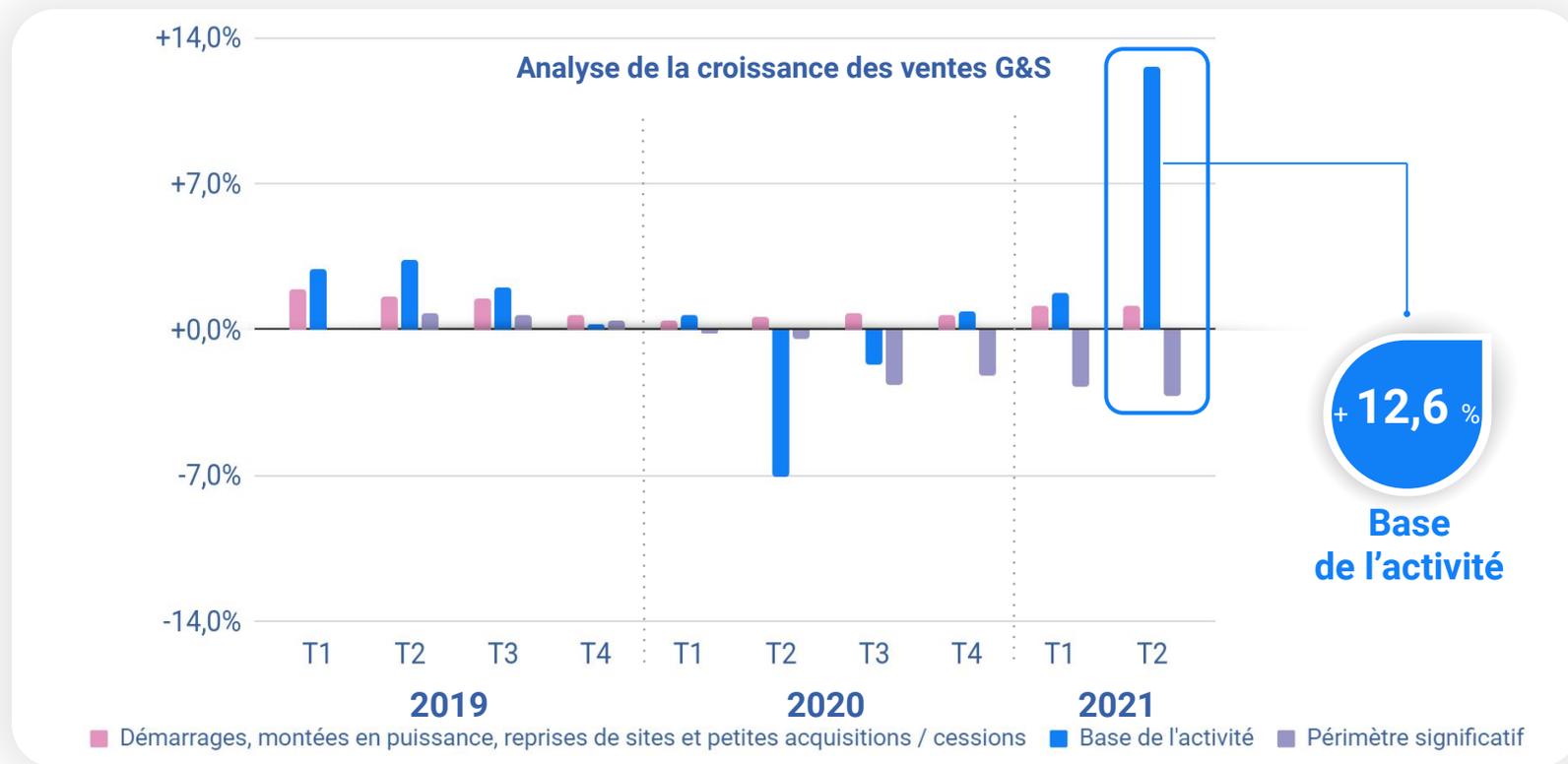
(1) Hors éléments exceptionnels significatifs sans impact sur le résultat opérationnel courant. Hors impact d'une potentielle réforme fiscale aux E-U.

Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S par région au S1 21



Contribution des démarrages élevée, forte base de l'activité



Voir définitions en annexes

Amériques



Industriel Marchand

- Ventes de **gaz supérieures au T2 19**. Faibles ventes de produits associés au gaz mais en amélioration
- Croissance de **tous les marchés**. Alimentaire, Pharmacie, Technologie au-dessus de 2019; Construction faible
- **Hausse de l'effet prix à + 3,2 %**



Grande Industrie

- **Forts volumes des gaz de l'air** en Amérique du nord dans la **Chimie et l'Acier**
- **Forte amélioration** de la demande en **hydrogène** pour le **Raffinage**
- **Montée en puissance d'unités** en Amérique latine



Santé

- **Demande élevée d'Oxygène médical** liée à la Covid-19
- Retour à une activité normale de la **Médecine de ville** aux E-U
- Activité **Santé à domicile dynamique** au **Canada** et en **Amérique latine**

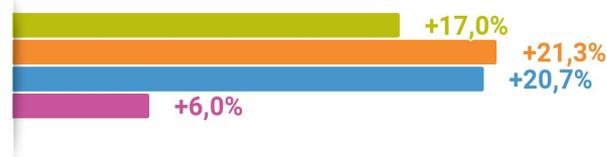


Electronique

- **Forte croissance des Gaz vecteurs**
- Faibles ventes d'**E&I**
- Activité solide pour les Matériaux avancés



T2 21/20 croissance comparable : **+ 17,4 %**



en M€	S1 2021	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	4 059	+ 2,1 %	+ 7,3 %
ROC	802	+ 7,8 %	
ROC/Ventes	19,7 %	+ 100 pbs	+ 190 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Europe



Industriel Marchand

- Ventes > 3 % au-dessus du niveau de 2019
- Bonne orientation de tous les marchés
- Activité en forte croissance en Europe de l'est
- Hausse de l'effet prix à + 1,7 %



Grande Industrie

- Poursuite de la forte demande dans l'Acier, ventes élevées dans la Chimie, Raffinage faible notamment dans le sud de l'Europe
- Reprise de site au Kazakhstan au T1 2021



Santé

- Poursuite de la forte demande en O₂ médical
- Ventes de respirateurs plus faibles comparées à une demande exceptionnelle au T2 2020
- Forte activité dans la Santé à domicile, en particulier pour le diabète et l'apnée du sommeil
- Ventes élevées en Ingrédients de spécialité



T2 21/20 croissance comparable : + 10,6 %



en M€	S1 2021	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	3 657	+ 6,3 %	+ 7,4 %
ROC	692	+ 1,7 %	
ROC/Ventes	18,9 %	- 90 pbs	+ 30 pbs ⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Asie-Pacifique



Industriel Marchand

- **+15%** en **Chine**, soutenue principalement par :
 - la Fabrication métallique et les Composants électroniques
 - les petits générateurs de gaz sur site et les gaz en bouteilles
- Ventes dans le **reste de l'Asie** proches du **niveau de 2019**
- **Effet prix** à **+ 0,1 %**, + 0,8 % en excluant l'hélium



Grande Industrie

- **Ventes élevées** de **gaz de l'air** pour l'**Acier** et la **Chimie** en **Chine**
- **Fortes** ventes d'**H₂/CO** en **Corée** et à **Singapour**
- **Ventes solides** dans l'**Acier** au **Japon**



Electronique

- Croissance de **+ 9 %** des **Gaz vecteurs**, avec des montées en puissance d'unités en Chine et au Japon
- Solide activité des **Matériaux avancés**, bénéficiant de volumes exceptionnels en juin
- Ventes d'**E&I élevées** notamment à Taïwan et à Singapour



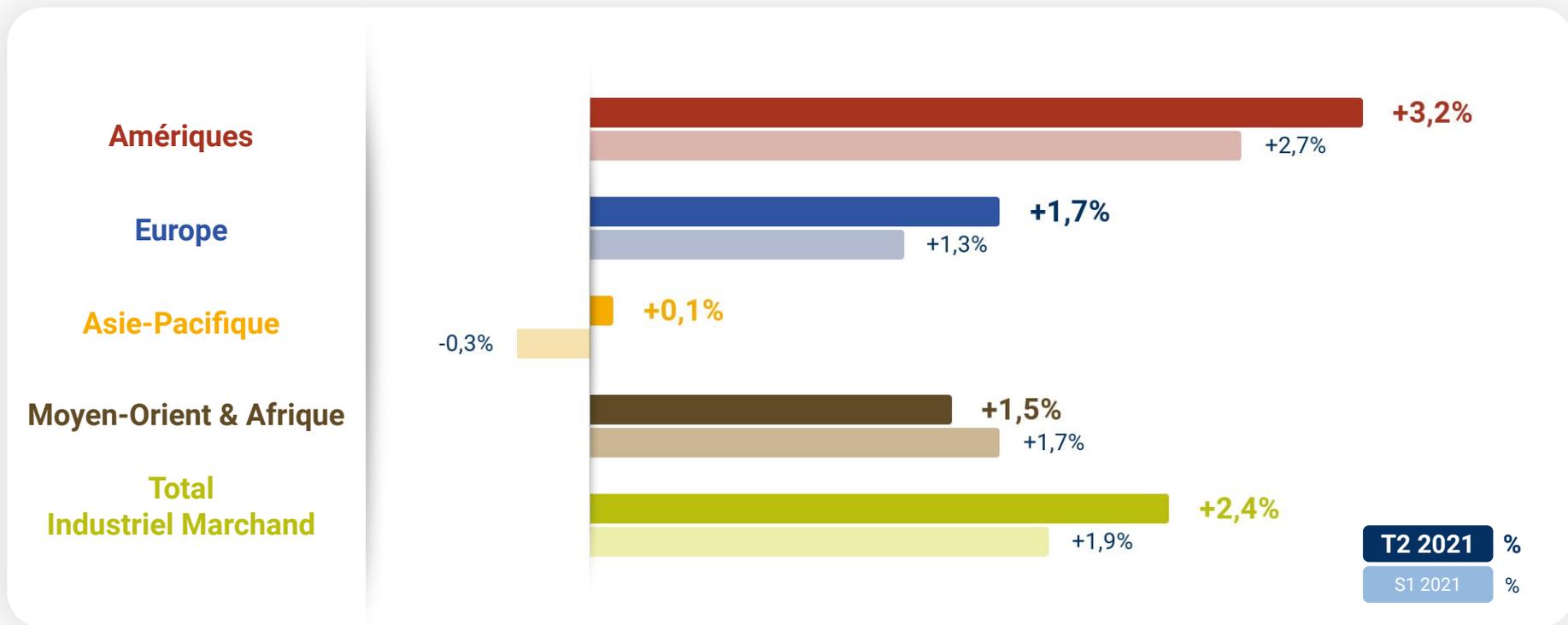
T2 21/20 croissance comparable : **+ 10,8 %**



en M€	S1 2021	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	2 326	+ 4,0 %	+ 8,7 %
ROC	513	+ 6,0 %	
ROC/Ventes	22,1 %	+ 40 pbs	+ 50 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Effet prix en Industriel Marchand



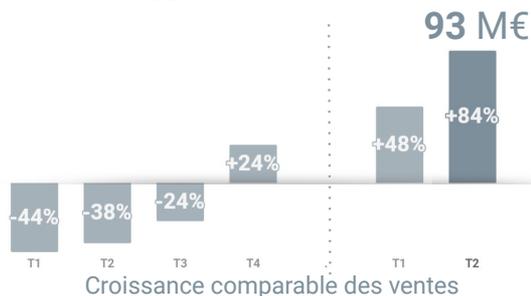
Activités I&C et MG&T au T2 2021



Ingénierie & Construction

- **Forte reprise des ventes** vs. faible T2 20

Ventes totales⁽¹⁾ au T2 21 + 50 %



- **Poursuite de la dynamique** des prises de commandes

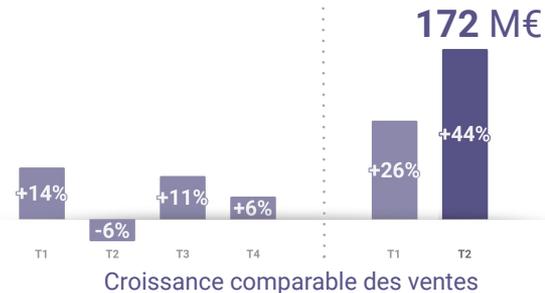
257 M€

+ 13 %



Marchés Globaux & Technologies

- **Fort niveau de ventes** vs. faible T2 20, soutenues par l'activité biogaz



- **Reprise des prises de commandes**

182 M€

+ 5 %

(1) incluant les ventes internes

Investissements en cours maintenus à un niveau élevé de 3,1 Mds€



Voir définitions en annexes

Compte de résultat consolidé

En M€	S1 20	S1 21
Chiffre d'affaires	10 273	10 846
Coûts opérationnels	(7 376)	(7 849)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 897	2 997
Dotation aux amortissements	(1 084)	(1 049)
Résultat Opérationnel Courant	1 813	1 948
Autres produits et charges opérationnels	(92)	(40)
Résultat opérationnel	1 721	1 908
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(217)	(188)
Charge d'impôt	(381)	(425)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	(2)
Résultat net	1 124	1 293
- Intérêts minoritaires	46	54
- Résultat net (part du Groupe)	1 078	1 239
Résultat net par action (en €)	2,29	2,63

Bilan consolidé simplifié

ACTIF	31/12/2020	30/06/2021
Ecart d'acquisition	13 087	13 435
Immobilisations	21 401	22 774
Autres actifs non courants *	1 123	1 105
Total Actif non courant	35 611	37 314
Stocks et en-cours	1 406	1 482
Clients et autres actifs courants	3 033	3 394
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	1 836	1 426
Total Actif courant	6 275	6 302
Actifs destinés à être cédés	91	83
Total des actifs	41 977	43 699

	31/12/2020	30/06/2021
Dette nette	10 609	12 013
Ratio de dette nette	55,8 %	56,1 %⁽¹⁾

PASSIF	31/12/2020	30/06/2021
Capitaux propres du Groupe	18 543	19 074
Intérêts minoritaires	462	500
Total des capitaux propres	19 005	19 574
Provisions & impôts différés	4 290	4 261
Emprunts & dettes financières non courantes	10 220	10 069
Dettes de loyer courantes	969	994
Autres passifs non courants *	218	265
Total capitaux et passifs non courants	34 702	35 163
Provisions	316	304
Fournisseurs et autres passifs courants	4 462	4 602
Dettes de loyer courantes	218	220
Dettes financières courantes *	2 240	3 374
Total des passifs courants	7 236	8 500
Passifs destinés à être cédés	39	36
Total passifs et capitaux propres	41 977	43 699

* Incluant les instruments dérivés (1) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

Flux de trésorerie

En M€	S1 20	S1 21
Capacité d'autofinancement avant variation du BFR	2 371	2 483
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(157)	(267)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(61)	(26)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	2 153	2 190
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 320)	(1 439)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(64)	(569)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	85	132
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(1 299)	(1 876)
Distribution	(1 350)	(1 366)
Augmentation du capital en numéraire	27	23
Achats de titres propres	(50)	(40)
Transactions avec les minoritaires	(10)	(37)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	1 011	593
Incidence des variations de change et du périmètre	12	61
Variation de la trésorerie nette	493	(452)
Trésorerie nette à la fin de la période	1 390	1 266

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

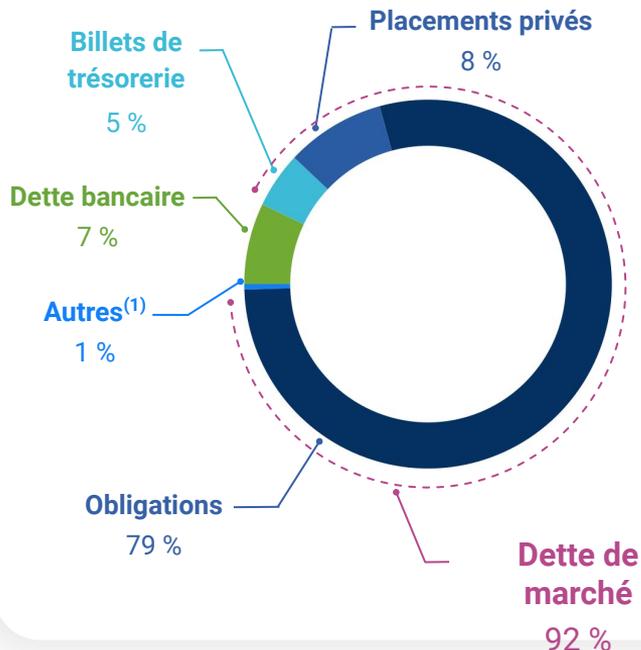
en M€	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20	T1 21	T2 21
€/USD	+55	+30	(86)	(126)	(165)	(169)
€/JP¥	+11	+11	(11)	(9)	(14)	(25)
€/ARS	(16)	(23)	(10)	(26)	(18)	(14)
€/BRL	(11)	(22)	(25)	(23)	(23)	(6)
Autres	+1	(26)	(66)	(62)	(46)	(6)
Impact du change	+ 40	(30)	(198)	(246)	(266)	(220)

en M€	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20	T1 21	T2 21
Impact du gaz naturel	(103)	(135)	(61)	(18)	+133	+171

en M€	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20	T1 21	T2 21
Impact de l'électricité	(31)	(31)	(19)	(7)	+46	+68

Structure financière au 31 juin 2021

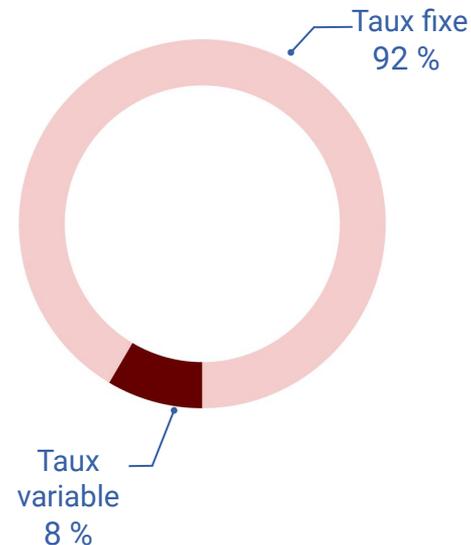
Sources



Echéances



taux fixe / variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires.

Cycle d'investissement - Définitions

■ Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

■ Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

■ Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

■ Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

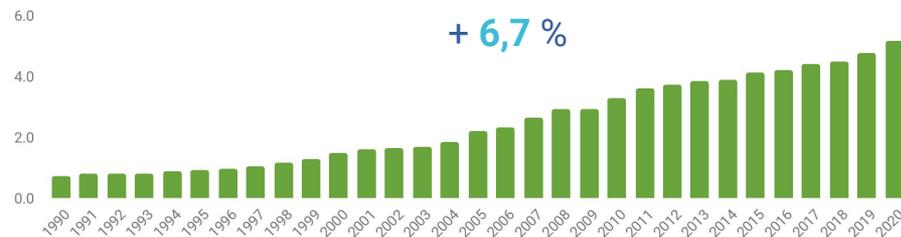
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

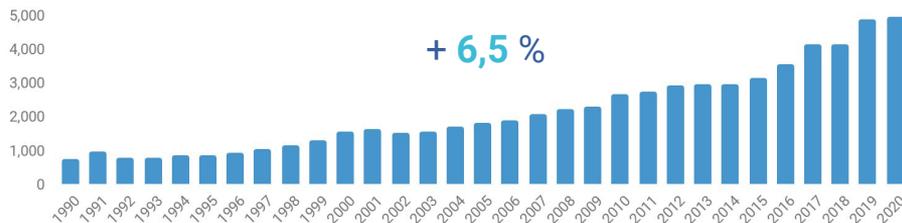
Ventes (en M€)



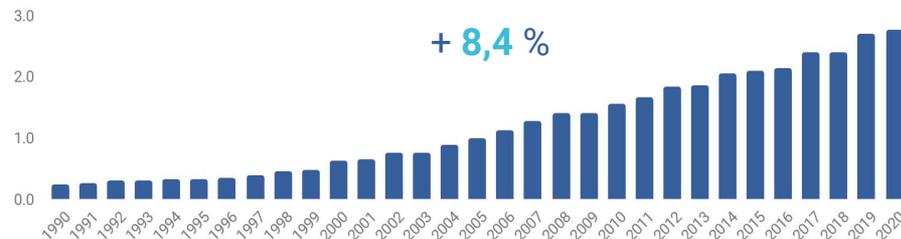
BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende⁽²⁾ (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Pour tout renseignement complémentaire, vous pouvez contacter :

Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com

Communication

Media@airliquide.com

Evènements à venir

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre : 22 Octobre 2021

www.airliquide.com

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2,605,133,982.00 euros*

Suivez nous sur Twitter [@AirLiquideGroup](https://twitter.com/AirLiquideGroup)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.