



1^{er} semestre 2022

Performance très solide dans un environnement difficile

Croissance et résilience

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Mike Graff, Directeur Général Adjoint
Pascal Vinet, Directeur de la Société

Paris, 28 juillet 2022



01

Croissance et résilience Progrès tangibles dans la transition énergétique

François Jackow - Directeur Général

Très forte performance au 1^{er} semestre 2022

**Croissance
comparable**

+ 8 %

**Marge
opérationnelle
Groupe⁽¹⁾**

**+ 50
pbs**

**Résultat net
récurrent⁽²⁾**

+ 20 %

**Cash flow
sur ventes⁽³⁾**

> 23 %

**Investissements
en cours**

**3,0
Mds€**

Chiffres S1 2022

(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

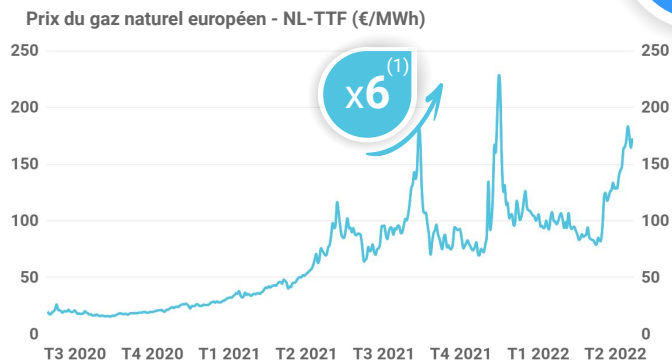
(2) Hors change et hors transactions exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel courant

(3) Capacité d'autofinancement sur chiffre d'affaires hors effet énergie

Malgré un environnement très difficile

Hausse des prix de l'énergie

> 1,8 Mds€
Impact En.
additionnel
en S1⁽²⁾



Accélération de l'inflation

> 750 M€
de coûts
additionnels
en S1



Source Consensus Forecasts

- Confinements liés à la covid-19 en Chine
- Pénurie de main d'œuvre
- Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement
- Conflit en Ukraine

(1) Augmentation du prix du gaz naturel - NL-TTF, calculé entre le 1er juillet 2021 et la valeur maximale du S1 2022 enregistrée le 7 mars 2022

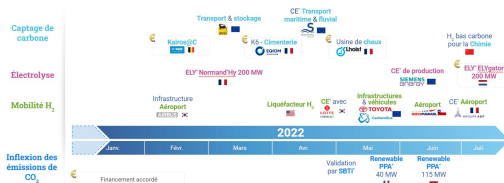
(2) Effet énergie sur les ventes GI au S1 2022

Lancement réussi du plan **ADVANCE**

Performance financière



Décarboner la planète



Nouveaux marchés grâce à l'innovation

- Investissements dans l'**Électronique**
- "Value-Based **Healthcare**"

Agir pour tous

- Poursuite de l'**engagement** dans le combat contre la **covid-19**
- **Validation** par le **SBTi*** de la trajectoire d'émissions de CO₂ du Groupe

*SBTi: Science Based Targets initiative

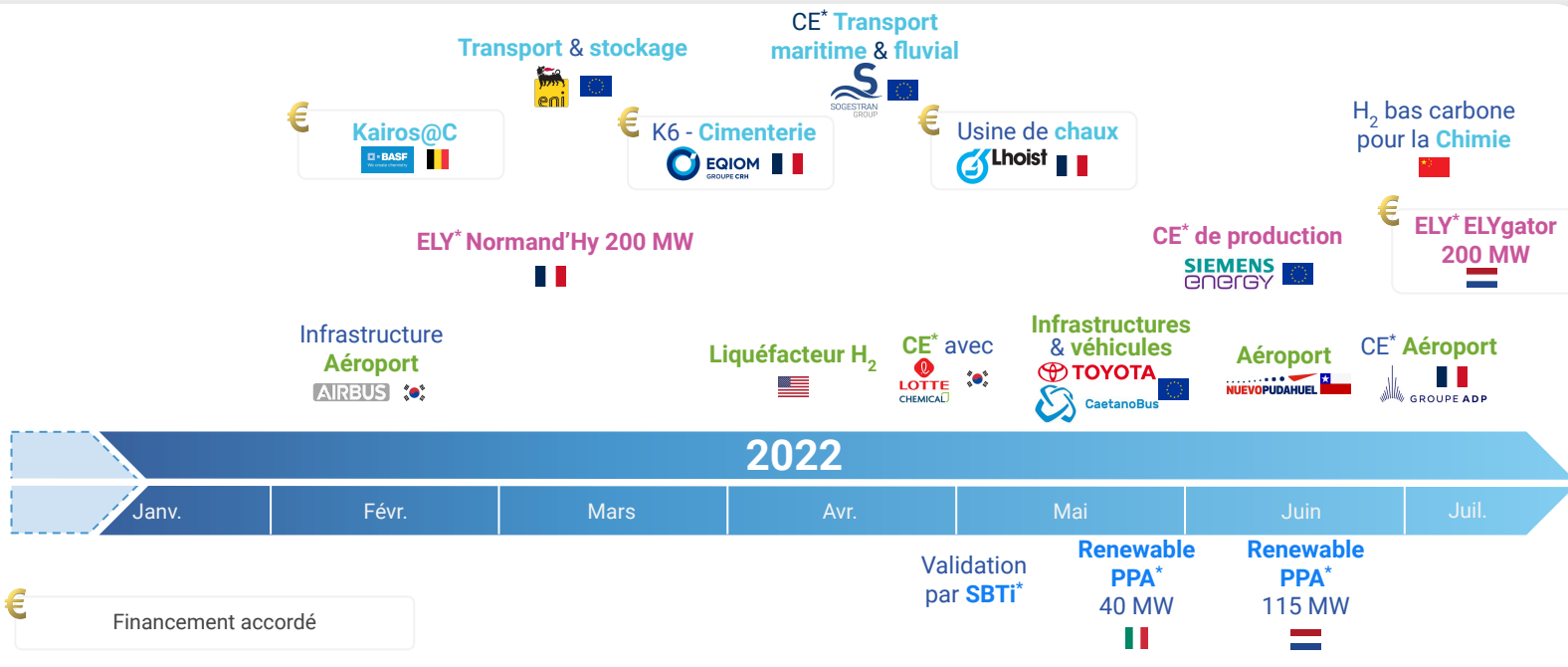
Progrès tangibles dans la transition énergétique au cours du S1 2022

Captage de carbone

Électrolyse

Mobilité H₂

Inflexion des émissions de CO₂



Leader de l'industrie

*Renewable PPA = Contrat d'achat d'électricité renouvelable (Power Purchase Agreement) ; ELY = Électrolyseur ; SBTi = Science Based Targets initiative ; CE = Coentreprise

Résilience renforcée du modèle d'affaires

Un modèle d'affaires très solide

- Contrats long-terme
- Clauses d'achat ferme (Take-or-Pay)
- Revenus fixes de location

Diversité du business

- Géographies
- Activités
- Marchés finaux
- Clients



ADVANCE

Bien positionné pour une croissance résiliente

- Transition énergétique
- Électronique
- Santé

ADVANCE

Organisation centrée sur la performance

- Prix
- Efficacités
- Gestion du portefeuille

Points à retenir du 1^{er} semestre 2022

Résilience renforcée

- Priorité donnée à la **performance**
- Positionnement dans les **marchés de croissance**

Croissance

- **Forte contribution** des activités courantes
- Progrès tangibles dans la **transition énergétique** et dans les investissements en **Électronique**

Perspectives 2022 confirmées

02

Performance très solide au 1^{er} semestre 2022 dans un environnement difficile

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Forte croissance des ventes au cours du 1^{er} semestre 2022

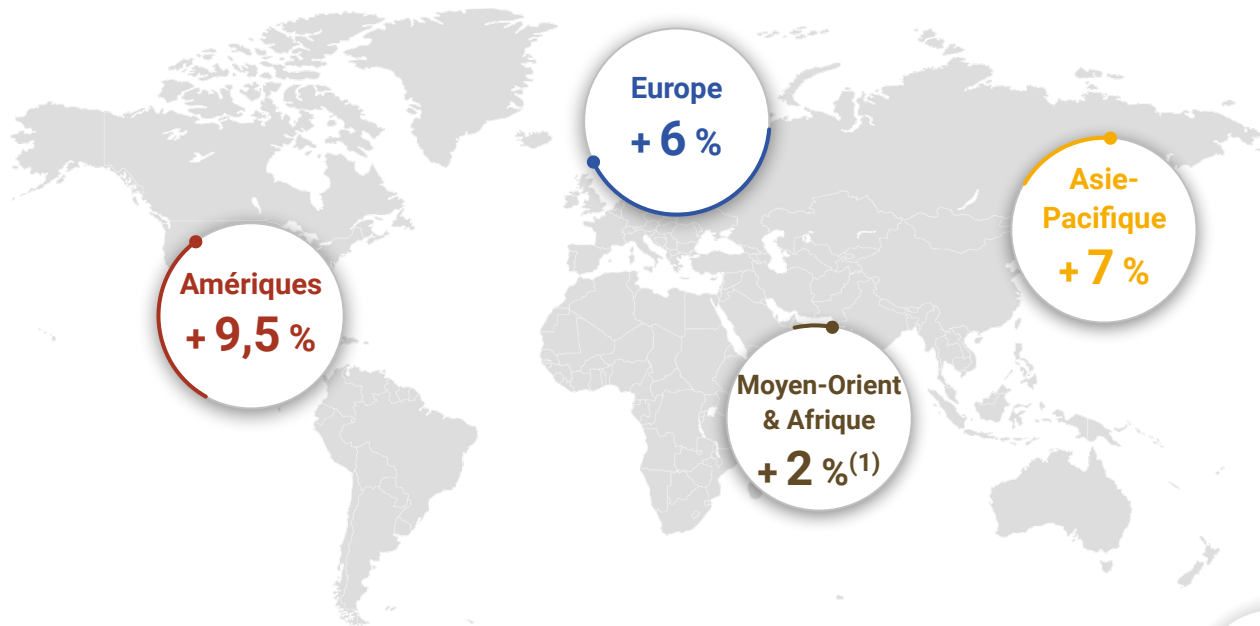
Ventes en M€	S1 21	S1 22	S1 22/21 Publié	S1 22/21 Comparable	T2 22/21 Comparable
Gaz & Services	10 350	13 600	+31,4%	+7,2%	+7,3%
Ingénierie et Construction	169	221	+31,1%	+29,0%	+19,8%
Marchés Globaux & Technologies	327	386	+17,9%	+13,8%	+9,8%
Total Groupe	10 846	14 207	+31,0%	+7,7%	+7,5%

Effets S1 sur les ventes Groupe : +5,8% Change : +16,8% Energie : +0,7% Périmètre significatif⁽¹⁾

(1) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

Une croissance élevée dans les principales géographies, mais branches d'activité contrastées

Croissance comparable des ventes Gaz & Services au T2 2022



Par branche d'activité



+13%



+17%



-3%⁽¹⁾



+2%

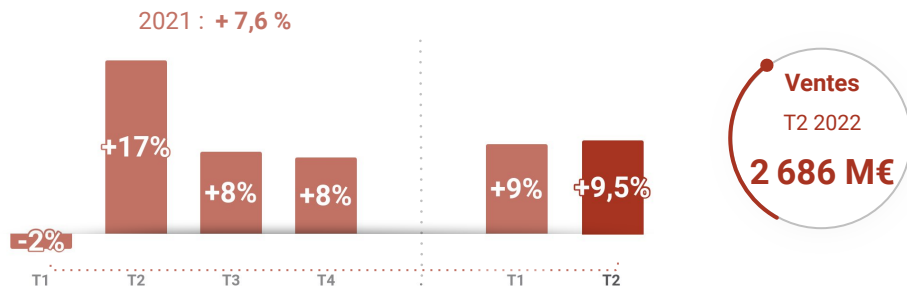
Croissance comparable des ventes du Groupe +8%

(1) hors contribution de la reprise des unités de Sasol reportée dans le périmètre significatif

T2 – Fort niveau d'activité en Amérique, croissance élevée en Europe mais contrastée

Amériques

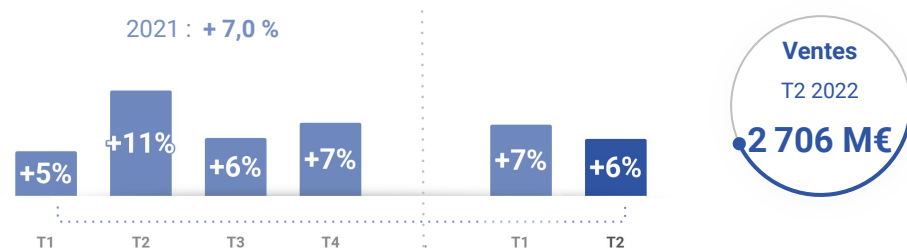
Croissance soutenue par l'effet prix IM, forte activité sous-jacente en GI



- **GI** :
 - **Volumes** de gaz de l'air **élevés** pour l'**Acier** et la **Chimie**
 - **Fortes** ventes d'**H₂** en Amérique latine
 - Activité de **cogénération plus faible** que le niveau élevé de T2 21, **arrêts clients** pour **maintenance** aux E-U
- **IM** :
 - **Effet prix >+ 13 %**
 - **Volumes en hausse** hors hélium
- **HC** :
 - Volumes et effet prix d'**O₂ élevés** en médecine de ville aux E-U
 - Amérique latine : activité **Santé à domicile solide**, ventes d'**O₂** pour la covid-19 **plus faibles**
- **EL** :
 - Contribution de **toutes les activités** à la **croissance**

Europe

Effet prix record en IM, demande plus faible en GI



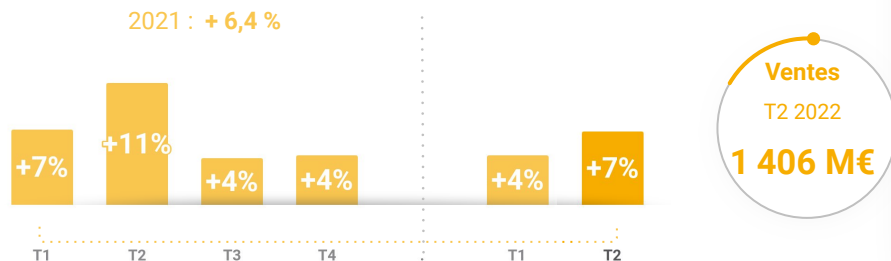
- **GI** :
 - **Ralentissement de la demande**
 - **Arrêts clients** pour **maintenance**
 - **Volumes d'H₂ plus faibles** pour les raffineries qui utilisent du pétrole brut plus léger
- **IM** :
 - **Accélération de l'effet prix >+ 22 %**
 - **Volumes** légèrement positifs
- **HC** :
 - Activité **Santé à domicile très dynamique**, soutenue par le **diabète**
 - Ventes d'**O₂** pour la covid-19 **plus faibles**

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – Forte croissance en Asie soutenue par EL, activité solide au MOA

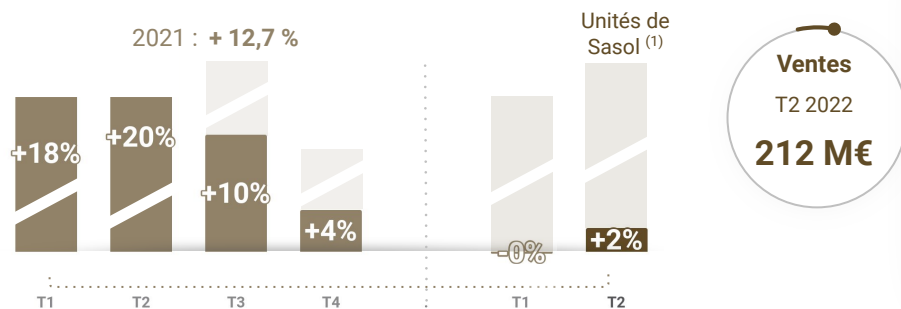
Asie

EL très dynamique, accélération de l'effet prix IM dans toute la région



MOA

Forte GI qui compense une faible activité en IM et HC



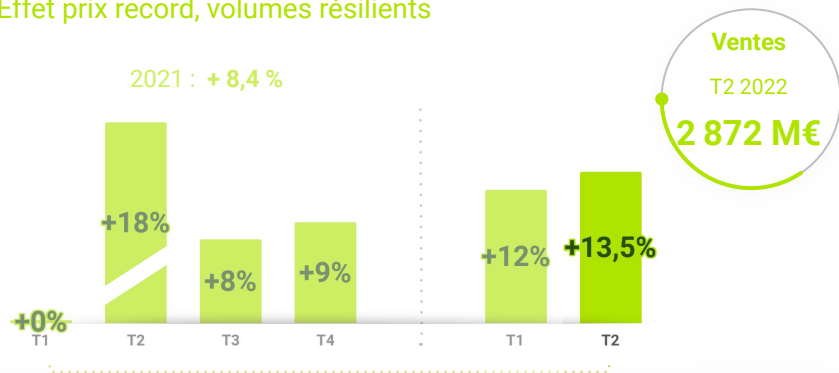
Croissance comparable des ventes en G&S (1) Inklus dans le périmètre significatif, exclu de la croissance comparable

- **GI**
 - **Faible** activité en **Chine** du fait des confinements, **amélioration** séquentielle
 - Ventes **faibles** dans le **reste de l'Asie**
- **IM**
 - **Effet prix + 7 %**
 - **Volumes en Chine résilients** dans un contexte de confinements liés à la covid-19
 - Amélioration de la demande à Singapour
- **EL**
 - Croissance **>+ 17 %** des **Gaz vecteurs, Matériaux spéciaux et E&I**
- **GI**
 - Ventes **élevées** d'**H₂** en **Arabie Saoudite** et d'**O₂** pour l'**Acier** en **Egypte**
 - **Forte** contribution **des unités** de séparation des gaz de l'air de **Sasol⁽¹⁾**
- **IM**
 - **Petites cessions** d'activité au Moyen-Orient
- **HC**
 - **Ventes en baisse** d'**O₂** pour la covid-19

T2 – Bonne dynamique en IM, GI contrastée

Industriel Marchand

Effet prix record, volumes résilients

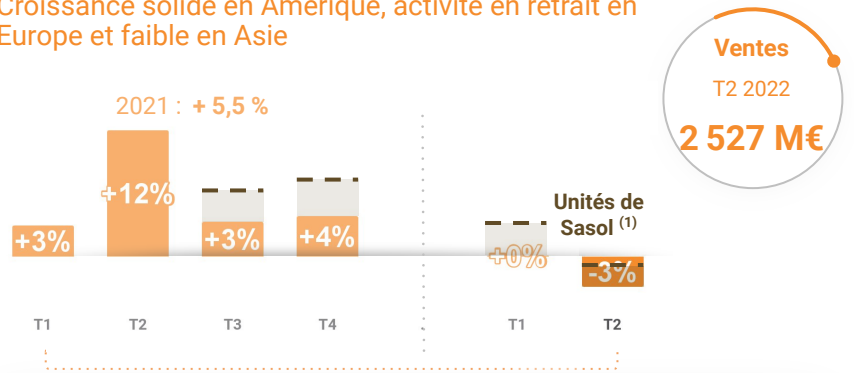


- **Accélération de l'effet prix à + 14,4 %**, démontrant la capacité à gérer la hausse exceptionnellement forte des prix de l'énergie
- **Volumes stables** hors hélium
- Marchés **Fabrication métallique** et **composants pour l'Électronique dynamiques** ; ventes faibles pour la Recherche et les Artisans

Croissance comparable des ventes G&S

Grande Industrie

Croissance solide en Amérique, activité en retrait en Europe et faible en Asie



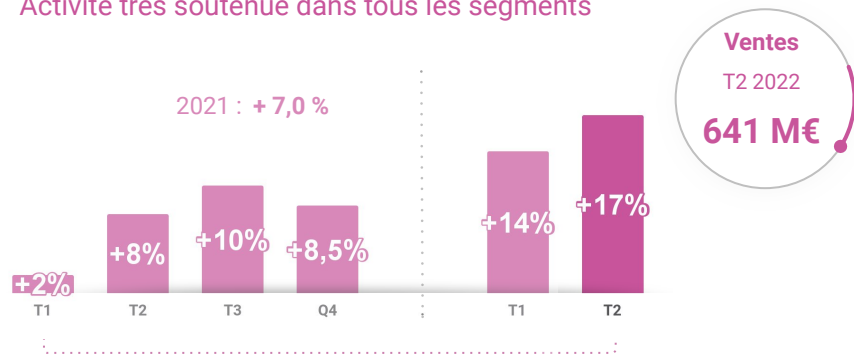
- **Volumes élevés de gaz de l'air** dans l'Acier et la Chimie aux E-U
- **Demande globale plus faible** en Europe
- **Arrêts clients pour maintenance** en Europe et aux E-U
- Impact des **confinements** en Chine
- Contribution à 100% de la reprise des **unités de Sasol**⁽¹⁾

(1) Inclus dans le périmètre significatif, exclu de la croissance comparable

T2 – EL très dynamique, base de comparaison élevée dans la Santé

Électronique

Activité très soutenue dans tous les segments

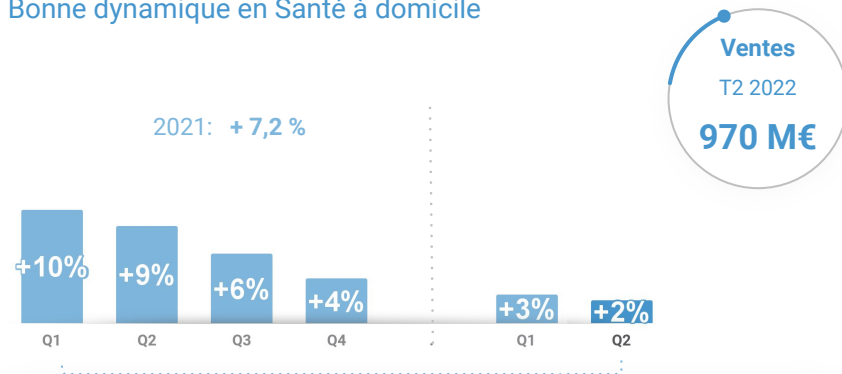


- **>+ 17 %** de croissance des **Gaz vecteurs**, des **Matériaux spéciaux** et des **E&I**
- Contribution significative des **démarrages** et **montées en puissance d'unités**
- **Forte augmentation des prix** des Matériaux spéciaux, en particulier des **gaz rares**

Croissance comparable des ventes G&S

Santé

Bonne dynamique en Santé à domicile



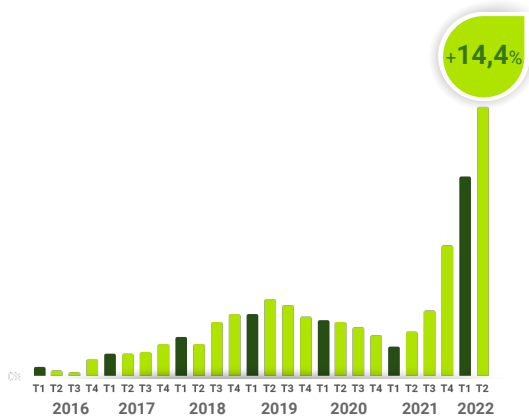
- **Normalisation** des volumes d'**O₂ Médical** après la covid-19, **forte activité médecine de ville** aux E-U
- Croissance **élevée** en **Santé à Domicile** soutenue par le diabète
- Forte activité des **Ingrédients de spécialité**
- **Hausse des prix** dans toutes les régions

Amélioration significative de la marge opérationnelle malgré l'inflation

en M€	S1 21	S1 22	S1 22/21 Publié	S1 22/21 Comparable
Chiffre d'affaires	10 846	14 207	+31,0%	+7,7%
Achats	(4 079)	(6 516)	+59,8%	
Charges de personnel	(2 129)	(2 380)	+11,8%	
Autres charges et produits d'exploitation	(1 641)	(1 836)	+11,9%	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 997	3 475	+16,0%	
Dotation aux amortissements	(1 049)	(1 189)	+13,3%	
Résultat opérationnel courant	1 948	2 286	+17,4%	+9,2%
Marge opérationnelle - Groupe	18,0%	16,1%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe		18,5%		+50pbs
Marge opérationnelle - G&S	20,0%	17,7%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S		20,5%		+50pbs

Priorité à la performance

Effet prix en IM



- **Effet prix record** dans toutes les régions
- Impact du prix de l'hélium **légèrement positif**

Efficacités



- **Hausse** des efficacités **industrielles**
- Impact négatif de l'**inflation sur les achats**

Gestion du portefeuille

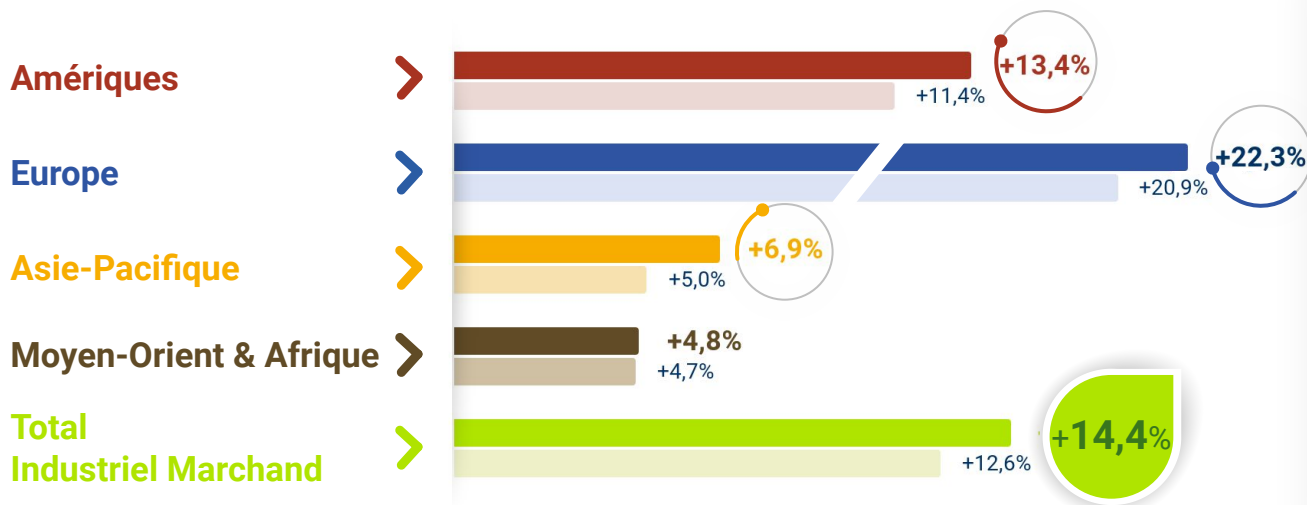
3 cessions

- Moyen-Orient
- Mexique

8 acquisitions

- Chine
- E-U, Pays-Bas, Chine

Accélération de l'effet prix en IM, réponse efficace à la flambée des prix de l'énergie



Actions sur les prix



Gaz liquide

- Indexations contractuelles
- Gestion des **prix renforcée** en réponse à des **prix de l'énergie élevés** et une forte **inflation**



Gaz en bouteilles

- **Poursuite des campagnes de hausse de prix** pour refléter l'environnement inflationniste

T2 2022

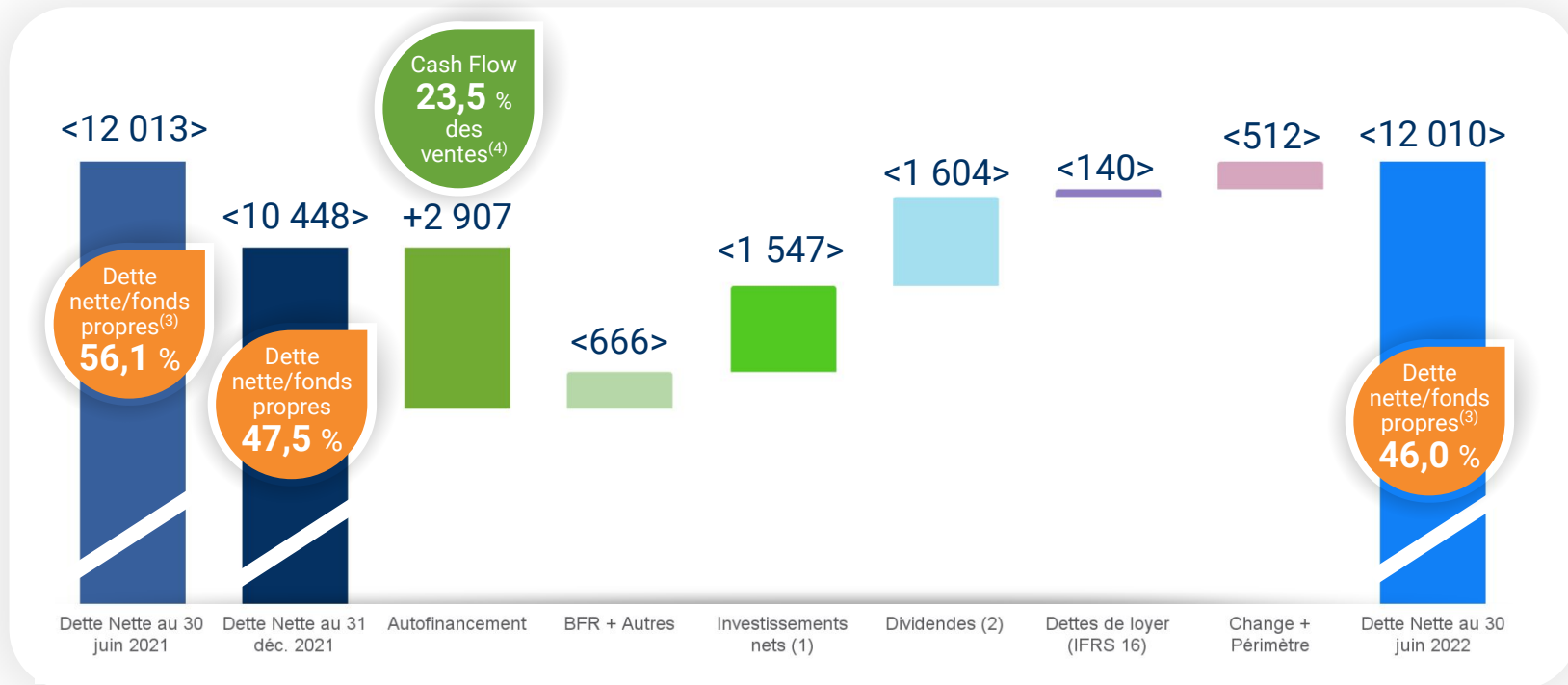
S1 2022

Fort levier de croissance sur le résultat net

en M€	S1 21	S1 22	S1 22/21 Publié	S1 22/21 hors change
Chiffre d'affaires	10 846	14 207	+31,0%	+25,2%
Résultat Opérationnel Courant	1 948	2 286	+17,4%	+8,4% hors effet énergie
Autres produits et charges opérationnels non courants	(40)	(270)		
Résultat Opérationnel	1 908	2 016		
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(188)	(180)		
Charge d'impôt	(425)	(459)		
Taux d'imposition	24,7%	25,0%		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(2)	1		
Intérêts minoritaires	54	73		
Résultat net (part du Groupe)	1 239	1 305	+5,3%	
Résultat net par action (en €)	2,38 ⁽¹⁾	2,50	+5,0%	
Résultat net récurrent⁽²⁾	1 239	1 551	+25,1%	+20,4%

(1) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites le 8 juin 2022 (2) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Cash Flow très solide



(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

(4) Capacité d'autofinancement sur chiffre d'affaires hors effet énergie

Poursuite du dynamisme de l'activité liée aux projets et des signatures

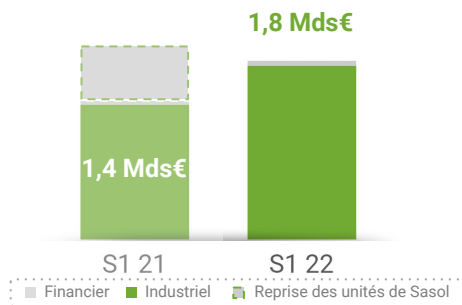
Opportunités d'investissement⁽¹⁾



Niveau **élevé** des opportunités :

- >40% liés à la **transition énergétique**
- Forte activité en **Électronique**
- ~75% en **Europe** et **Asie**

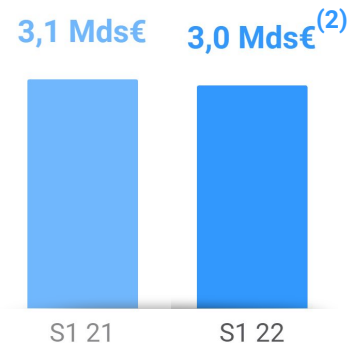
Décisions d'investissement⁽¹⁾



Nombreuses signatures de projets au T2 :

- 1 projet en Chine en **EL** incluant des **synergies** avec IM et HC
- Réseau de canalisations d'H₂ pour un client Acier en Europe

Investissements en cours⁽¹⁾



Maintien du **fort** niveau des investissements en cours :

- De nombreux projets liés à l'**EL** et à la **transition énergétique**

1,1 Md€ de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes

(2) Les projets en Russie ont été retirés des investissements en cours de S1 2022

Contribution significative à la croissance des ventes des démarrages et montées en puissance

Date des démarrages majeurs _____



Grande Industrie Electronique MG&T Répartition en fonction de la taille des projets (M€)

Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾ _____

S1 2022

213 M€

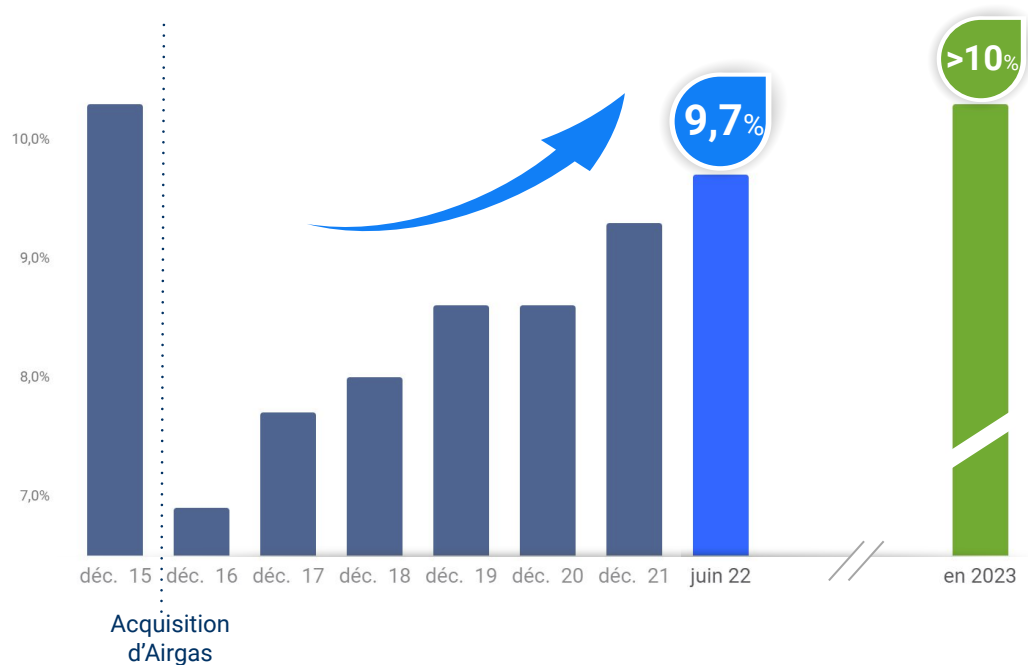
Perspectives 2022

410
435 M€

(1) Incluant la contribution de la **reprise des unités de Sasol**, reportée dans le périmètre significatif (+ 72 M€ en S1 2022; estimée à + 135 M€ pour 2022), ainsi que les montées en puissance d'unités en Russie (~10 M€ en S2 2022, dans le cadre d'un scénario de continuité des opérations en S2 2022).
Hors change et hors effet énergie.

ROCE en ligne avec l'objectif **ADVANCE**

ROCE récurrent après impôts ⁽¹⁾



Objectif
d'atteindre un
ROCE > 10 %
en **2023**

(1) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent

Perspectives 2022 confirmées



“

En l'absence de perturbation significative de l'économie, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

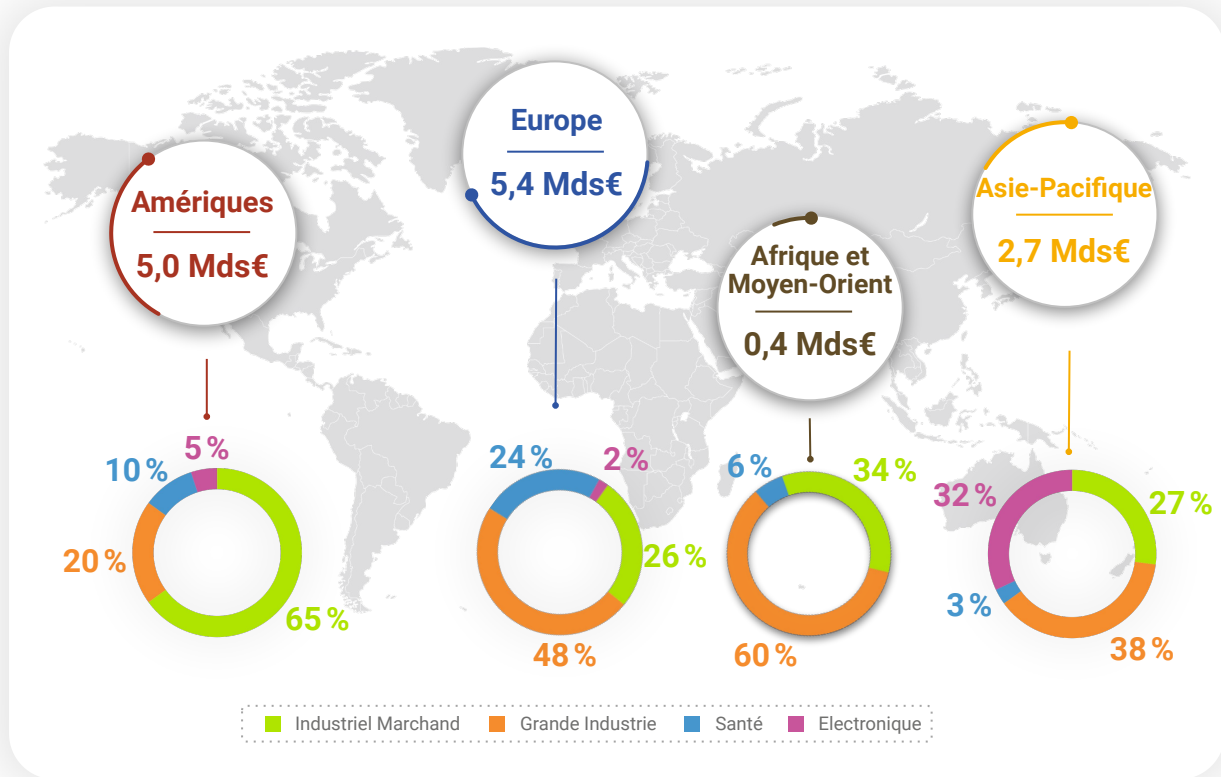
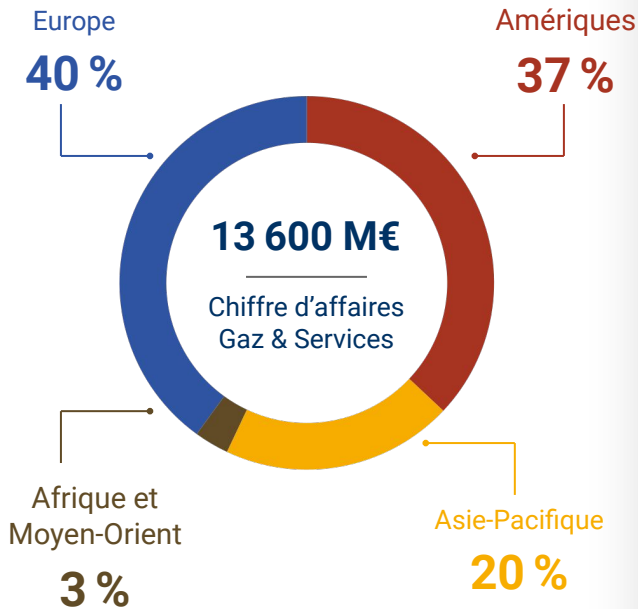
”

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, et hors impact d'une potentielle réforme fiscale aux E-U en 2022

03

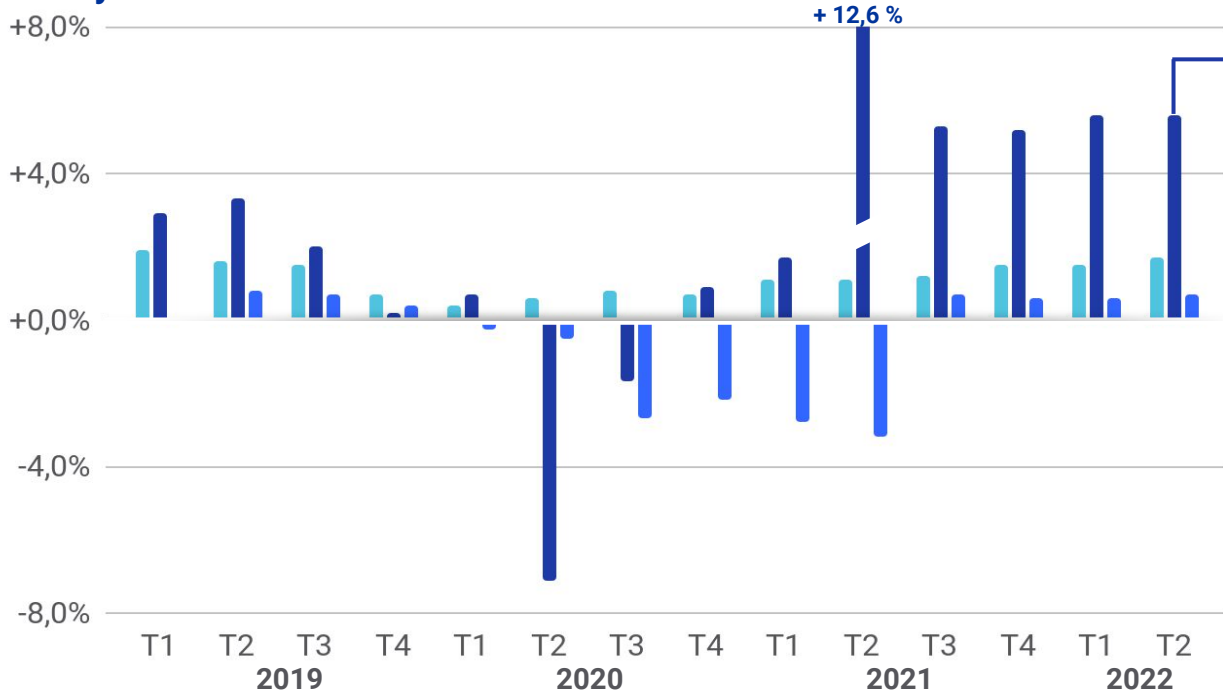
Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S S1 2022 par région



Base de l'activité maintenue à un haut niveau, contribution élevée des démarrages

Analyse de la croissance des ventes G&S



■ Démarrages, montées en puissance, reprises de sites et petites acquisitions / cessions ■ Base de l'activité ■ Périmètre significatif

Voir définitions en annexes

T2 - Amériques

Industriel Marchand



- Fort effet prix à + 13,4 %
- Hausse des volumes de gaz liquide, de petits générateurs de gaz sur site et des produits associés au gaz, ralentissement pour les gaz en bouteilles
- Marchés finaux bien orientés, amélioration de la Fabrication métallique et de la Construction
- Forte activité au Canada et en Amérique latine

Grande Industrie



- Volumes de gaz de l'air élevés pour l'Acier et démarrages d'unités dans la Chimie aux E-U
- Fortes ventes H₂ du fait de la montée en puissance d'unités en Amérique latine
- Arrêts clients pour maintenance aux E-U
- Activité de cogénération plus faible aux E-U que le niveau élevé de T2 21

Santé

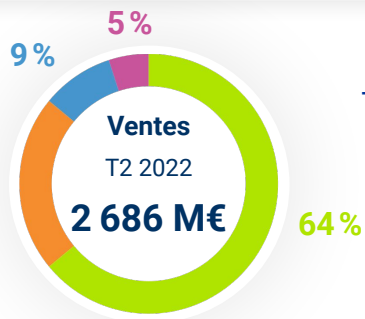


- Baisse des volumes d'O₂ liés à la covid-19
- Volumes & effet prix élevés pour la médecine de ville aux E-U
- Haut niveau de ventes liées à l'apnée du sommeil en Amérique latine

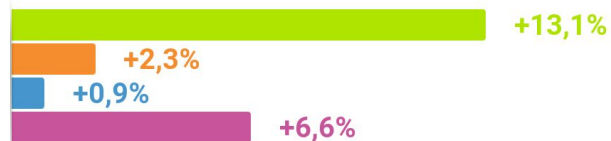
Électronique



- Montée en puissance d'unités de Gaz vecteurs
- Croissance très élevée des Matériaux spéciaux et des E&I
- Solide activité Matériaux avancés



T2 22/21 croissance comparable : **+9,5%**



en M€	S1 2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5 017	+23,6%	+9,2%
ROC	969	+20,9%	
ROC/Ventes	19,3%	-40pbs	+ 20 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

T2 - Europe

Industriel Marchand



- **Effet prix record à +22,3%** en réponse à l'augmentation des prix de l'énergie
- **Volumes légèrement positifs**, résistants pour le gaz en bouteilles, ralentis pour le gaz liquide
- **Croissance dans tous les marchés finaux**

Grande Industrie



- **Ralentissement de la demande**
- **Arrêts clients pour maintenance**
- **Volumes d'H₂ plus faibles** pour les raffineries qui utilisent du pétrole brut plus léger

Santé



- **Baisse des volumes d'O₂** liés à la covid-19
- Activité **Santé à domicile très dynamique**, soutenue par le diabète
- Forte activité des **Ingrédients de spécialité**
- **Effet prix positif** dans les Gaz médicaux



T2 22/21 croissance comparable: **+5,7%**



en M€	S1 2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5 424	+48,3%	+6,4%
ROC	771	+11,4%	
ROC/Ventes	14,2%	-470pbs	+ 90 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

T2 - Asie-Pacifique

Industriel Marchand



- Accélération de l'effet prix à **+ 6,9 % dans l'ensemble de la région**, en particulier en Chine, au Japon, en Australie et à Singapour
- **Faibles volumes en Chine**, notamment pour le gaz liquide, impacté par les confinements
- **Amélioration** de la demande à **Singapour**

Grande Industrie



- **Faible** activité en **Chine**, impactée par les confinements
- Faible demande de **gaz de l'air** au **Japon** et à **Singapour**
- Forte activité de **cogénération** à **Singapour**

Électronique



- Croissance **>+ 17 %** des **Gaz vecteurs, Matériaux spéciaux** et **E&I**
- **Forte augmentation des prix** des Matériaux spéciaux, en particulier des **gaz rares**
- **Forte activité E&I** à Singapour et en Chine



T2 22/21 croissance comparable: **+6,5%**

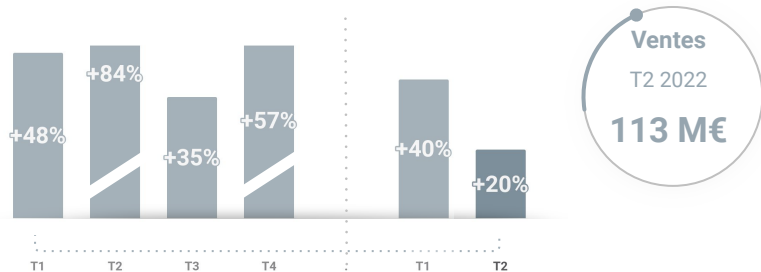


en M€	S1 2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	2 746	+18,1%	+5,5%
ROC	567	+10,5%	
ROC/Ventes	20,7%	-140pbs	- 20 pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

T2 - Croissance I&C élevée, forte activité MG&T soutenue par le biogaz

Ingénierie & Construction



Croissance comparable des ventes

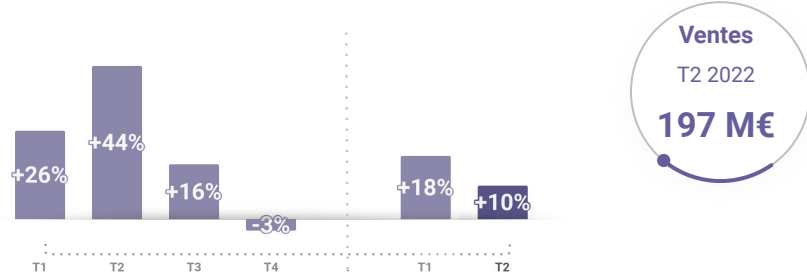
Ventes totales⁽¹⁾
au T2 22 + 24 %

Prises de commandes solides

262 M€

+ 2 %

Marchés Globaux & Technologies



Croissance comparable des ventes

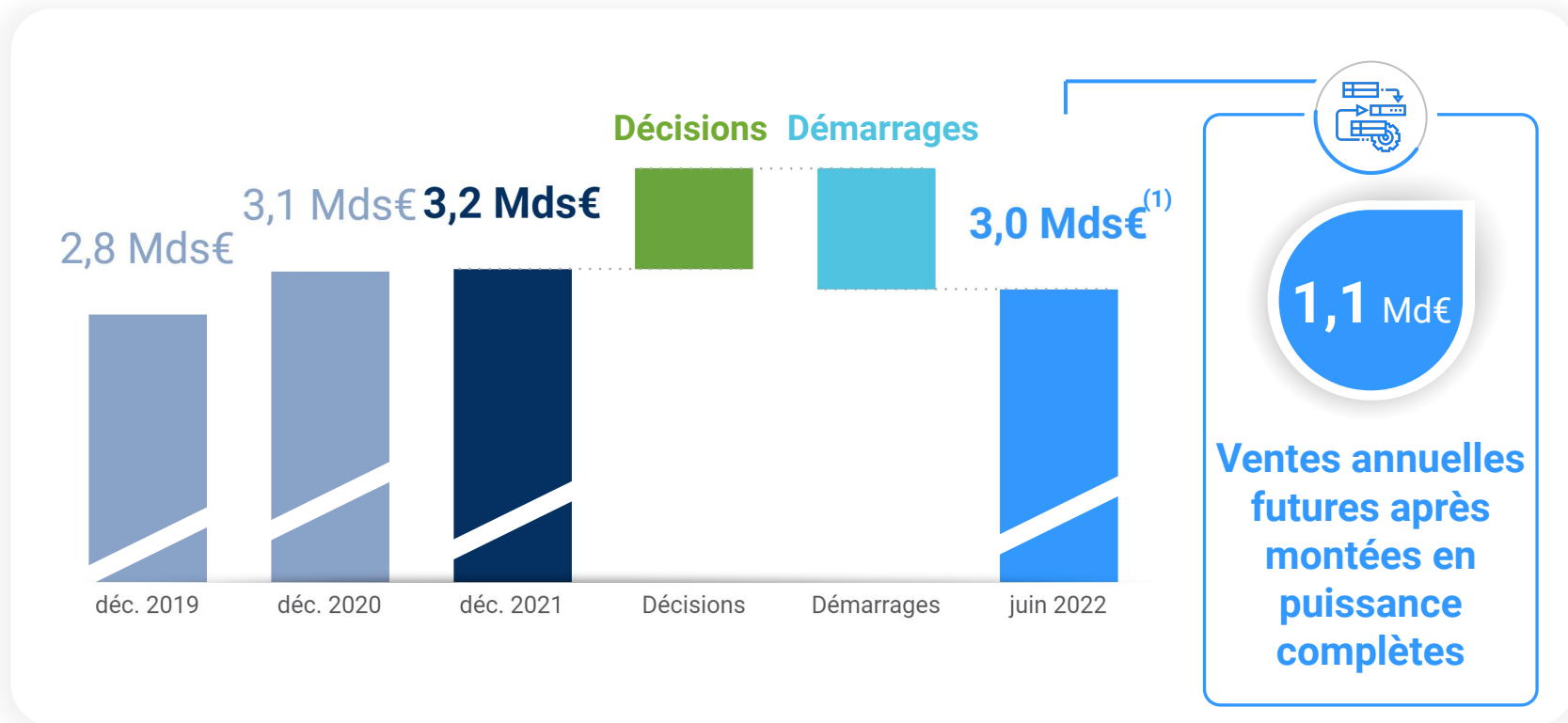
Fort niveau de prises de commandes, en particulier de Turbo-Braytons

189 M€

+ 3 %

(1) Incluant les ventes internes

Investissements en cours maintenus à un haut niveau de 3,0 Mds€ malgré les démarrages d'unités



Voir définitions en annexes (1) Les projets en Russie ont été retirés des investissements en cours de S1 2022

Compte de résultat consolidé

en M€	S1 21	S1 22
Chiffre d'affaires	10 846	14 207
Coûts opérationnels	(7 849)	(10 732)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 997	3 475
Dotation aux amortissements	(1 049)	(1 189)
Résultat Opérationnel Courant	1 948	2 286
Autres produits et charges opérationnels	(40)	(270)
Résultat opérationnel	1 908	2 016
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(188)	(180)
Charge d'impôt	(425)	(459)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(2)	1
Résultat net	1 293	1 378
- Intérêts minoritaires	54	73
- Résultat net (part du Groupe)	1 239	1 305
Résultat net par action (en €)	2,38 ⁽¹⁾	2,50

(1) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites le 8 juin 2022

Bilan consolidé simplifié

ACTIF	31/12/2021	30/06/2022
Ecart d'acquisition	13 992	14 864
Immobilisations	23 984	25 816
Autres actifs non courants *	1 216	1 340
Total Actif non courant	39 192	42 020
Stocks et en-cours	1 585	1 829
Clients et autres actifs courants	3 611	4 361
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	2 311	1 644
Total Actif courant	7 507	7 834
Actifs destinés à être cédés	84	88
Total des actifs	46 783	49 942

	31/12/2021	30/06/2022
Dette nette	10 448	12 010
Ratio de dette nette	47,5%	46,0% ⁽¹⁾

PASSIF	31/12/2021	30/06/2022
Capitaux propres du Groupe	21 462	23 001
Intérêts minoritaires	537	893
Total des capitaux propres	21 999	23 894
Provisions & impôts différés	4 419	4 389
Emprunts & dettes financières non courantes	10 506	10 690
Dettes de loyer courantes	1 033	1 085
Autres passifs non courants *	382	357
Total capitaux et passifs non courants	38 339	40 415
Provisions	309	310
Fournisseurs et autres passifs courants	5 614	5 928
Dettes de loyer courantes	228	238
Dettes financières courantes *	2 256	3 007
Total des passifs courants	8 407	9 483
Passifs destinés à être cédés	37	44
Total passifs et capitaux propres	46 783	49 942

* Incluant les instruments dérivés (1) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

Flux de trésorerie

en M€	S1 21	S1 22
Capacité d'autofinancement	2 483	2 907
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(267)	(634)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(26)	(32)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	2 190	2 241
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 439)	(1 574)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(569)	(54)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	132	81
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(1 876)	(1 547)
Distribution	(1 366)	(1 428)
Augmentation du capital en numéraire	23	17
Achats de titres propres	(40)	(193)
Transactions avec les minoritaires	(37)	(0)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	593	182
Incidence des variations de change et du périmètre	61	(35)
Variation de la trésorerie nette	(452)	(763)
Trésorerie nette à la fin de la période	1 266	1 376

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22
€/USD	(165)	(169)	(19)	+74	+141	+271
€/JP¥	(14)	(25)	(10)	(10)	(5)	(10)
€/SGD	(7)	(5)	+1	+5	+10	+18
€/BRL	(23)	(6)	+1	+1	+9	+16
€/Rmb	(8)	+1	+29	+40	+52	+59
€/CAN	(5)	+5	+8	+13	+13	+17
€/TRY	(4)	(4)	(3)	(5)	(13)	(13)
Autres	(40)	(17)	+15	+29	+11	+31
Impact du change	(266)	(220)	+22	+147	+218	+389

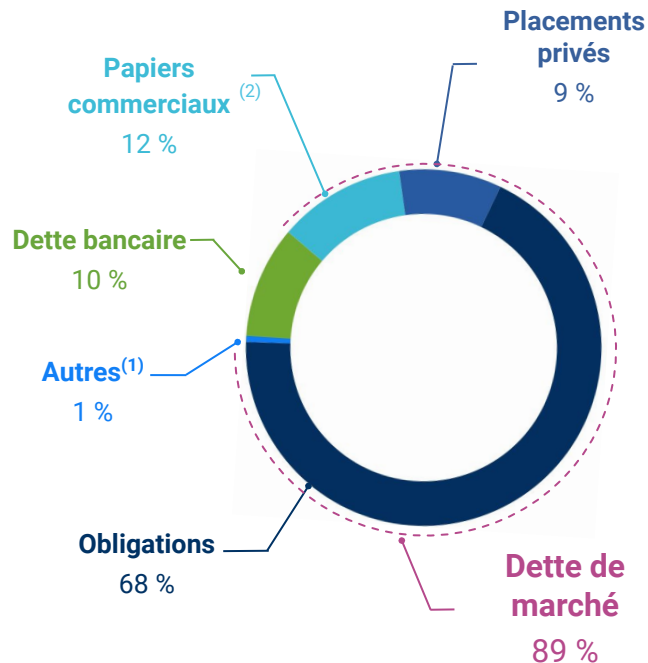
en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22
Impact du gaz naturel⁽¹⁾	+133	+171	+342	+609	+607	+690

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22
Impact de l'électricité⁽¹⁾	+46	+68	+99	+254	+267	+267

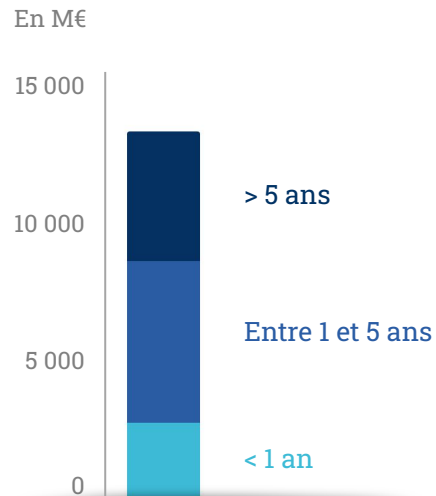
(1) Hors change

Structure financière au 30 juin 2022

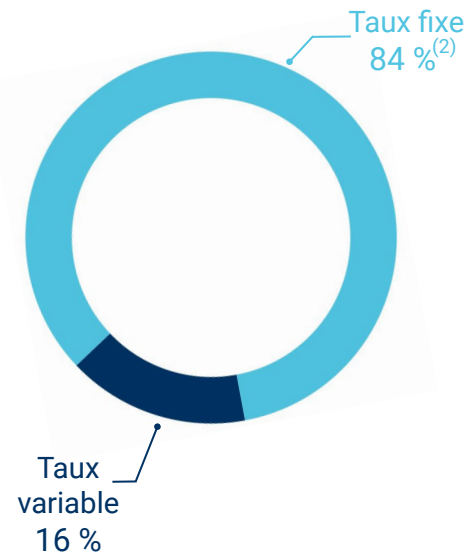
Sources



Echéances



Taux fixe / variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

(2) Augmentation de la part des papiers commerciaux, financement à court terme et à taux variable ; une grande partie devrait être remboursée avant la fin de l'année 2022

Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

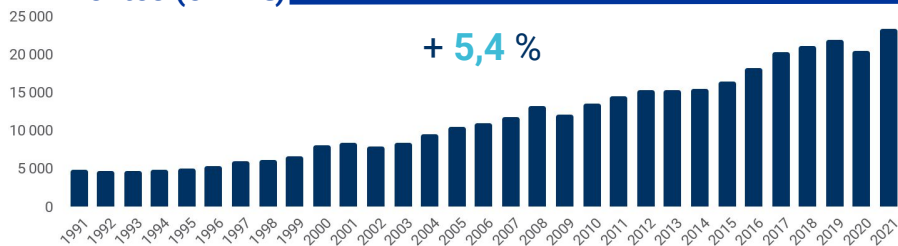
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

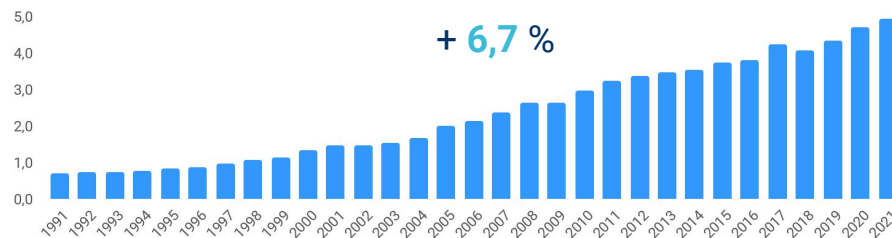
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

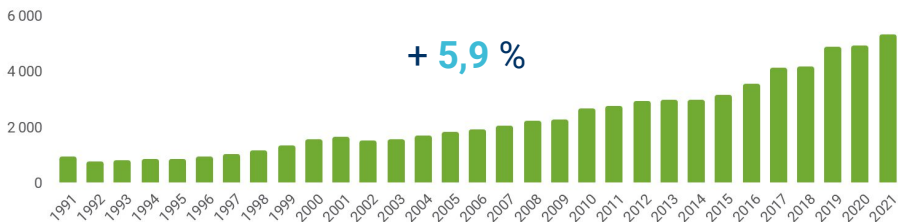
Ventes (en M€)



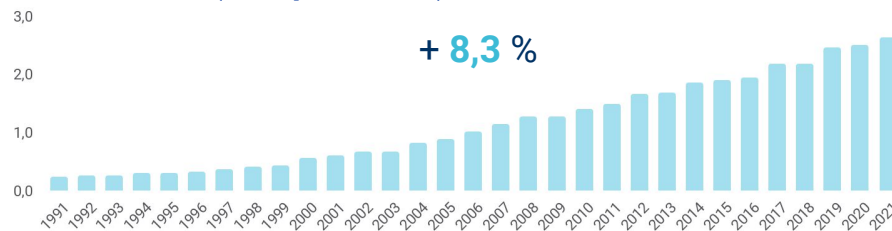
BNPA ⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende ⁽²⁾ (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Prochains événements et contacts

Événements à venir

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre : 25 octobre 2022



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com

+33 (0)1 40 62 51 50



Communication

Media@airliquide.com

+33 (0)1 40 62 58 49

www.airliquide.com

Suivez nous sur Twitter **@AirLiquideGroup**

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 884 069 820,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.