



Réunion Actionnaires

Nantes, le 3 octobre 2022

A large audience is seated in a theater, facing a stage. The stage features a large screen displaying a man in a suit and a field of red flowers. A speaker is visible on the stage. The audience is diverse in age and is seated in red chairs. The theater has a curved ceiling with recessed lights. A large blue banner with white text is overlaid on the image.

Vous faites partie du

demi-million

d'Actionnaires individuels

Vos intervenants



Patrick Renard

Direction du Service Actionnaires
Directeur

patrick.renard@airliquide.com



Louis Laffont

Direction du Service Actionnaires
Responsable Marketing et
Développement de l'actionariat individuel

louis.laffont@airliquide.com



L'action Air Liquide

Les marchés sont perturbés dans un environnement instable

1



Inflation

2



Hausse des prix
de l'énergie

3



Perturbations
mondiales

4



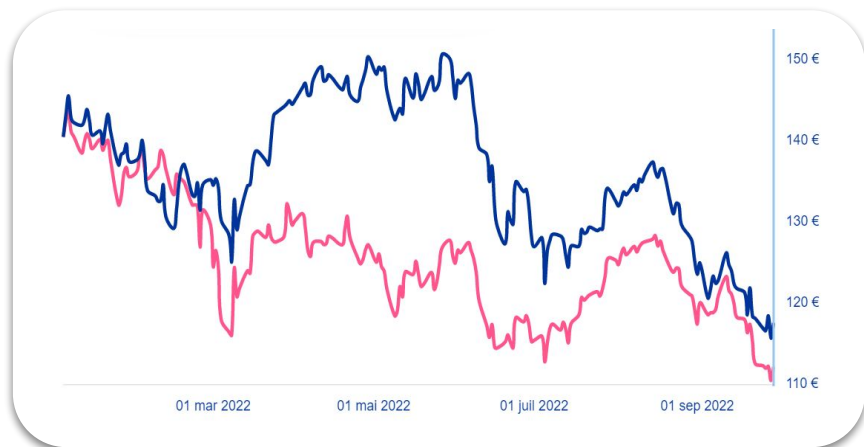
L'environnement au
cœur des
préoccupations

Comparaisons de l'action Air Liquide et du CAC 40

Performance depuis le 1 janvier 2022
jusqu'au 30 septembre 2022

Air Liquide : - 16,1 %

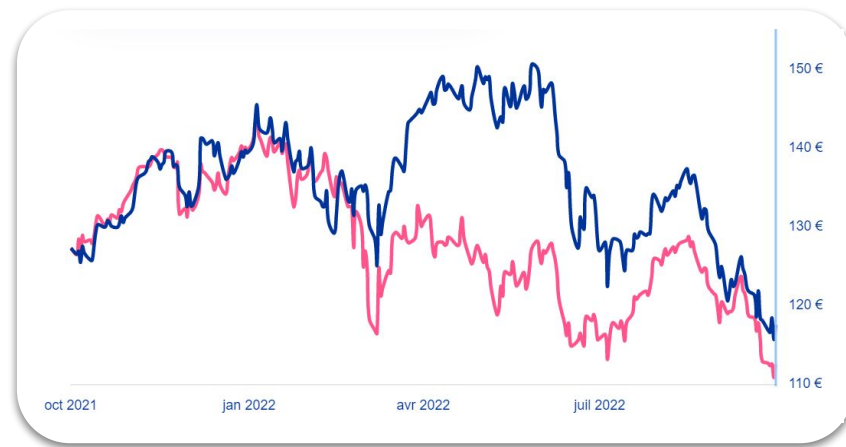
CAC 40 : - 19,4 %



Performance depuis le 1 octobre 2021 jusqu'au
30 septembre 2022

Air Liquide : - 7,1 %

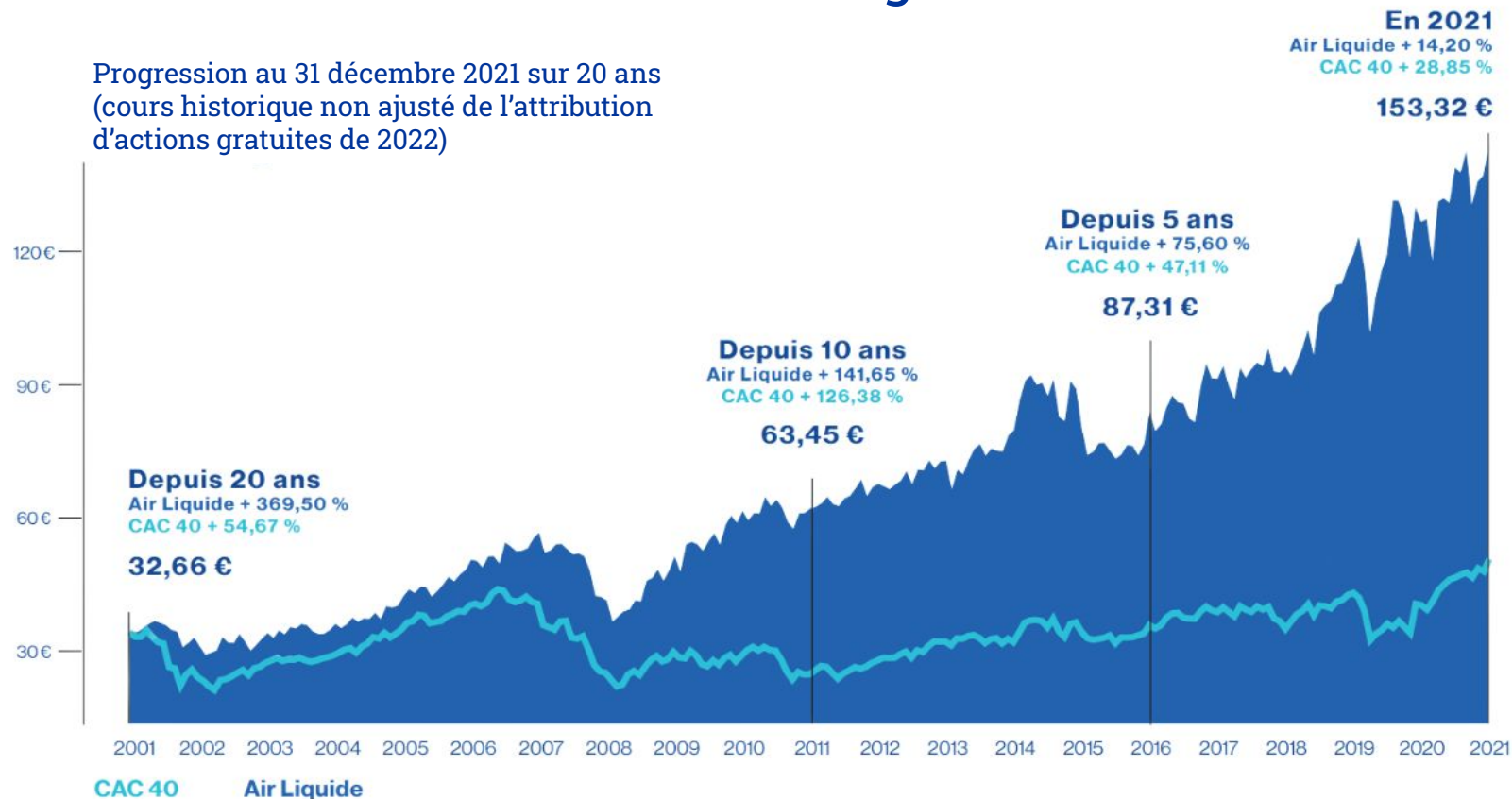
CAC 40 : - 11,5 %



● Action Air Liquide ● Index CAC 40

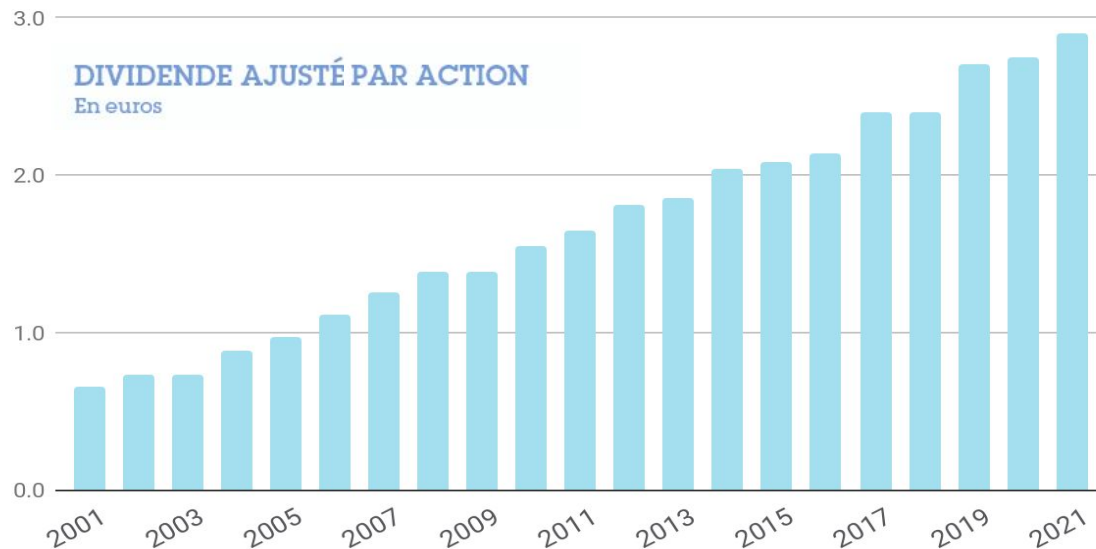
Performance boursière sur le long terme

Progression au 31 décembre 2021 sur 20 ans
(cours historique non ajusté de l'attribution
d'actions gratuites de 2022)



Rémunération croissante des Actionnaires

» Politique de **valorisation dans la durée**



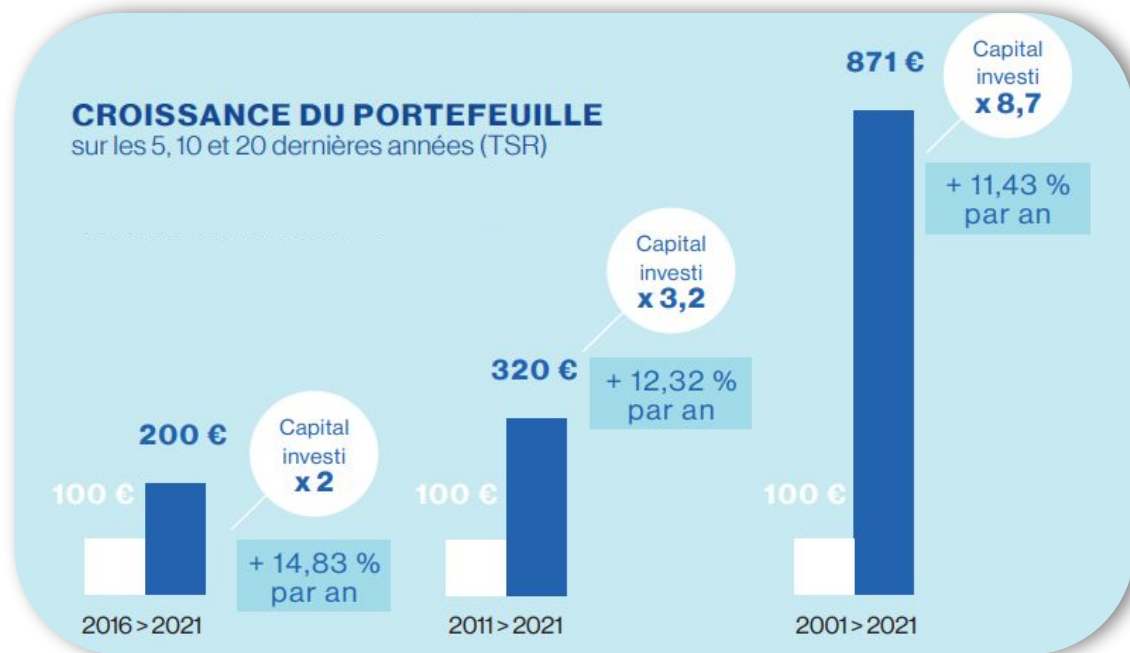
2.90 €
euros

+8,3%

de croissance annuelle
moyenne

Rendement total de l'Actionnaire*

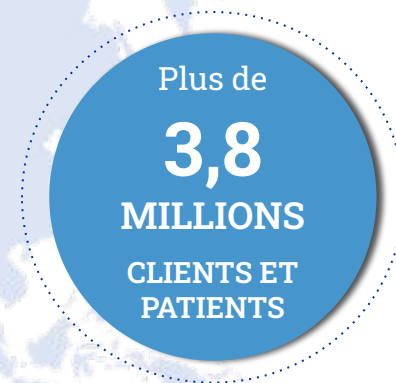
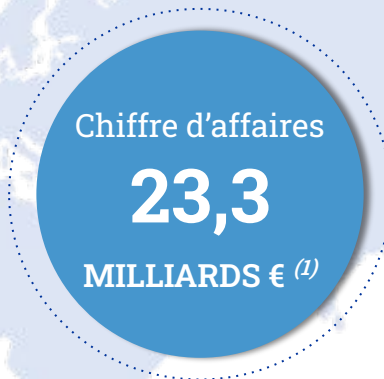
- Il comptabilise l'évolution du cours, le réinvestissement des dividendes, les actions gratuites et la prime de fidélité
- Il est comparable aux taux d'intérêt d'un placement en banque



* TSR = Total Shareholder Return



Un modèle d'affaires *résilient*



Des gaz au coeur de notre quotidien

Fabrication des pièces plastiques

H_2 N_2 CO_2

Commandes électroniques

NF_3 SiH_4

Production d'acier

N_2 , Ar, H_2 , O_2

Vitres

N_2 H_2 O_2

Pot d'échappement

N_2

Assemblage de la voiture

Mélanges soudage

Climatisation

N_2 He



Carburant

H_2

Traitement thermique des pièces métalliques

H_2 N_2 NH_3

Fabrication des pièces moteur

O_2 N_2 Ar

Réservoir carburant

N_2 F

Essais bancs moteurs

Mélanges étalon

Eclairage

Xe NH_3
Ar Kr

Airbag

He Ar

Pneumatiques

N_2

H_2 : Hydrogène
 O_2 : Dioxygène

CO_2 : Monoxyde de Carbone
Ar : Argon

NF_3 = Trifluorure d'azote
 SiH_4 = Silane

N_2 : Azote
He : Hélium

F : Fluor
Kr : Krypton

Xe : Xénon
 NH_3 : Ammoniac

30%

du chiffre d'affaires

7

milliards d'euros

Contrats

- garantis
- de 15 ans
- indexation des coûts



Grande Industrie

40%

du chiffre d'affaires

9,5

milliards d'euros

Plus de 2 millions
de clients

 Air Liquide



Industriel Marchand

16%

du chiffre d'affaires

3,7

milliards d'euros

Leader
en Europe

 Air Liquide



Santé

9%

du chiffre d'affaires

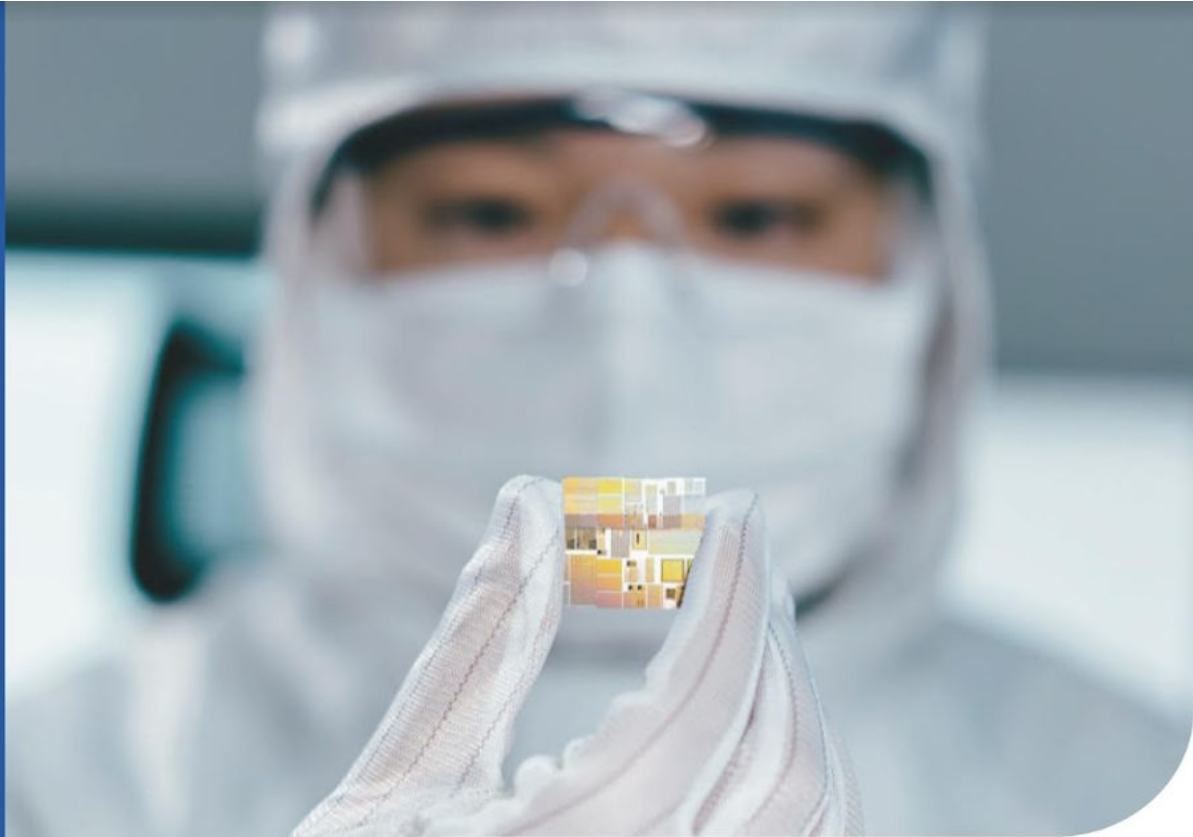
2,1

milliards d'euros

Molécules

brevetées









 Air Liquide



Électronique

Air Liquide dans votre région



-  Air Liquide France Industrie - Grande Industrie
-  Air Liquide France Industrie - Industriel Marchand
-  Azote Services - Air Liquide France Industrie
-  Air Liquide Santé France
-  VITALAIRE
-  ORKYN
-  LVL Médical
-  Air Liquide Services Partagés

//////

ADVANCE, *vers une performance globale*

- Nouveau **plan stratégique**
- À horizon **2025**
- Engagement **financier** et **extra-financier**



Les leviers de croissance du plan stratégique ADVANCE



Réaliser
une performance
financière solide



Décarboner
la planète

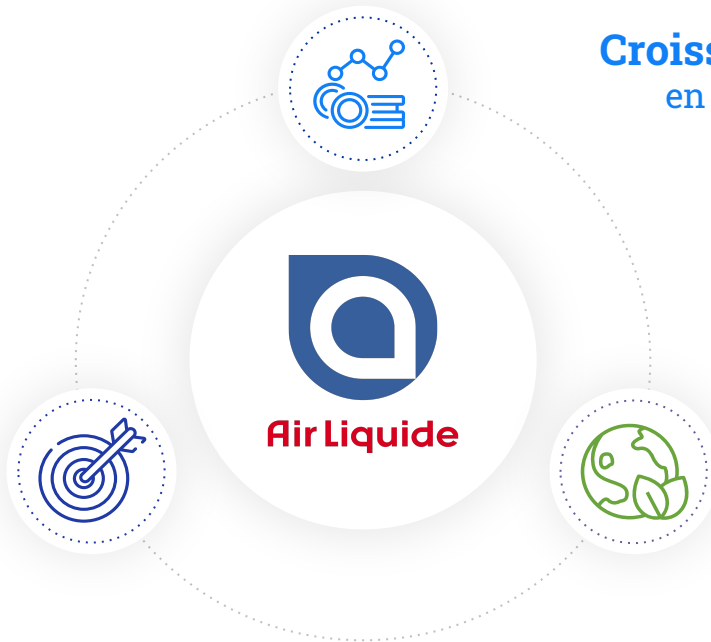


Contribuer
au progrès grâce
aux technologies



Agir
pour tous

ROCE⁽²⁾ > 10 %
à compter de 2023



Croissance des ventes
en moyenne par an
+ 5-6 %⁽¹⁾

**Réduction des
émissions de CO₂**
démarrant à horizon 2025

(1) Taux de croissance annuel composé ("CAGR") des ventes, en base comparable, sur la période 2021-2025

(2) Rentabilité des capitaux investis

~ 50 %

Des investissements dans la
Transition Énergétique

~ 2025

Amorce de la réduction de nos
émissions de CO₂ avec
l'ambition d'atteindre la
neutralité carbone d'ici 2050



Comment produisons-nous de l'hydrogène ?

CH₄

Gaz Naturel

Reformage du méthane à la vapeur

À partir de gaz naturel, en séparant le méthane (CH₄) par reformage à la vapeur d'eau

H₂O

Eau

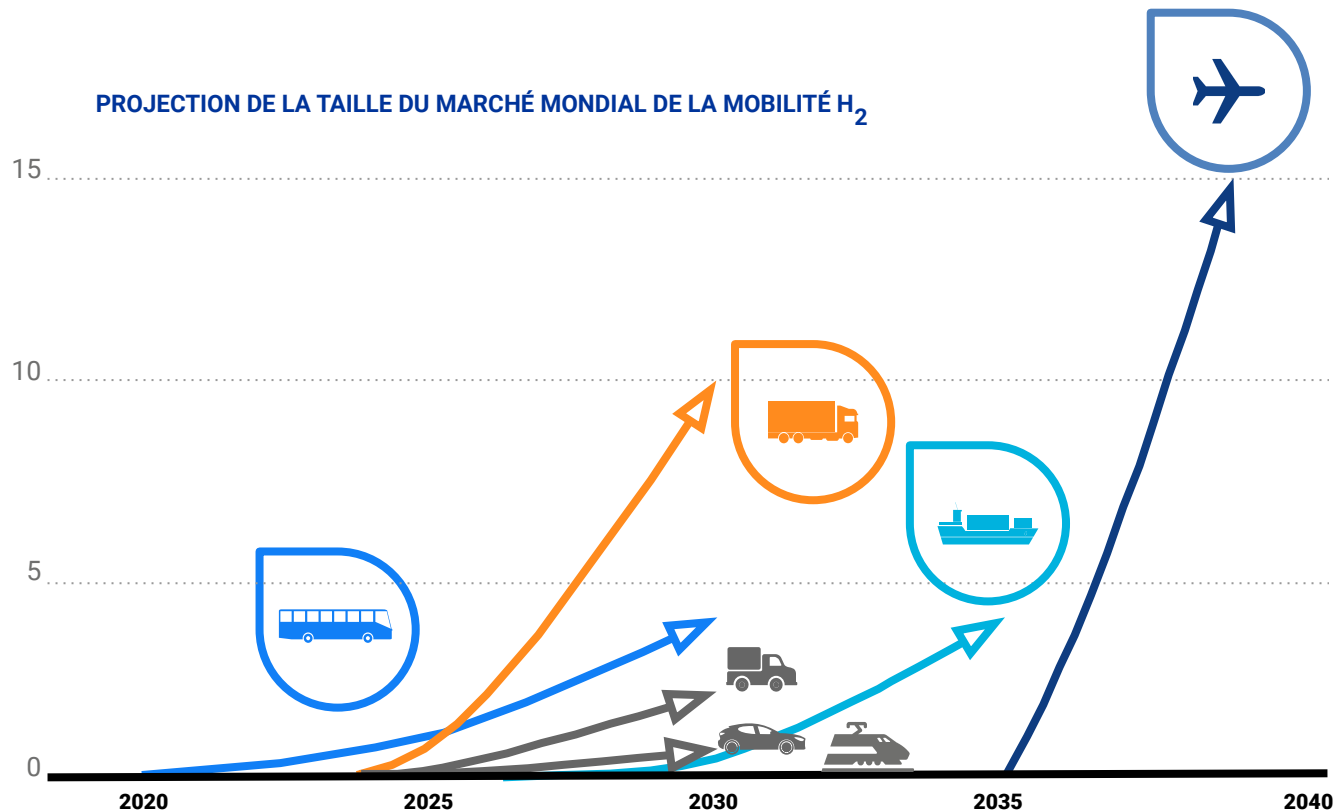
Électrolyse de l'eau

L'eau est décomposée à l'aide d'un courant électrique : de l'oxygène et de l'hydrogène sont produits



Vision Air Liquide : mobilité hydrogène

PROJECTION DE LA TAILLE DU MARCHÉ MONDIAL DE LA MOBILITÉ H₂



25 %

Émissions de CO₂ -
Transports

> 80

Réglementations sur le
CO₂ dans le monde

3 millions

Véhicules à
hydrogène d'ici 2030

10

Minutes pour faire le
plein d'un bus

50 %

Volumes hydrogène -
Transports
d'ici 2050

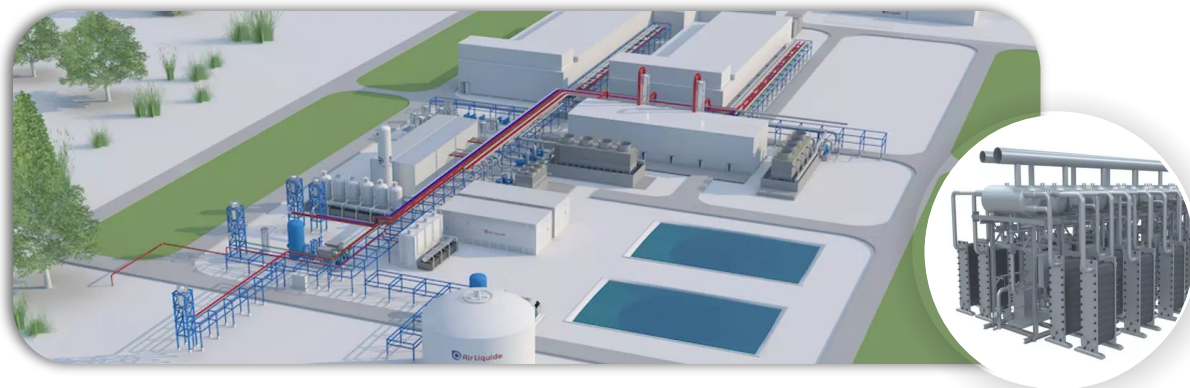
Focus : Projet Normand'Hy

Normandie



- **Electrolyseur PEM :**
Membrane Échangeuse de Protons
- L'électrolyse consiste à casser à l'aide d'un courant électrique les molécules d'eau (H₂O) et ainsi obtenir de l'**hydrogène** et de l'**oxygène**

Capacité
> 200 MW



Air Liquide a reçu le soutien de l'Etat français et de l'Union Européenne pour lancer son projet **Air Liquide Normand'Hy** de production d'hydrogène renouvelable à grande échelle

Solutions Biométhane



- Exploitation des unités de production de biométhane
- Transformation des déchets agricoles, ménagers ou industriels en biométhane
- Injection dans les réseaux domestiques
- Utilisations multiples : mobilité propre, chauffage industriel ou production d'hydrogène bas carbone
- Présence : Europe, Etats-Unis, Chine



Des dizaines d'unités de production de biométhane dans le monde



1,4 térawatt-heure de capacité de production de biométhane par an

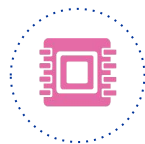


Environ 90 stations de bio-GNV (Gaz Naturel pour Véhicules) en Europe



Mobilité

Rester le leader
de l'hydrogène
pour la mobilité



Électronique

Tirer parti de notre position
de leader du secteur pour
capter la croissance



Santé

Renforcer notre
positionnement unique
dans le secteur de la santé



Industriel Marchand

Capter le potentiel des
nouveaux marchés
et créer de nouveaux usages



Deep tech / Innovation

Favoriser l'adoption de
solutions plus durables



Collaborateurs

Responsabilisation, Diversité, Formation, Engagement



Clients & Patients

Encore plus à leur écoute, Interactions plus simples et de qualité



Actionnaires

Base diversifiée, Fidélité, Gouvernance exemplaire



Agir pour la société

Soutenir les communautés locales
Domaines d'action : Recherche scientifique, Insertion professionnelle, Accès à l'oxygène

Un *équipe* de plus de 40 personnes à votre écoute

Répartition de l'Actionnariat Air Liquide

INVESTISSEURS
INSTITUTIONNELS
FRANÇAIS

15 %

INVESTISSEURS
INSTITUTIONNELS ÉTRANGERS

52 %



ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

33 %

> 1/2 million

dont **117 000** en direct chez Air Liquide
165 000 au nominatif administré
223 000 au porteur

1902

24 Actionnaires investissent dans la jeune entreprise

1913

Air Liquide fait son entrée à la **Bourse de Paris**

1996

Prime de fidélité visant à promouvoir la **conservation à long terme** de titres inscrits au nominatif

2016

Augmentation de capital pour l'acquisition d'Airgas

2022

31^e attribution d'**actions gratuites**

Comment acheter des actions ?



Vous achetez vos titres **directement chez Air Liquide**, via l'Espace Actionnaire en ligne ou en contactant la Direction du Service Actionnaires

Vos titres sont inscrits sur un **compte-titres tenu par la Direction du Service Actionnaires** d'Air Liquide

Vous êtes Actionnaire **au nominatif pur**




BANQUE

Vous achetez vos titres auprès de votre **établissement financier**

Vos titres Air Liquide sont inscrits sur un **compte-titres ou un PEA tenu par votre établissement financier**

Vous êtes Actionnaire **au porteur ou au nominatif administré**

Prime de fidélité - Attribution d'actions gratuites

Différences selon le mode de détention de vos titres	Après de votre établissement financier		Après de 
	AU PORTEUR	AU NOMINATIF ADMINISTRÉ	AU NOMINATIF PUR
1 Mes actions sont éligibles à la prime de fidélité ⁽¹⁾	Non	Oui	Oui
2 Je bénéficie d'actions gratuites	Oui	Oui	Oui

1

+ 10 %
Montant des dividendes

+ 10 %
Nombre d'actions gratuites

2

Actions gratuites
Attributions d'actions gratuites à raison de **1 action gratuite pour 10 détenues**

31^e
Attribution d'actions gratuites en 2022

* Pour les actions conservées plus de deux années civiles pleines et selon les conditions prévues par les statuts d'Air Liquide

1.

Compte tenu **en direct** chez Air Liquide

Être Actionnaire directement chez



(nominatif pur)

2.

Ouverture de compte en **3 clics**

3.

Prime de **fidélité** automatique*

4.

Aucun frais de gestion et de droit de garde

5.

Frais de courtage **0,1 % sans minimum****

* Pour les actions conservées plus de deux années civiles pleines et selon les conditions prévues par les statuts d'Air Liquide

** Depuis l'Espace Actionnaire

Plus de 40 experts à votre écoute



Tenue de compte

Vous accompagner dans la gestion de votre compte-titres et la transmission de vos ordres de bourse



Fiscalité

Vous éclairer sur la fiscalité des titres et le calcul de vos plus-values



Transmission

Vous guider dans la transmission de votre portefeuille de titres



Digital

Vous informer en direct avec des services digitaux personnalisés et un Espace Actionnaire en ligne

Des demandes multiples et nombreuses

Base 2021

83 000
e-mails échangés
avec vous



665 000
connexions à
l'Espace Actionnaire



43 000
appels reçus



92 %
des ordres de bourse passés
depuis l'Espace Actionnaire



1 500*
visites au
Carré des Actionnaires
à Paris

* Données 2019

Un écosystème Internet pensé pour vous



airliquide.fr

Le site officiel d'Air Liquide

Diffusion des dernières nouvelles, de l'agenda
Description des activités

action.airliquide.com

Portail transactionnel

Espace sécurisé et accessible 24h/24
Destiné aux Actionnaires au nominatif

[deveniractionnaire.
airliquide.com](https://deveniractionnaire.airliquide.com)

Promouvoir l'action auprès d'un nouveau public

Cible 25-40 ans
Possibilité d'ouvrir un compte-titre en 3 clics

Simulateur de portefeuille à votre disposition

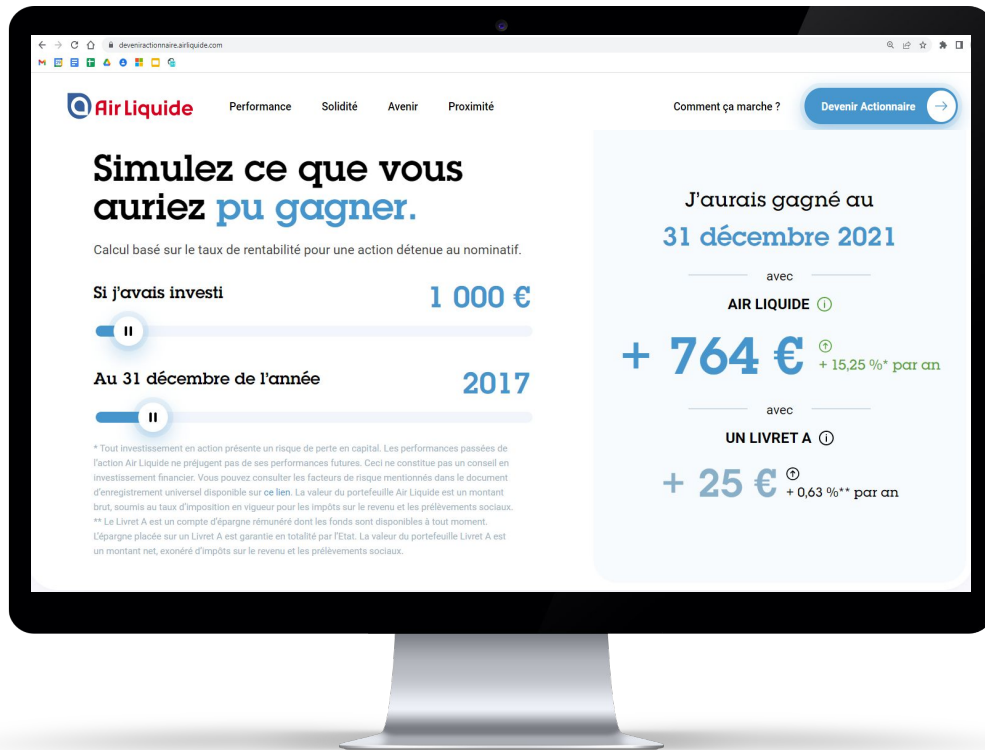
Le simulateur est disponible sur :

airliquide.com/fr/actionnaires/devenir-actionnaire-air-liquide



et

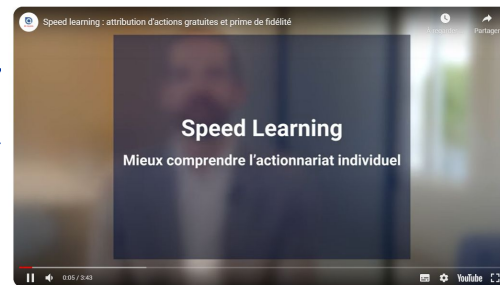
deveniractionnaire.airliquide



Les curseurs vous permettent de multiplier vos simulations



Podcasts



Vidéos pédagogiques

Différents formats digitaux à votre disposition

 Air Liquide

Newsletter Actionnaires



Participez à Génération Hydrogène
Rendez-vous le 28 septembre 2022 de 18h à 19h30 sur airliquide.com pour Génération Hydrogène, l'événement digital qui donne la parole à ceux qui font l'hydrogène aujourd'hui, ceux qui inventent les usages de demain, et à des



Portraits Actionnaires 2022
Vous pouvez dès maintenant déposer votre candidature pour incarner l'Actionnaire de 2023 dans nos différentes publications. Remplissez votre dossier avant le 29 septembre prochain.

Newsletter



Webinaires

Des documents de référence



Livret de l'Actionnaire



Fiches Pratiques de l'Actionnaire



Rapport annuel

Un format adapté aux jeunes Actionnaires



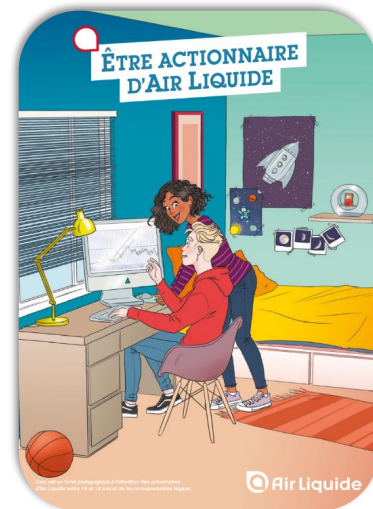
3-6 ans



7-10 ans



11-14 ans



15-18 ans

Une visibilité forte auprès des Étudiants

NEXTCHALLENGE
EDITION #2

Air Liquide est **partenaire** du
Dauphine Next Challenge

Les étudiants d'Audencia
Business School sont invités à
cette nouvelle édition



Air Liquide reçoit la **Palme d'or des Jeunes
Actionnaires 2021.**

Les Palmes d'or des Jeunes Actionnaires
récompensent chaque année les sociétés
les plus attractives aux yeux des jeunes et
futurs Actionnaires.

Dauphine | PSL*

ESSEC
BUSINESS SCHOOL

HEC
PARIS

IAE FRANCE
INSTITUT D'ADMINISTRATION
ÉCONOMIQUE

EDHEC
BUSINESS SCHOOL

Audencia
BUSINESS SCHOOL

De multiples façons de nous contacter

Nous téléphoner

0 800 166 179

appel **gratuit**
depuis un poste fixe

Depuis l'étranger, composez le
+33 1 57 05 02 26

Du lundi au vendredi
de **9h00 à 17h30**

Nous écrire

Depuis le **site Internet**



OU

Par courrier postal :
Air Liquide - DSA
TSA 91948
62978 Arras Cedex 9

Nous rencontrer

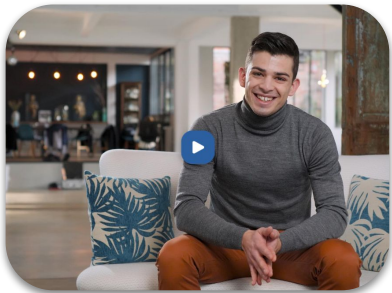
Carré des Actionnaires
75, quai d'Orsay 75007 Paris



Un espace unique
qui vous est **dédié**



Pour finir...



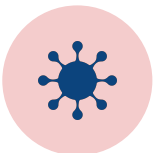
Les raisons d'investir Air Liquide

1. Un titre « diversifié » sectoriellement et géographiquement
2. La forte capacité d'innovation
3. La stabilité du management
4. La capacité démontrée de générer une croissance rentable sur le long terme
5. Des marchés porteurs : santé, environnement...
6. L'importance des Actionnaires individuels dans le capital
7. Indépendance du groupe

Evènements
marquants



Privatisation de la
Française des Jeux



Crise Covid-19

Renouveau de l'actionnariat en France

→ Stabilité de l'*actionnariat*

6,7 % des français sont détenteurs en direct d'actions

→ Rajeunissement de l'*actionnariat*

10 % des détenteurs d'actions sont dans la
tranche d'âge : **15-24 ans** (3,6 % en 2015)

17 % La proportion des **moins de 35 ans** parmi les
détenteurs d'actions augmente depuis 2019
(vs 9,8 % en 2015)

Source : enquête SoFia, Kantar, mars 2022

Vous êtes nos meilleurs ambassadeurs

> 1 demi-million

d'Actionnaires individuels



*Nous sommes disponibles
pour vos questions*

