



Activité T3 2022

Forte croissance des ventes

Nombreuses signatures de projets

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Mike Graff, Directeur Général Adjoint
Pascal Vinet, Directeur de la Société

Paris, 25 octobre 2022

01

Croissance et résilience Bien positionné pour délivrer la croissance future

François Jackow - Directeur Général

Poursuite d'une solide performance au T3 2022

**Croissance
comparable**



**Effet prix
IM**



**Cash Flow
sur ventes⁽¹⁾**



**Décisions
d'investissement**

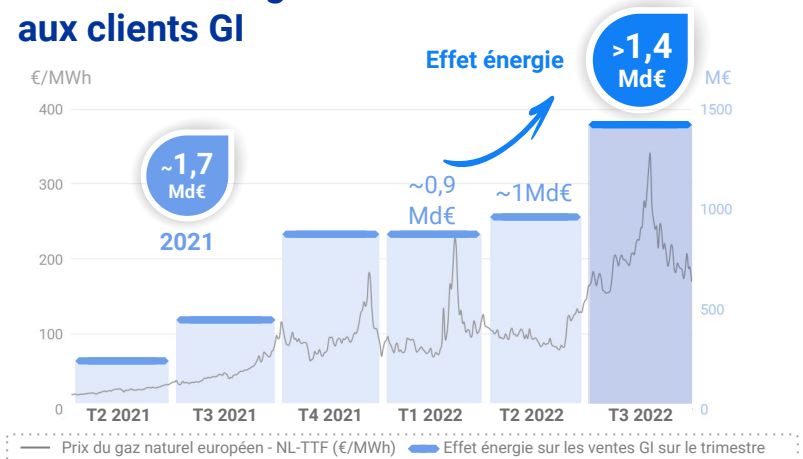


Chiffres T3 2022

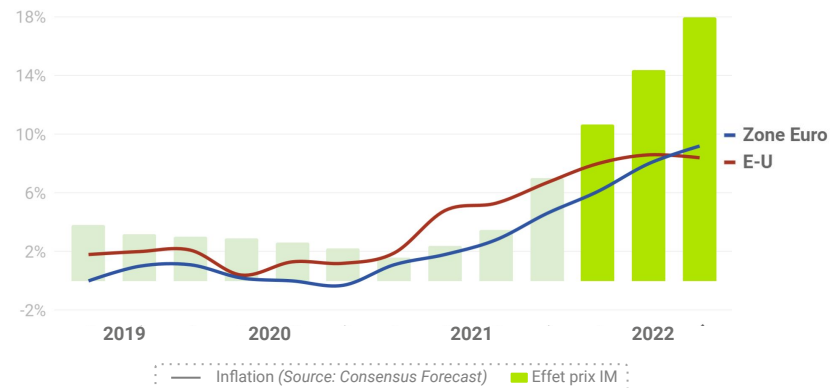
(1) Capacité d'autofinancement sur chiffre d'affaires hors effet énergie

Un modèle d'affaires résilient en réponse aux défis actuels

Coûts de l'énergie 100% refacturés aux clients GI



Effet prix IM en réponse à la flambée des prix de l'énergie et à l'inflation



ADVANCE



Résilience renforcée du modèle d'affaires

- Contrats solides, Revenus fixes de location
- Diversité du business
- Transition énergétique, EL et Santé
- Organisation centrée sur la performance

Bien positionné pour délivrer la croissance future



3,4
Mds€

Niveau élevé des investissements en cours & diversité des projets



> 2,5 Mds€ d'investissements en **Électronique** sur 4 ans⁽¹⁾



6 projets déjà sélectionnés pour des **subventions** européennes/nationales

Captage de carbone

Kairos@C
 

K6 - Cimenterie
 

Usine de chaux
 

Électrolyse

Normand'Hy
200 MW


ELYgator
200 MW


CurtHyl
200 MW


(1) Décisions d'investissements depuis le 4^{ème} trimestre 2018

02

**Forte croissance des ventes
Nombreuses signatures de projets et
haut niveau d'investissements en cours**

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Poursuite de la forte croissance des ventes

Ventes en M€	T3 21	T3 22	T3 22/21 Publié	T3 22/21 Comparable	9M 22/21 Comparable
Gaz & Services	5 585	7 897	+41,4 %	+7,2 %	+7,2 %
Ingénierie et Construction	81	115	+41,1 %	+37,3 %	+31,7 %
Marchés Globaux & Technologies	168	235	+39,5 %	+32,7 %	+20,3 %
Total Groupe	5 834	8 247	+41,3 %	+8,3 %	+7,9 %

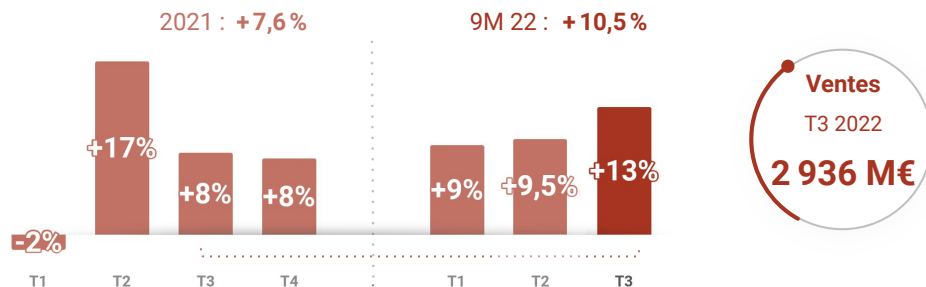
Effets sur les ventes Groupe au T3 : +8,8% Change +24,4% Energie -0,2% Périmètre significatif⁽¹⁾

(1) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

T3 – Fort niveau d'activité en Amériques, contrasté en Europe

Amériques

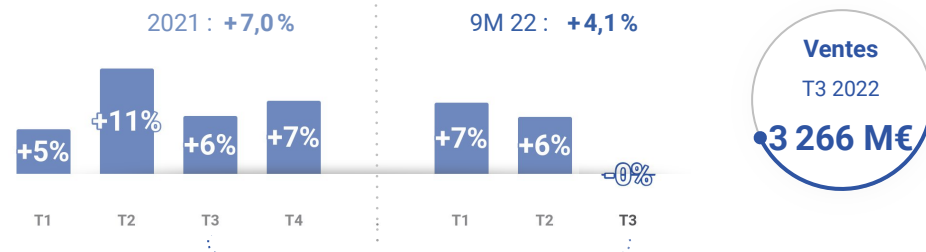
Croissance élevée dans toutes les activités



- **GI** : Volumes **gaz de l'air** solides soutenus par des **démarrages** d'unités
- **GI** : **Fortes ventes** d' H_2 en Amérique latine, **arrêts clients pour maintenance** aux É-U
- **IM** : Hausse de l'**effet prix** **>+ 16 %**
- **IM** : **Volumes + 2 %** hors hélium
- **HC** : **Baisse** des volumes d' O_2 pour la covid-19 dans toute la région
- **HC** : **Forte** activité en **médecine de ville** aux E-U
- **HC** : **Amélioration** des ventes en **Amérique latine**
- **EL** : Ventes **élevées** de **Gaz vecteurs, Matériaux spéciaux** et **E&I**

Europe

Effet prix record en IM, faible demande en GI, forte activité en Santé



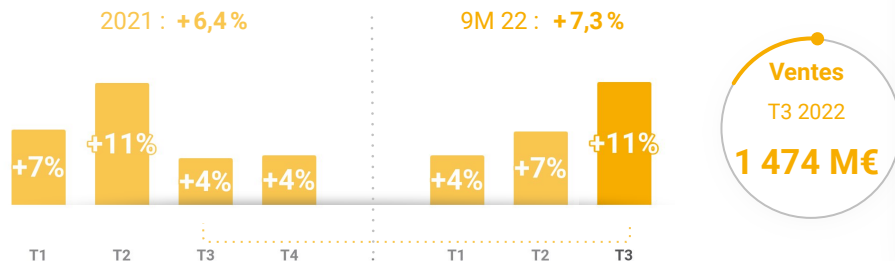
- **GI** : **Volumes - 6 %**
- **GI** : Ventes **faibles** pour l'**Acier** et la **Chimie**
- **GI** : **Ralentissement** de la demande en H_2 des **raffineries**
- **IM** : Accélération de l'**effet prix** **~+ 30 %**
- **IM** : **Volumes** en légère **croissance**
- **HC** : Activité **Santé à domicile très dynamique**, soutenue par le **diabète**
- **HC** : Demande **plus faible d' O_2** pour la covid-19, hausse de l'effet prix

Croissance comparable des ventes G&S

T3 – Forte croissance en Asie soutenue par EL, activité solide au MOA

Asie

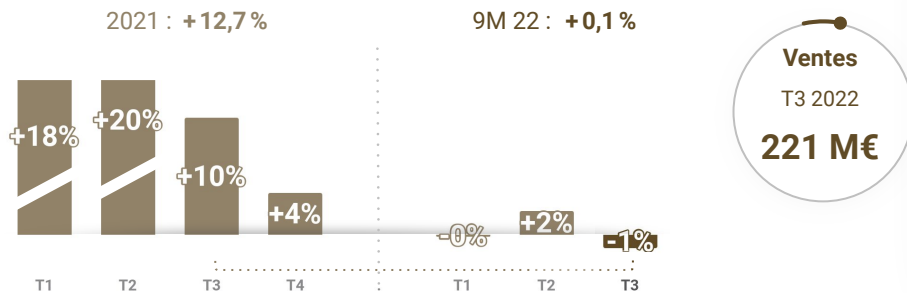
EL très dynamique, accélération des prix IM dans toute la région



- **GI** • **Chine +9%**
• **Faible** demande dans le **reste de l'Asie**
- **IM** • **Effet prix >+9%**
• **Volumes en progression**
• **Niveau d'activité élevé en Chine**, soutenu par l'effet prix et les petites acquisitions
- **EL** • Croissance >+20% des **Gaz vecteurs, Matériaux spéciaux et E&I**

MOA

Bonne performance en GI, faible activité en IM & HC



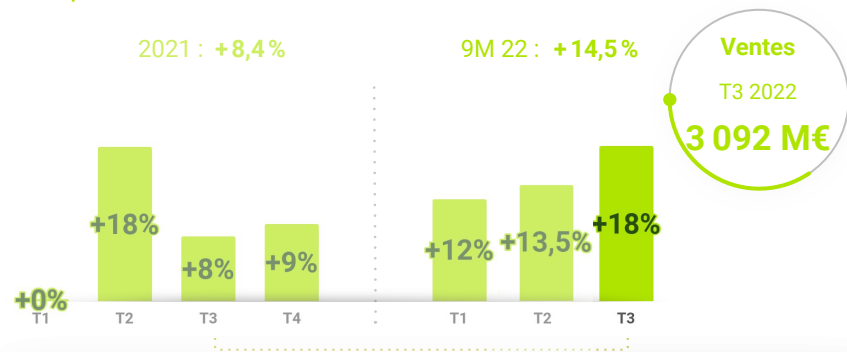
- **GI** • **Ventes élevées en Inde et en Egypte**
- **IM** • **Petites cessions d'activité** au Moyen-Orient
- **HC** • **Baisse** des ventes d'O₂ pour la covid-19

Croissance comparable des ventes G&S

T3 – Poursuite de la dynamique en IM, GI contrastée

Industriel Marchand

Effet prix record, volumes résilients

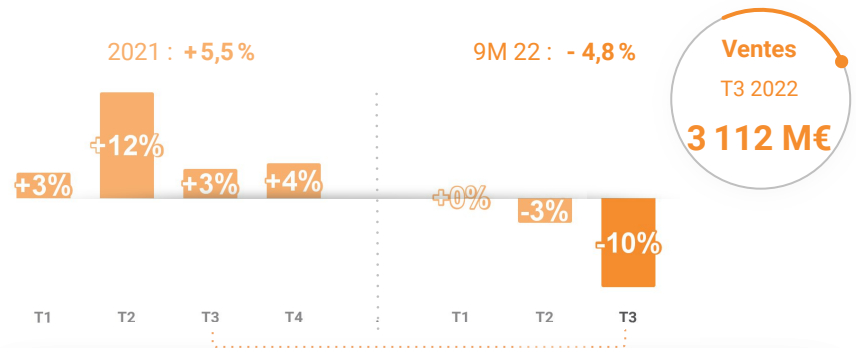


- **Effet prix record à +18%**, démontrant la capacité à gérer la hausse exceptionnellement forte des prix de l'énergie et de l'inflation
- **Croissance des volumes**, compensée par l'hélium
- **Ventes élevées** dans les marchés de l'Alimentaire, **solides** dans les Matériaux et l'Énergie, en amélioration dans l'Automobile

Croissance comparable des ventes G&S

Grande Industrie

Forte activité en Amériques, solide en Asie, ralentie en Europe

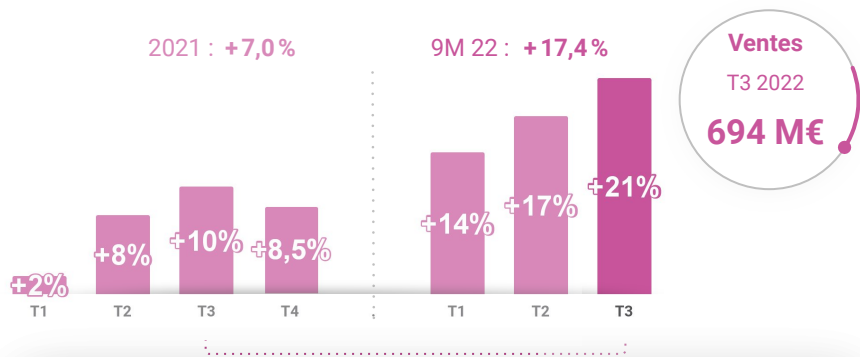


- **Volumes en baisse -2%**
[Voir annexes pour l'effet combiné]
- Volumes **gaz de l'air solides** en **Amériques** et en **Chine**
- **Ralentissement** de la demande en **Europe**
- **Forte** contribution des **démarrages** et **montées en puissance** d'unités

T3 – Bonne dynamique en Électronique, Santé très solide

Électronique

Poursuite du fort dynamisme dans tous les segments

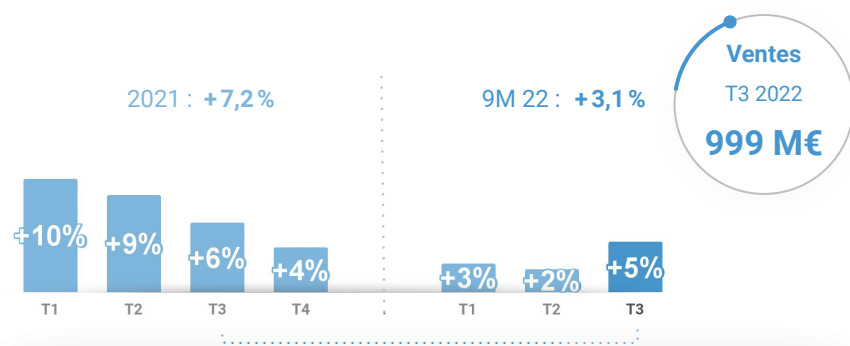


- **>+21%** de croissance des **Gaz vecteurs**, des **Matériaux spéciaux** et des **E&I**
- Poursuite du développement des **Matériaux avancés**
- Contribution significative des **démarrages** et **montées en puissance** d'unités
- **Forte augmentation des prix** des Matériaux spéciaux, en particulier des **gaz rares**

Croissance comparable des ventes G&S

Santé

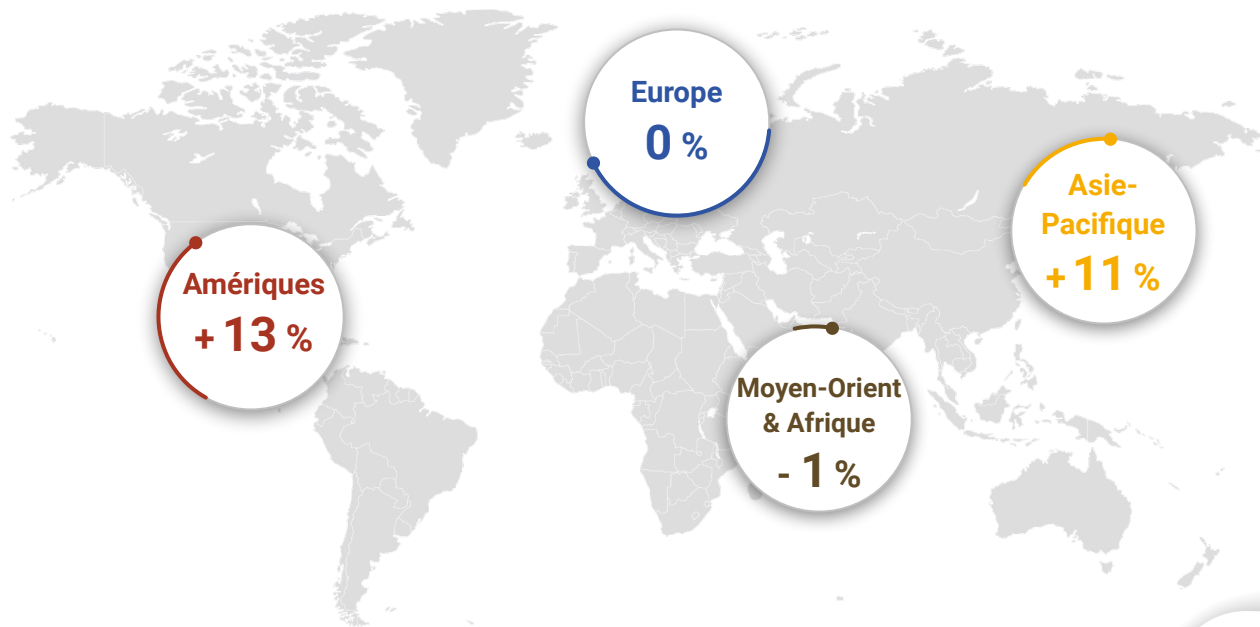
Forte activité en Santé à domicile



- **Normalisation** des volumes d'**O₂ Médical** après la covid-19
- **Forte** activité en **Santé à Domicile** soutenue par le **diabète**
- Ventes élevées des **Ingrédients de spécialité**
- **Hausse de l'effet prix** dans toutes les régions

Forte croissance comparable des ventes, soutenue par la diversité des géographies et des activités

Croissance comparable des ventes Gaz & Services au T3 2022



Par branche d'activités



+18%



+21%



-10%



+5%

Croissance comparable des ventes du Groupe

+8%

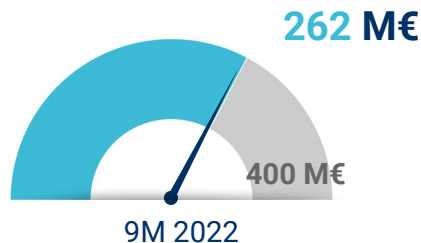
Priorité à la performance dans un environnement inflationniste

Effet prix IM



- Poursuite de l'accélération de l'effet prix
- Gestion des prix efficace dans toutes les géographies face à l'inflation

Efficacités



- Efficacités **industrielles** renforcées
- Contribution des **achats** limitée par le niveau **élevé** de l'inflation

Gestion de Portefeuille

4 cessions à fin sept. 2022



Moyen-Orient

Mexique

12 acquisitions à fin sept. 2022



Chine



E-U, Pays-Bas, Chine



E-U, Afrique du Sud

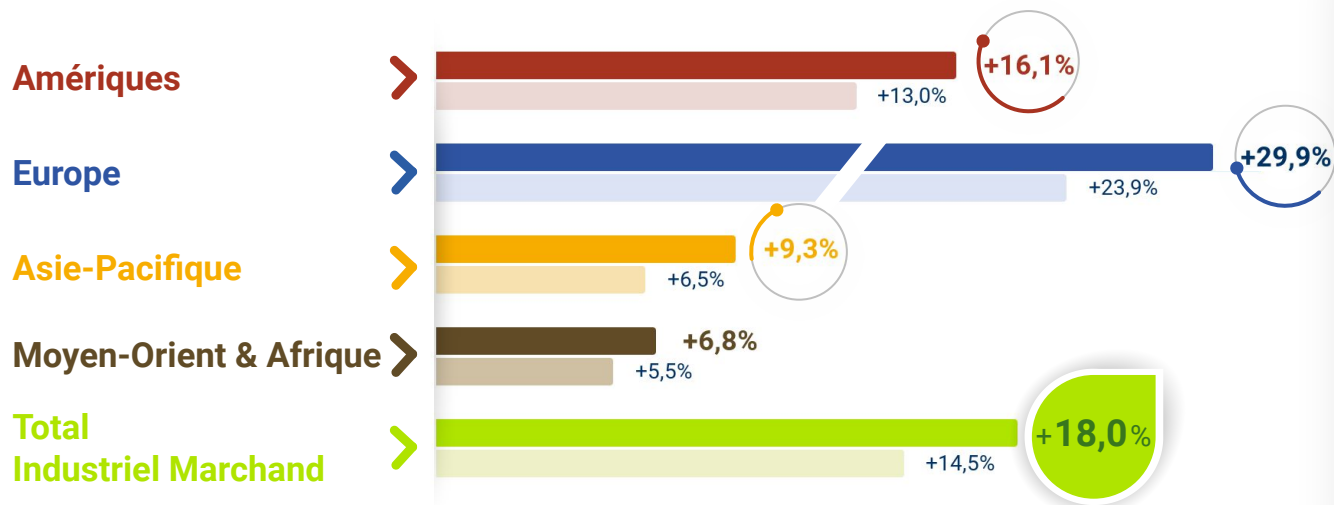
24%⁽¹⁾

Cash Flow sur ventes

(1) Capacité d'autofinancement sur chiffre d'affaires du Groupe hors effet énergie

Accélération de l'effet prix IM

Gestion efficace de la flambée des prix de l'énergie et de l'inflation



Actions sur les prix



Gaz liquéfié

- **Indexations** contractuelles
- Gestion des **prix renforcée** en réponse à des **prix de l'énergie élevés** et à une forte **inflation**



Gaz en bouteilles

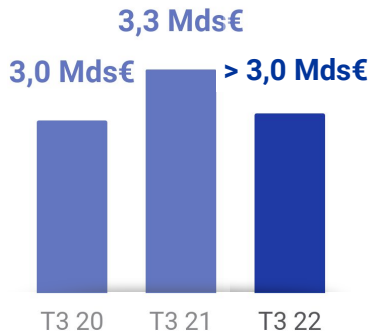
- **Actions ciblées** pour refléter l'environnement inflationniste

T3 2022

9M 2022

Nombreuses signatures de projets et haut niveau des investissements en cours

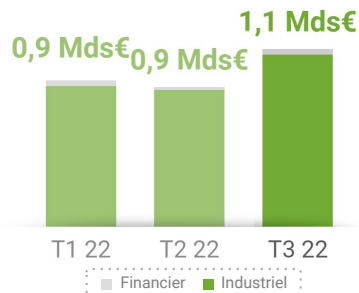
Opportunités d'investissement⁽¹⁾



Maintien du fort niveau d'opportunités d'investissement :

- > 40 % liés à la **transition énergétique**
- **Diversité géographique**

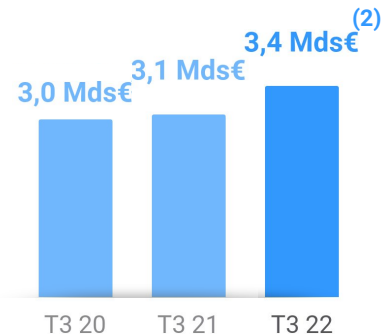
Décisions d'investissement⁽¹⁾



Nombre élevé de signatures au T3 :

- En **EL**, projets majeurs à Taïwan
- Dans la **transition énergétique**
 - **Oxycombustion** dans l'IM
 - **Biogaz**
 - Programme d'**efficacités** des ASUs Sasol
 - **Electrification** d'ASUs en Chine

Investissements en cours⁽¹⁾



Niveau **soutenu** des investissements en cours :

- De nombreux projets liés à l'**EL**, en particulier en **Asie**

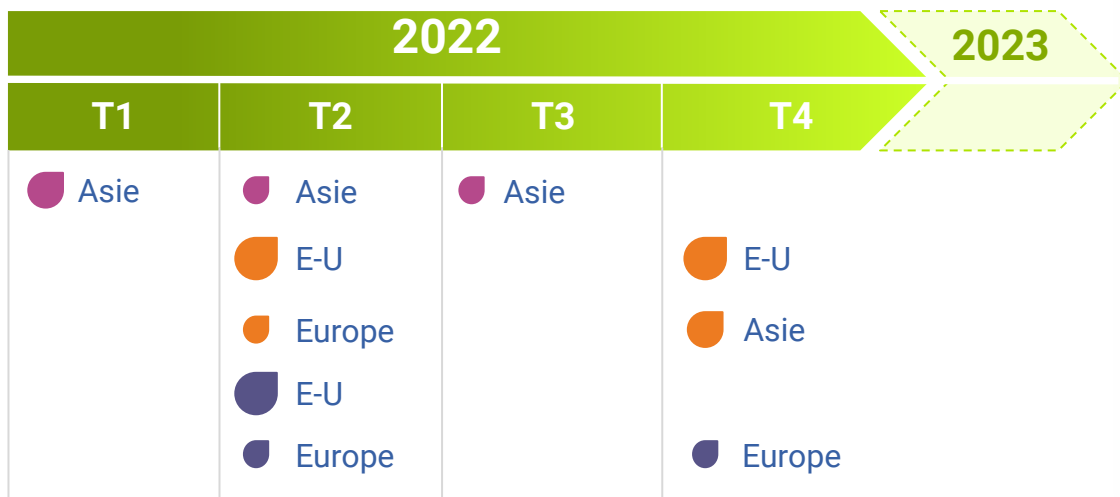
1,3 Md€ de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes

(2) Les projets en Russie ont été retirés des investissements en cours du T3 2022

Contribution significative à la croissance des ventes des démarrages et montées en puissance

Date des démarrages majeurs _____



■ Grande Industrie
 ■ Électronique
 ■ MG&T

Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾ _____

9M 2022

288 M€

Perspectives 2022

400
425 M€

(1) Incluant la contribution de la reprise des unités de Sasol, reportée dans le périmètre significatif (+ 72 M€ à fin septembre 2022; estimée à + 135 M€ pour 2022), et excluant les montées en puissance d'unités en Russie à partir de septembre 2022. Hors change et hors effet énergie.

Perspectives 2022 confirmées



“

En l'absence de perturbation significative de l'économie, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

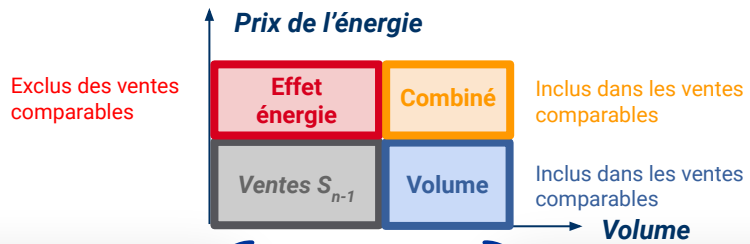
”

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, et hors impact d'une potentielle réforme fiscale aux E-U en 2022

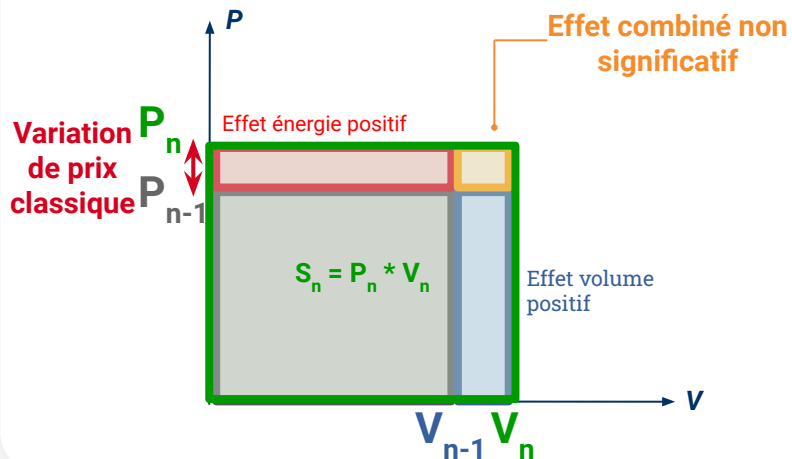
03

Annexes

Effet combiné

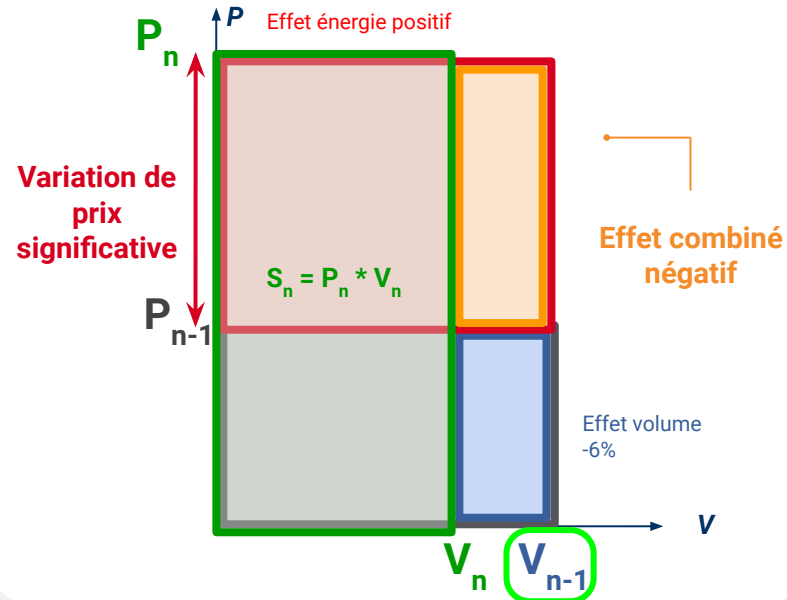


Cas "normal"

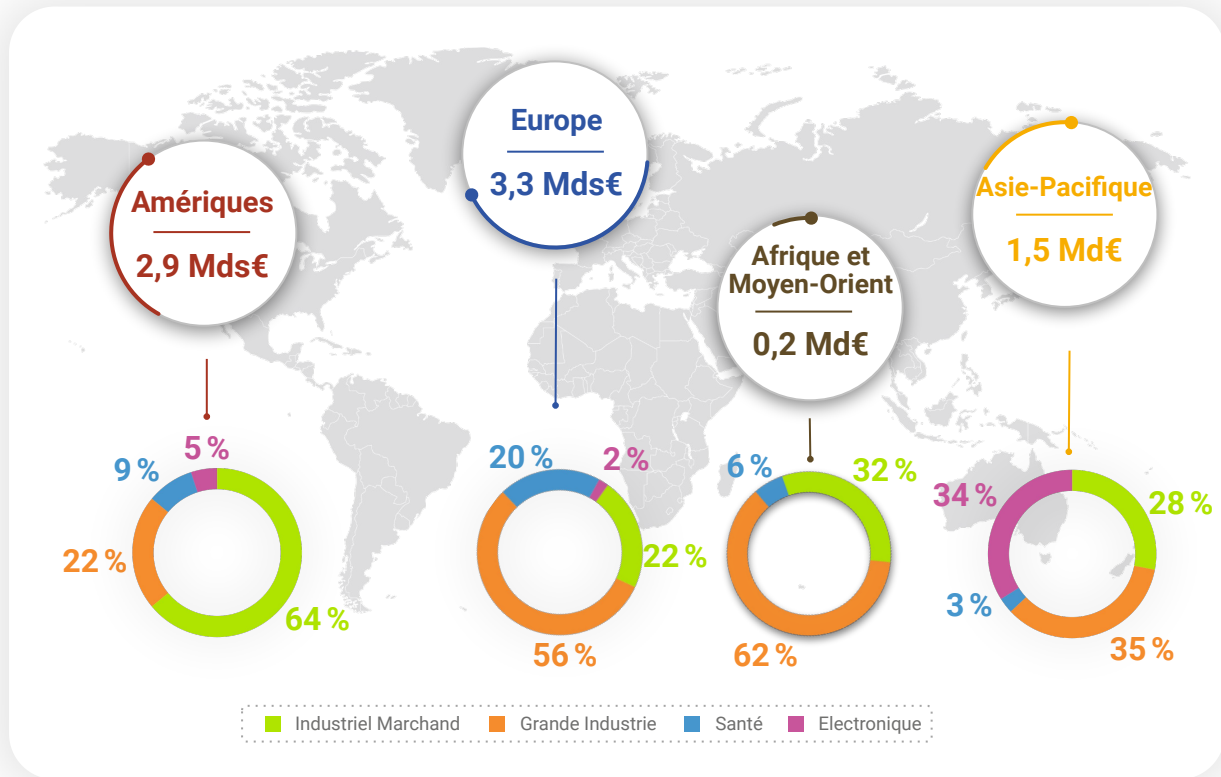
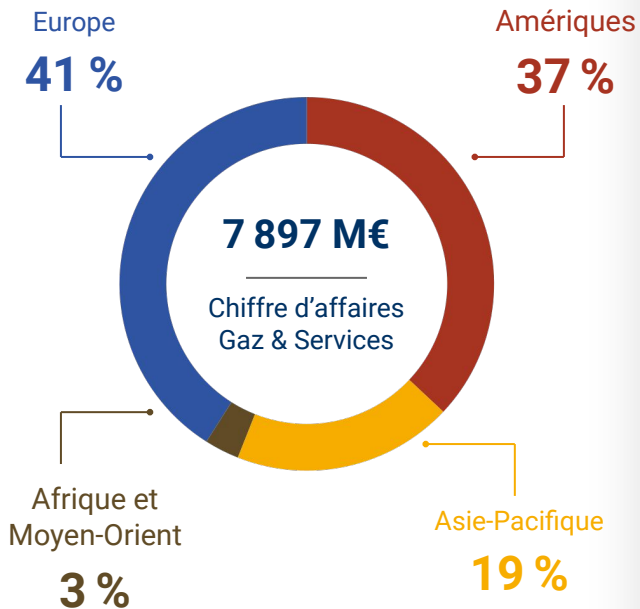


Grande Industrie Europe

Cas Exceptionnel T3 2022

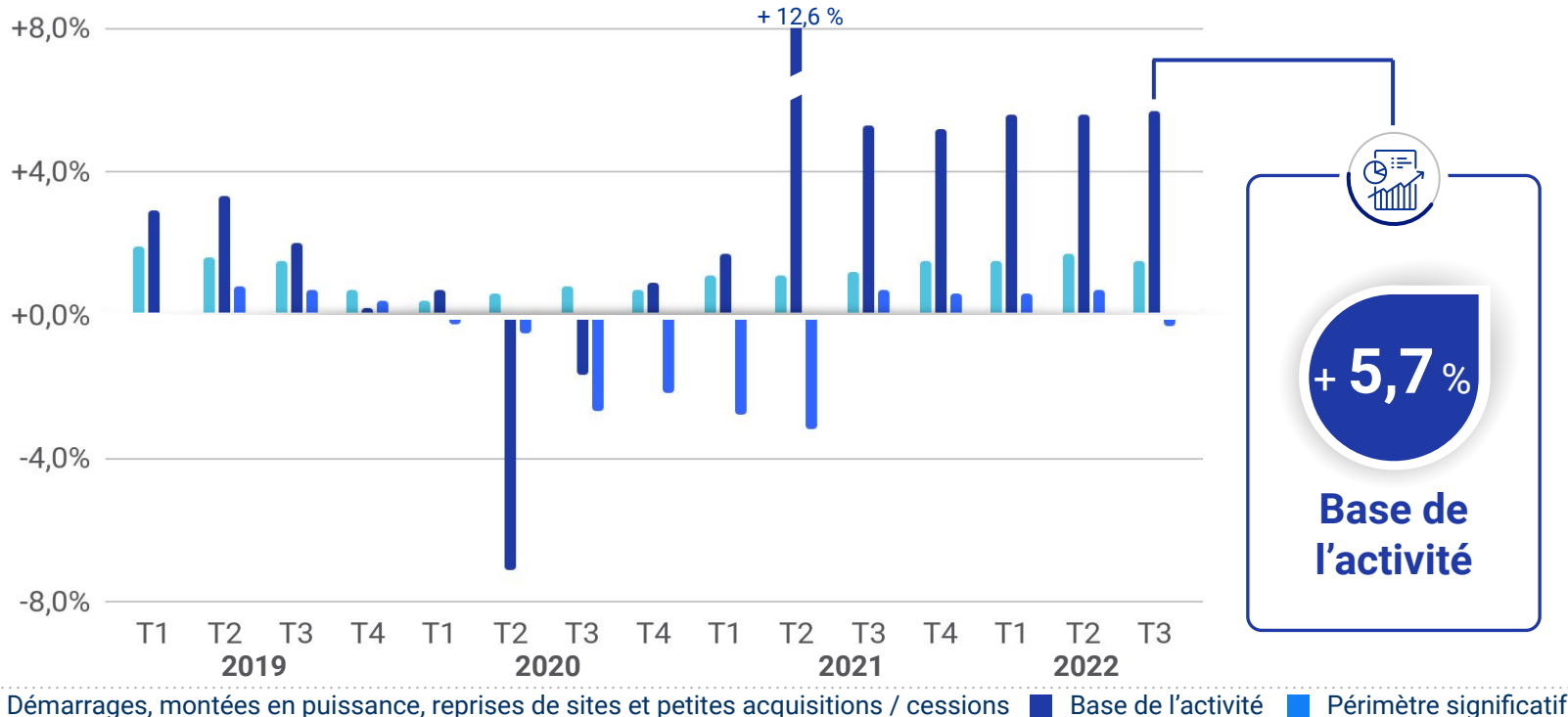


Répartition du chiffre d'affaires G&S T3 2022 par région



Base de l'activité maintenue à un haut niveau, contribution élevée des démarrages

Analyse de la croissance des ventes G&S



Voir définitions en annexes

T3 - Amériques

Industriel Marchand

- **Hausse de l'effet prix + 16,1 %**
- **Volumes + 2 %** hors hélium, en particulier pour le **gaz liquéfié** et les **produits associés au gaz**
- **Marché finaux** bien orientés, en particulier l'Automobile, l'Alimentaire, la Fabrication métallique et l'Énergie

Grande Industrie

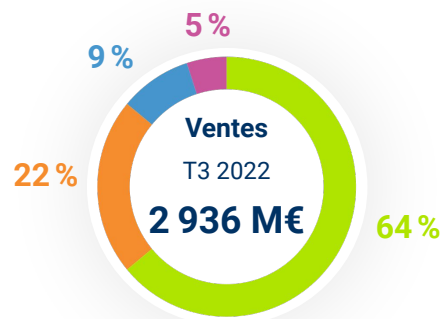
- Volumes **gaz de l'air** élevés soutenus par des **démarrages** d'unités dans la Chimie, ralentissement dans l'Acier
- **Fortes** ventes d'**H₂** en Amérique latine, résultant de la montée en puissance d'unités, **arrêts clients pour maintenance** aux E-U
- Activité **cogénération soutenue**, en particulier au Canada

Santé

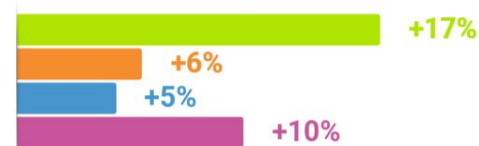
- **Baisse** des volumes d'**O₂ Médical** pour la covid-19 dans toute la région
- **Fortes** ventes dans la **médecine de ville** aux E-U avec un effet prix élevé
- **Amélioration** en **Amérique latine** : activité **santé à domicile** dynamique, retour à la croissance des ventes de gaz médicaux

Électronique

- Forte contribution des **Gaz vecteurs**
- Croissance élevée des **Matériaux spéciaux** et des **E&I**



T3 22/21 croissance comparable: **+12,8%**



T3 - Europe

Industriel Marchand



- **Effet prix record à +29,9%** en réponse aux prix élevés de l'énergie et à l'inflation
- Légère **croissance des volumes journaliers**, en particulier pour le gaz en bouteilles
- **Hausse** des ventes dans **tous les marchés finaux**, légère augmentation des volumes dans l'Alimentaire, la Fabrication métallique et les Matériaux

Grande Industrie



- **Volumes - 6%**
[Voir annexes pour l'effet combiné]
- **Faible demande** dans l'**Acier** et la **Chimie**
- **Ralentissement** de la demande en H₂ des **raffineries**, qui utilisent du pétrole brut plus léger

Santé



- Activité **Santé à domicile très dynamique**, soutenue par le diabète
- **Volumes d'O₂** liés à la covid-19 **plus faibles**
- Ventes élevées des **Ingrédients de spécialité**
- **Hausse** de l'**effet prix**



Effet combiné

T3 22/21 croissance comparable: - 0,2%



T3 - Asie-Pacifique

Industriel Marchand



- **Augmentation de l'effet prix à + 9,3 %** sur l'ensemble de la région
- Niveau d'activité **élevé** en **Chine**, soutenu par l'effet prix et les petites acquisitions
- Croissance solide dans les marchés de l'Automobile, des Technologies, de l'Énergie et de l'Alimentaire, particulièrement en Chine

Grande Industrie

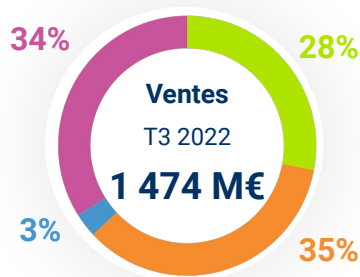


- **Chine + 9 %**, soutenue par des ventes **gaz de l'air solides** par rapport au T3 2021 impacté par le DEC⁽¹⁾
- **Faible** demande dans le **reste de l'Asie**, en particulier en gaz de l'air pour l'Acier au Japon et en H₂ pour la Chimie en Corée

Électronique



- **Contribution de tous les segments** à la croissance, >+ 20 % dans les **Gaz vecteurs**, les **Matériaux spéciaux** et les **E&I**
- **Forte augmentation des prix** des Matériaux spéciaux, en particulier des **gaz rares**
- **Forte activité Matériaux Avancés**, notamment à Singapour et en Chine



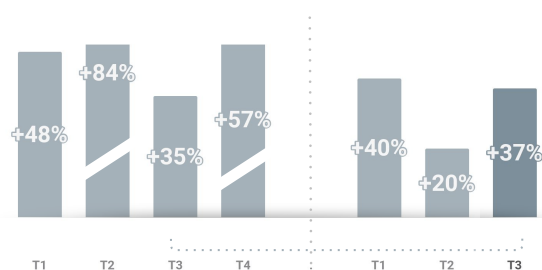
T3 22/21 croissance comparable: **+ 10,9 %**



(1) Dual Energy Control, mesures de contrôle de l'énergie

T3 - Activité solide en I&C, forte en MG&T soutenue par le biogaz

Ingénierie & Construction



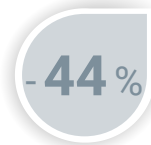
Croissance comparable des ventes



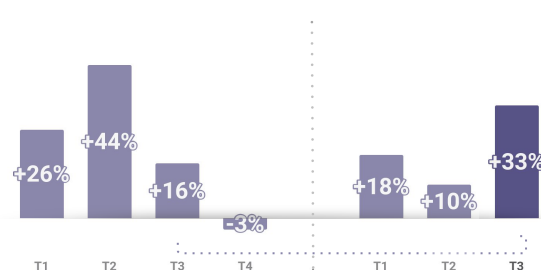
Ventes totales⁽¹⁾
au T3 22 + 29 %

Prises de commandes solides en comparaison au fort T3 2021

169 M€



Marchés Globaux & Technologies



Croissance comparable des ventes



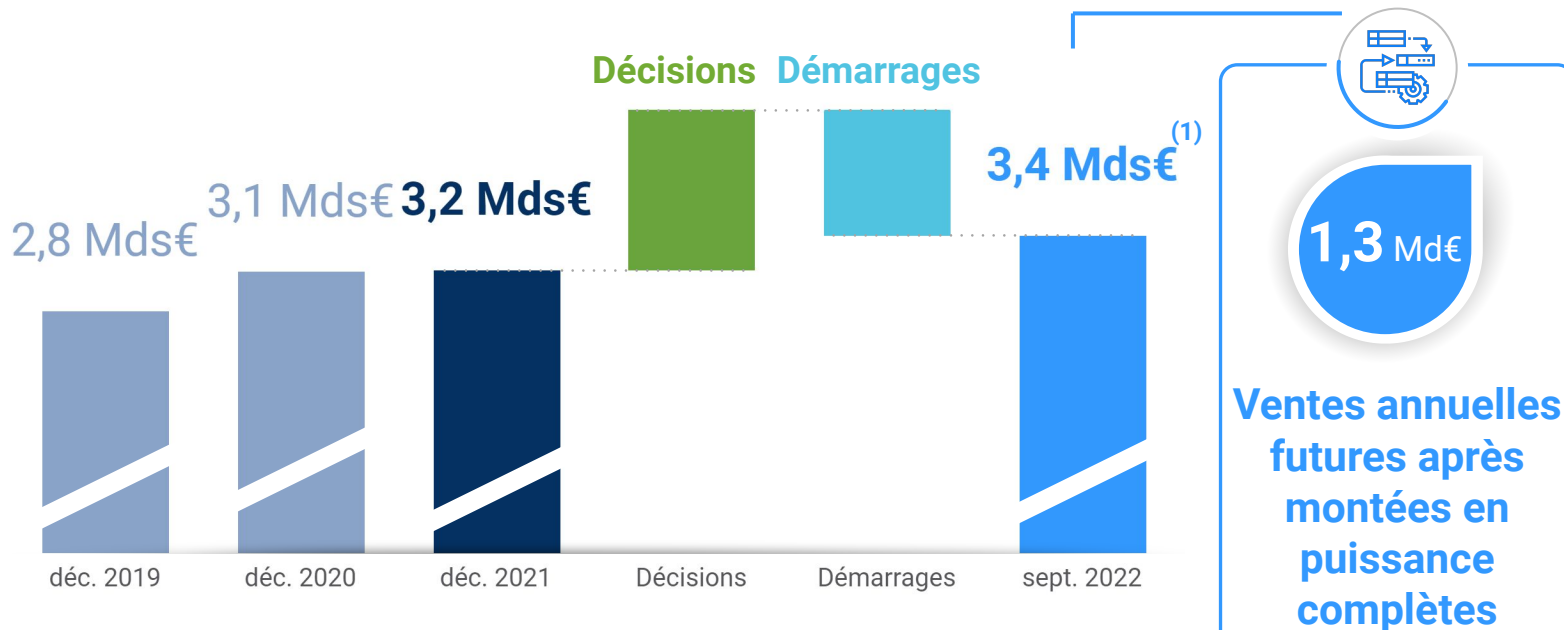
Fort niveau de prises de commandes, en particulier de Turbo Braytons et d'équipements de Biogaz

243 M€



(1) Incluant les ventes internes

Niveau élevé des investissements en cours à 3,4 Mds€ et diversité des projets



Voir définitions en annexes (1) Les projets en Russie ont été retirés des investissements en cours de T3 2022

Impacts des taux de change et de l'énergie sur les ventes G&S

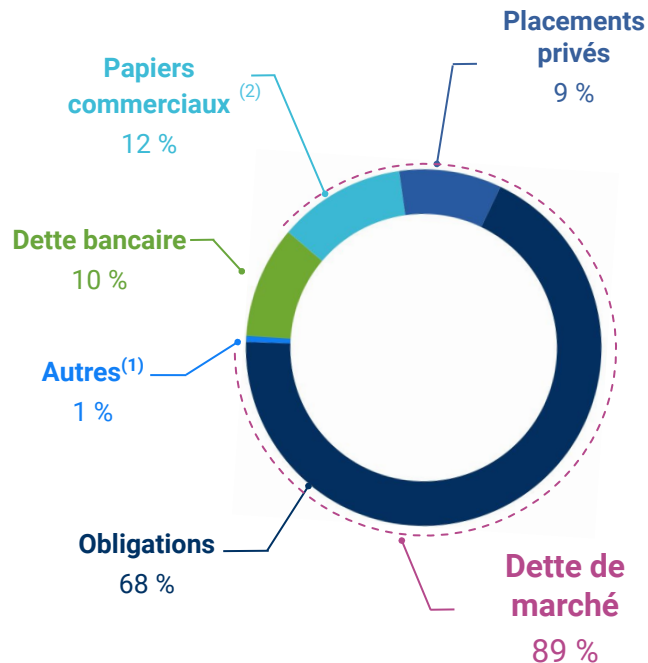
en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22
€/USD	(165)	(169)	(19)	+74	+141	+271	+373
€/JP¥	(14)	(25)	(10)	(10)	(5)	(10)	(16)
€/SGD	(7)	(5)	+1	+5	+10	+18	+24
€/BRL	(23)	(6)	+1	+1	+9	+16	+14
€/Rmb	(8)	+1	+29	+40	+52	+59	+62
€/CAN	(5)	+5	+8	+13	+13	+17	+25
€/TRY	(4)	(4)	(3)	(5)	(13)	(13)	(10)
Autres	(40)	(17)	+15	+29	+11	+31	+28
Impact du change	(266)	(220)	+22	+147	+218	+389	+500

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22
Impact du gaz naturel	+133	+171	+342	+609	+607	+690	+1 014

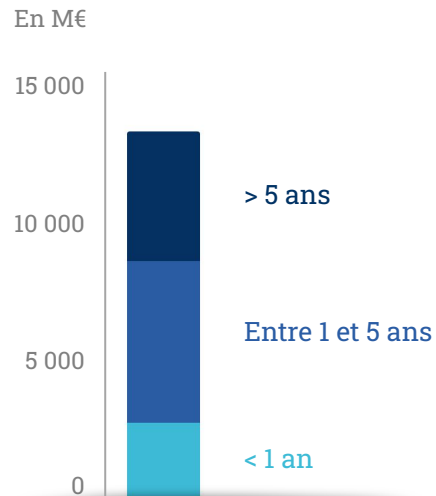
en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22
Impact de l'électricité	+46	+68	+99	+254	+267	+267	+412

Structure financière au 30 juin 2022

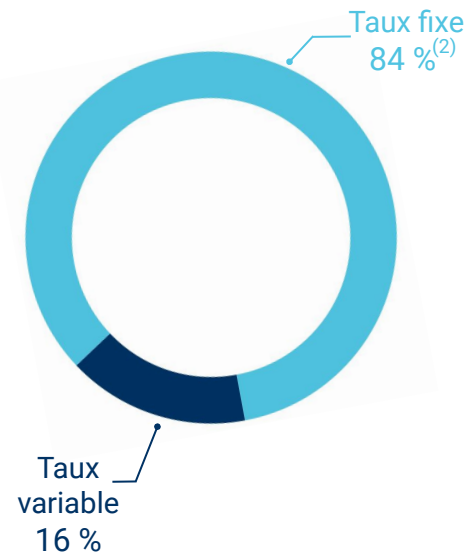
Sources



Echéances



Taux fixe / variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

(2) Augmentation de la part des papiers commerciaux, financement à court terme et à taux variable ; une grande partie devrait être remboursée avant la fin de l'année 2022

Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

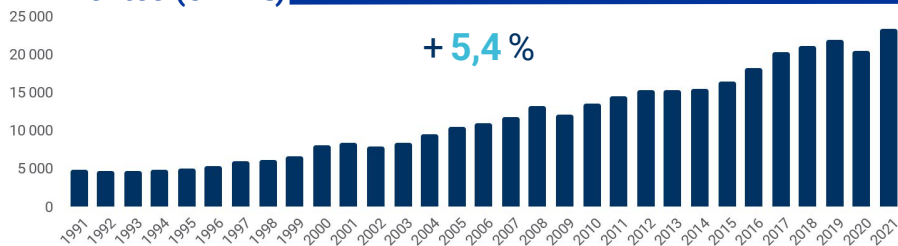
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

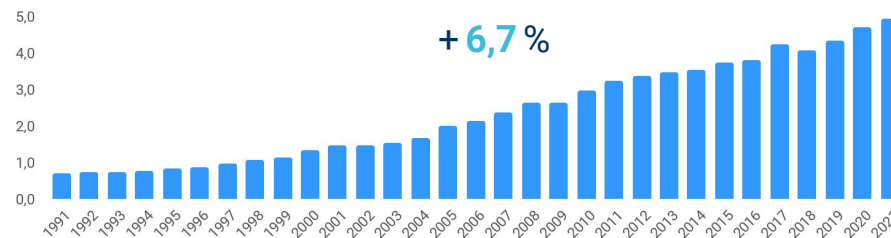
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

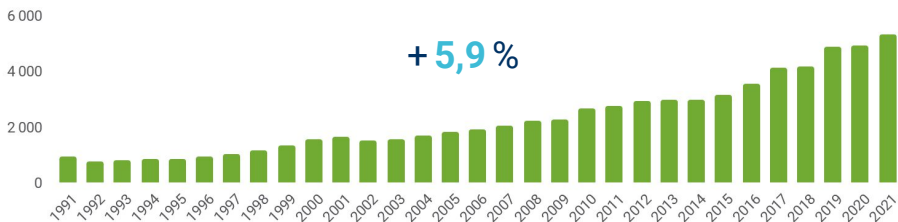
Ventes (en M€)



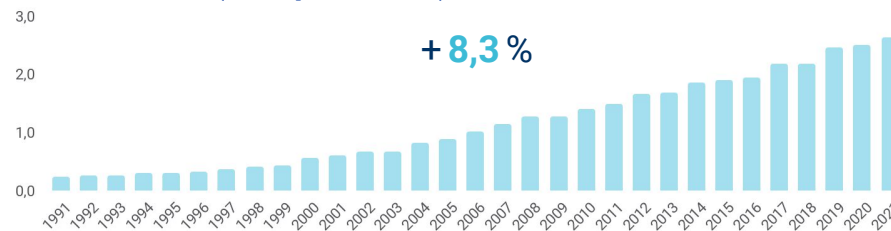
BNPA ⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende ⁽²⁾ (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Prochains événements et contacts

Evénements à venir

Résultats annuels 2022 : 16 février 2023



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com

+33 (0)1 40 62 51 50



Communication

Media@airliquide.com

+33 (0)1 40 62 58 49

www.airliquide.com

Suivez-nous sur Twitter **@AirLiquideGroup**

Siège social 75, Quai d'Orsay
75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55
RCS Paris 552 096 281

*L'Air Liquide S.A. Société anonyme pour l'étude et
l'exploitation des procédés Georges Claude au capital
de 2 878 025 870,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.